

Joaquín Gutiérrez, con retos grandes al frente de Ecopetrol

Equipo, inversiones y nueva estrategia, tareas inmediatas. Debe demostrar resultados.

Paula Galeano Balaguera

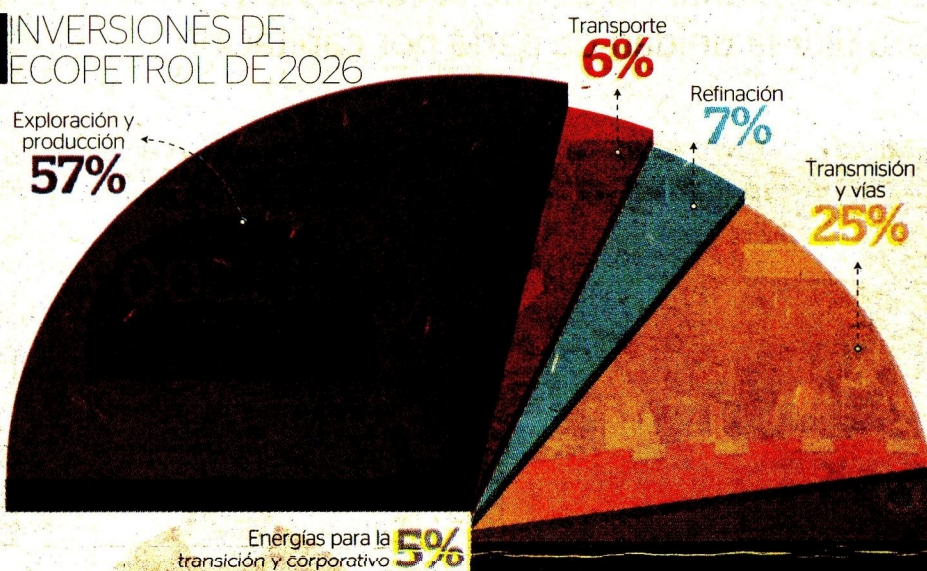
LA LLEGADA de Joaquín Gutiérrez Caballero a la presidencia de Ecopetrol cerró una etapa de incertidumbre y abrió otra en la que las decisiones sobre el equipo ejecutivo, las inversiones y la operación pasarán al centro de la discusión.

El nombramiento fue aprobado por unanimidad por la junta directiva, después de su renovación el pasado 15 de septiembre, y ahora la atención está puesta en las primeras decisiones.

Así lo plantea un informe de BTG Pactual publicado el 24 de septiembre, en el que la firma señala que el cambio de liderazgo permite enfocar la mirada en la ejecución de la estrategia de la compañía. El documento advierte que todavía existe poca visibilidad sobre cómo se desarrollará ese proceso y pone el foco en la conformación del equipo que acompañará al nuevo presidente.

Vale recordar que Gutiérrez llega a la principal empresa energética del país después de suceder a Ricardo Roa y al presidente encargado Camilo Barco. Es administrador de empresas de la Universidad del Norte y cuenta con una especialización en gerencia de servicios de salud. Su trayectoria profesional ha pasado por los sectores de salud, inmo-

INVERSIONES DE ECOPETROL DE 2026



TOTAL DE INVERSIONES

US\$5.400
US\$6.700
(millones de dólares)

\$22-\$27
Millones de pesos

Fuente: Ecopetrol



Abelardo De La Espriella, presidente de Colombia y Joaquín Gutiérrez, presidente de Ecopetrol, el viernes en Santa Marta. Cortesía: Ecopetrol

428

MIL barriles diarios es el nivel al que Ecopetrol elevó la operación de sus dos refinadoras en el primer semestre de 2026. La cifra representa 24.000 barriles más por día que en el mismo periodo de 2025. El aumento de 5,9% se acompañó por mayores volúmenes de gasolina extra, diésel y combustible de aviación.

biliario y consultoría. También fue gerente de la campaña presidencial de Abelardo de la Espriella y es cercano al mandatario.

Precisamente, uno de los primeros asuntos que deberá definirse es la composición de la nueva administración. BTG Pactual señala que la experiencia pública de Gutiérrez no incluye un recorrido previo en operación de petróleo y gas ni en la conducción de una corporación de la dimensión y complejidad de Ecopetrol.

El cambio de presidente también coincide con una renovación de la junta directiva, cuya composición, según el informe, tiene una experiencia relativamente limitada en la operación del sector de petróleo y gas.

Por eso, la selección de los próximos ejecutivos adquiere relevancia dentro del proceso que comienza.

El análisis plantea que una eventual falta de experiencia sectorial del presidente puede ser compensada por un equipo con conocimiento técnico, operativo y financiero. Para sustentar ese punto, BTG Pactual pone como referencia a Petrobras durante el gobierno de Jair Bolsonaro.

La petrolera brasileña inició su proceso de transformación en 2016, bajo Pedro Parente, y posteriormente tuvo cuatro presidentes durante la administración de Bolsonaro: Roberto Castello Branco, Joaquim Silva e Luna, José Mauro Ferreira Coelho y Caio Mário Paes de Andrade. Sus perfiles fueron diferentes, pero el informe destaca que, en particular, Silva e Luna, pese a no contar con una trayectoria previa en petróleo y gas, estuvo acompañado por un equipo interno con experiencia operativa y financiera.

El caso brasileño también aparece en el informe por los resultados financieros entre 2019 y 2022. En ese periodo, el Ebitda ajustado pasó a US\$66.200 millones y la utilidad neta llegó a US\$36.600 millones. La deuda neta cayó 47%, hasta US\$41.500 millones, equivalente a 0,63 veces el Ebitda.

BTG Pactual relaciona ese comportamiento con una mayor generación de caja, la reorganización del portafolio y una asignación de capital más estricta, en un contexto que además estuvo acompañado por mejores precios del petróleo y márgenes de refinación.

En 2022, Petrobras generó US\$40.100 millones de flujo de caja libre y distribuyó US\$37.700 millones a sus accionistas.

Alerta por gas: falla en SPEC sube la presión

Paula Galeano Balaguera

LA CONTINGENCIA registrada en uno de los cuatro trenes de la unidad flotante de almacenamiento y regasificación de SPEC LNG volvió a poner sobre la mesa una discusión que el sector del gas natural viene planteando desde hace varios años: Colombia necesita ampliar las alternativas con las que cuenta para abastecer su demanda y aumentar el respaldo de su sistema energético.

La Asociación Colombiana de

Gas Natural (Naturgas) señaló que, aunque la infraestructura continúa operando de manera segura durante los trabajos correctivos, el episodio muestra las limitaciones que enfrenta el país cuando una instalación estratégica presenta una condición operacional imprevista. El llamado del gremio apunta tanto a desarrollar nueva infraestructura de importación y transporte como a recuperar la exploración y convertir el potencial nacional en nueva oferta de gas.

“Esta situación deja una señal

muy clara para Colombia: nuestro sistema de gas necesita más respaldo. Hoy tenemos una infraestructura que continúa operando de manera segura, pero una contingencia en uno de sus componentes reduce inmediatamente el margen de respuesta del sistema. Estamos operando como si fuera un carro sin llanta de repuesto: cuando falla o se pincha una rueda, tenemos pocas alternativas para continuar sin afectar el servicio. La seguridad energética se construye antes de que llegue

la emergencia”, dijo Luz Stella Murgas, presidenta de Naturgas.

SPEC sigue operando durante los trabajos correctivos con una capacidad disponible de 400 millones de pies cúbicos diarios (Mpcd) y la compañía, espera recuperar plenamente su capacidad en los próximos días.

El episodio también tuvo una consecuencia regulatoria sobre la atención de la demanda. La situación generó una restricción de 15 GBTUD en la Demanda Esencial contratada con gas importado.