



FUNDADO EL 1 DE MARZO DE 1954 | Año LXXII - No. 23.305

DIRECTOR GENERAL: FERNANDO QUIJANO VELASCO

EDITORIAL LA REPÚBLICA S.A.S.

El contenido del periódico LA REPUBLICA es de propiedad de EDITORIAL LA REPÚBLICA S.A.S.; queda prohibida su reproducción total o parcial en cualquier medio conocido o por conocerse, así como su traducción a cualquier idioma sin autorización escrita de su titular. Las opiniones expresadas por los columnistas y analistas son libres e independientes y de ellas son responsables sus autores. No comprometen el pensamiento de LA REPUBLICA. The content of the newspaper LA REPUBLICA is property of EDITORIAL LA REPÚBLICA S.A.S.; its reproduction, total or in part, by any known of future means, and its translation to any language, is totally forbidden without previous written permission from the owner. The opinions expressed by the columnists and analysts are free and independent and they are responsible for their authors. Undertake not thinking of LA REPUBLICA. ISSN 0122-591X © COPY RIGHTS EDITORIAL LA REPÚBLICA S.A.S.

@diariolarepublicatv | larepublica.co | @larepublica_co | @larepublica_co | @larepublica_co | @Diario La República | @larepublica_col

larepublica.co | diario@larepublica.com.co

Ve nuestro canal de Whatsapp

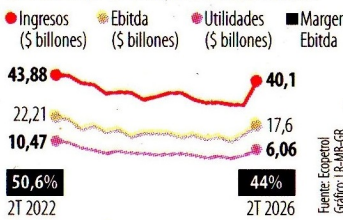
Lo que significa Ecopetrol para la economía

LA EMPRESA MIXTA MÁS IMPORTANTE DE COLOMBIA Y UNA DE LAS MÁS GRANDES DE AMÉRICA LATINA VA A EXPERIMENTAR UN GIRO DE 180°, ANTE UNA NUEVA JUNTA DIRECTIVA Y UNA RENOVADA ALTA GERENCIA

Las cifras hablan por sí solas: Ecopetrol representa casi 2% del PIB de Colombia y se consolida como el pilar fundamental de las arcas estatales. Anualmente, transfiere más de \$40 billones en impuestos, dividendos y regalías, y se posiciona como el mayor exportador del país con casi el 20% de las ventas externas. Asimismo, genera cerca de 10.000 empleos directos y reporta una facturación anual aproximada de \$120 billones. La estatal petrolera aporta el 62% de la producción de crudo, atiende el 66% de la demanda de gas y transporta el 100% del petróleo y de las gasolinas refinadas en el territorio nacional. Además, entrega a sus accionistas –con el Estado a la cabeza– cerca de \$40 billones en dividendos. Su acción, caracterizada por ser la de mayor bursatilidad, constituye la espina dorsal de la Bolsa de Valores de Colombia y beneficia a cerca de medio millón de accionistas entre personas naturales y jurídicas. En la actualidad, la compañía enfrenta un auténtico cambio de época debido a la renovación de varios puestos de su junta directiva y a la designación de su nuevo presidente. Las transformaciones proyectadas para los próximos meses se orientan hacia los frentes de exploración y explotación de crudos, actividades que sufrieron un freno injustificable durante la administración pasada, periodo en el que la empresa estuvo sumida en el desgüeño administrativo, la corrupción, la ineficiencia en la gestión y el aislamiento frente al mercado petrolero global. De este modo, la fracturación hidráulica (*fracking*) se proyecta como la punta de lanza de una renovada Ecopetrol, cuyos directivos han anunciado la reactivación de la explotación bajo parámetros de extracción modernos y actualizados. Con esto, los accionistas vislumbran la posibilidad de que la empresa se convierta en un jugador clave en escenarios internacionales como Venezuela, Argentina, México y Brasil. Atrás parecen quedar los años de ideologización de la industria extractiva en Colombia, un fenómeno que ocasionó una fuerte caída en las utilidades de la compañía y un estancamiento en un sector históricamente ligado a las épocas de bonanza de la economía colombiana. El gobierno ha mantenido silencio respecto a ISA, compañía pública filial que resultará determinante para el

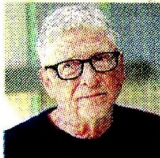
futuro del sector energético, la infraestructura y el desarrollo de energías renovables. Pese a la falta de argumentación técnica, existen rumores sobre una posible privatización, un camino que podría repetir los errores de previas enajenaciones estatales que terminaron en manos privadas y cuyos fondos se disiparon en las administraciones de turno. Ante este panorama, el verdadero reto de los nuevos directivos consiste en diseñar la multinacional del siglo XXI. Esta planeación estratégica debería iniciar con la edificación de una casa matriz a la altura del poderío de la petrolera. Una alternativa viable sería la descentralización de sus operaciones fuera de Bogotá para dinamizar la economía de las ciudades con tradición petrolera; por ejemplo, Cartagena, sede de Reficar. Al ser una auténtica joya empresarial ubicada en un puerto estratégico, esta refinería cuenta con la capacidad de procesar crudo proveniente de diversos lugares del mundo. Las actuales instalaciones de Ecopetrol resultan obsoletas; la inmensa mayoría de sus empleados carece de espacios físicos adecuados de

RESULTADOS DE ECOPETROL SEGUNDO TRIMESTRE 2026



trabajo y se encuentran hacinados en pasillos dentro de una infraestructura antigua que dista mucho de ser un edificio inteligente. Soñar con una nueva sede –ya sea en Cartagena o en Bogotá– implica pensar en grande y proyectar a la empresa hacia un nivel superior de desarrollo. Una casa matriz digna de la compañía más importante del país no solo renovaría el entorno urbano circundante, sino que consolidaría un núcleo corporativo enfocado en energías limpias, infraestructura y transmisión eléctrica. En conclusión, Ecopetrol debe dejar de ser considerada la caja menor de los gobiernos de turno para convertirse en la institución técnica e independiente sobre la cual se diseñe el futuro energético de Colombia.

PERSONAJE DEL DÍA



BILL GATES
COFUNDADOR DE MICROSOFT

Advirtió que el poder de la inteligencia artificial podría provocar acontecimientos que causen hasta 1.000 millones de muertes y pidió mayor vigilancia sobre el desarrollo de esta tecnología, ante los riesgos que plantea su rápida expansión a global actualmente.



Escuche el podcast del editorial

26 DE SEPTIEMBRE

HACE 50 AÑOS



- 1 Pastrana pide acuerdos**
El expresidente, **Misael Pastrana Borrero**, advirtió sobre el deterioro del país y pidió acuerdos entre conservadores y liberales para atender necesidades.
- 2 No hay formol en la leche**
Tercer análisis conjunto del Servicio de Salud de Bogotá, Medicina Legal e Instituto Nacional de Salud descartó formol en la leche que se consume en capital.

- 1 Bogotá ajusta impuestos**
El proyecto tributario de Bogotá retoma su discusión con 27 artículos pendientes, mientras avanzan beneficios en el ICA, alumbrado y sobretasa bomberil.
- 2 Iberia y sus motores**
Iberia Mantenimiento repara y revisa cerca de 200 motores de aviones al año en sus instalaciones, junto con otros componentes aeronáuticos clave.

OJO AL DATO

Tanta rotación de altos funcionarios no es bueno para administrar lo público

El Gobierno Nacional no llega a dos meses de administración y ha tenido que hacer el recambio de mínimo funcionarios de alto nivel: en *Colpensiones*, *Ministerio de Educación*, *Portavoz de Gobierno*, *Dane* y el *Departamento Nacional de Planeación*, importantes equivocaciones al comienzo de 48 meses de la transformación necesaria para el país, máxime cuando se anunció con bombos y platillos un banco de talentos regentado por una firma caza talentos, la cual surtiría de aspirantes a los altos cargos nacionales.

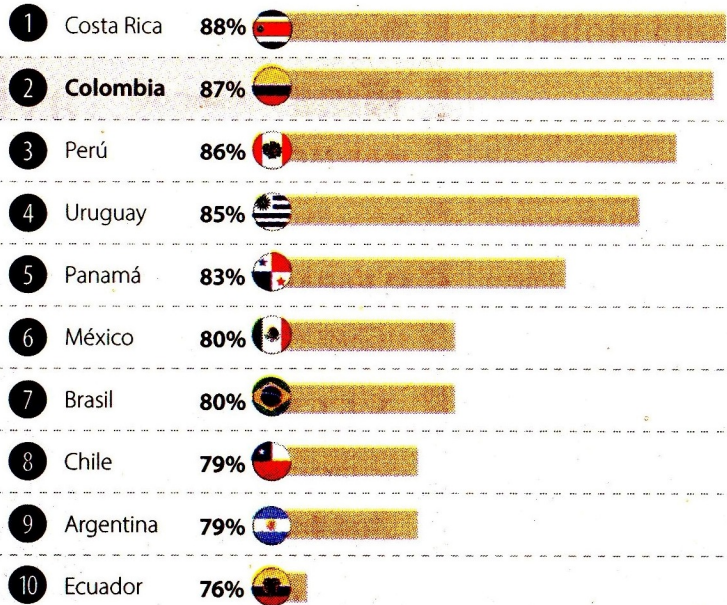
FUNCIONARIOS DEL GOBIERNO DE LA ESPRIELLA HAN SALIDO EN MENOS DE DOS MESES

Inicio		Salida	
Ricardo Valencia Dane	19 ago 2026	14 sept 2026	Carlos René Montoya Colpensiones
Carlos E. Sepúlveda DNP	12 ago 2026	14 ago 2026	Viviane Morales MinEduación
			21 sep 2026
			24 sep 2026
			7 ago 2026
			2 sep 2026

Fuente: Sordelo LR / Gráfico: LR-MB

RANKING

PAÍSES DE AMÉRICA LATINA CON MEJOR SATISFACCIÓN EN EL TRABAJO



Fuente: Gallup 2025 / Gráfico: LR-MB