

SEP 22, 2026 | LUIS FERNANDO ULLOA | OPINIÓN

Lo que está pasando en Ecopetrol



Luis Fernando Ulloa

Sep 22, 2026 | Luis Fernando Ulloa | Opinión

[Inicio](#) · [Opinión](#) · [Lo que está pasando en Ecopetrol](#)

Ecopetrol está entrando en una nueva etapa, con una **Junta Directiva** renovada y en medio de la definición de su conducción empresarial vuelven al centro conceptos que durante algún tiempo quedaron subordinados al debate sobre la transición energética, inversión, retorno, reservas, producción y caja, una cadena sencilla en la que las inversiones que no generan suficiente retorno presionan la caja, una menor exploración reduce las reservas y compromete la producción futura, y una menor producción disminuye a su vez la capacidad de generar recursos para reinvertir y transferir a la Nación, pero detrás de esta ecuación empresarial aparece una discusión mucho más importante, la transición energética nos dice cómo queremos cambiar la matriz, mientras la seguridad energética pregunta quién garantiza que esa matriz funcione durante el cambio.

Colombia tiene una de las grandes ventajas energéticas de América Latina, buena parte de nuestra electricidad viene del agua, pero esa fortaleza también nos hace vulnerables cuando disminuyen las lluvias y baja el nivel de los embalses, esto no significa que las hidroeléctricas dejen de producir, sino que debemos cuidar mejor el agua almacenada, y es justamente ahí cuando reaparecen los hidrocarburos, porque las plantas térmicas pueden generar electricidad con gas natural, carbón o combustibles líquidos y aliviar la presión sobre los embalses, por eso el gas deja de ser simplemente un combustible fósil y se convierte en energía de respaldo, disponible cuando falta agua, aumenta la demanda o el sol y el viento no son suficientes, porque avanzar hacia una matriz más renovable también exige tener energía segura para cuando las renovables no puedan responder.

Por eso la discusión energética colombiana no debería reducirse a escoger entre fósiles y renovables, el verdadero desafío es entender qué función cumple cada fuente dentro del sistema. La hidráulica aporta energía renovable y capacidad de

fuente dentro del sistema, la hidráulica aporta energía renovable y capacidad de regulación, la solar y la eólica diversifican la generación, el gas ofrece firmeza y respaldo, las redes transportan la electricidad, las subestaciones permiten llevarla hasta las ciudades y la industria, y el almacenamiento comienza a convertirse en una nueva pieza para garantizar la confiabilidad del sistema.

En ese contexto, lo que está ocurriendo en **Ecopetrol** va mucho más allá de volver a explorar petróleo, la nueva dirección deberá decidir dónde invertir, qué proyectos generan valor y cómo distribuir el capital entre exploración, producción, gas, renovables, transmisión y nuevas tecnologías, mientras el Estado tendrá que responder una pregunta diferente, ¿**Ecopetrol** será solamente una empresa que diversifica su portafolio o también una plataforma para fortalecer la seguridad energética del país?, porque no son exactamente lo mismo, una empresa multienergética decide sus inversiones mirando rentabilidad, riesgo y creación de valor, mientras la seguridad energética exige pensar qué necesita Colombia para garantizar el suministro cuando falta agua o gas, aumenta la demanda o falla una infraestructura crítica.

Por eso vuelven a importar las reservas, la producción y la caja, pero también las redes eléctricas, el gas costa afuera, las renovables y el almacenamiento, la discusión no debería ser entonces petróleo o transición, sino cómo avanzar en esa transición sin poner en riesgo el suministro, porque cuando baja el agua necesitamos respaldo térmico, cuando cae la producción aumentan las importaciones, cuando disminuyen las reservas crece la dependencia y cuando falta caja se reduce la capacidad de invertir, en últimas, la transición energética nos dice hacia dónde queremos ir, la seguridad energética nos pregunta cómo garantizamos la energía mientras llegamos allá.

En el fondo, eso es lo que está pasando en **Ecopetrol**, una empresa que vuelve a preguntarse cómo invertir, producir, reponer reservas y generar caja, pero también cuál será su papel en la seguridad energética del país, porque mientras Colombia transforma su matriz necesita garantizar que la energía siga llegando, y buena parte de esa respuesta seguirá pasando por **Ecopetrol**.

Luis Fernando Ulloa



Luis Fernando Ulloa

luis@confidencial.local

Abogado y analista en política criminal

Más contenido del autor

PORTADA



De La Espriella anuncia proyecto de sometimiento a la justicia para organizaciones criminales



Abelardo De La Espriella dice que «no hay sed de venganza» contra la JEP mientras la critica



Arnulfo Mina pide al ministro del Interior conocer los avances de paz alcanzados en Noriño



Defensoría pide al Gobierno Nacional no abandonar a la población LGBTQ+

Alias «Sombra» abandonó el Clan del Golfo para someterse a la justicia, tras ser capturado

organizaciones criminales

Sep 21, 2026 | Europa Press | Lo + Confidencial, Portada

El Gobierno del presidente colombiano, Abelardo de la Espriella, ha anunciado una nueva estrategia contra las estructuras criminales basada en el sometimiento a la Justicia y el rechazo a cualquier reconocimiento político o negociación con delincuentes. ...

Siga leyendo

mientras la crisis

Sep 20, 2026 | Confidencial Noticias | Lo + Confidencial, Portada

Un choque de trenes se ha presentado entre el presidente de la república, Abelardo De La Espriella y el presidente de la Jurisdicción Especial Para la Paz, Alejandro Ramelli, por la intención del Gobierno Nacional de reducir el presupuesto que necesita la...

Siga leyendo

paz alcanzados en Nariño

Sep 20, 2026 | Confidencial Noticias | Lo + Confidencial, Política, Portada

El representante a la cámara, Arnulfo Mina, pidió al ministro del Interior, Rodrigo Lara, conocer de primera mano los avances en materia de paz y pacificación alcanzados en varias zonas de Nariño. Según Mina, la reducción de la violencia, las obras de...

Siga leyendo

LGBTIQ+

Sep 19, 2026 | Confidencial Noticias | Lo + Confidencial, Política, Portada

La Defensoría del Pueblo emitió un pronunciamiento pidiendo que se garantice la protección a los derechos de la comunidad LGBTIQ+ y que la salida de Colombia de la Equal Rights Coalition (ERC), no implique dejar a esta población a la deriva. «Hacemos un...

Siga leyendo

tras ser capturado

Sep 18, 2026 | Confidencial Noticias | Lo + Confidencial, Portada

Un operativo conjunta entre la Armada Nacional y el Ejército Nacional, en coordinación con la Policía Nacional, sobre la vía que comunica a los municipios de Mompo y Magangué, en el departamento de Bolívar, permitió la captura de alias “Sombra”, señalado de...

Siga leyendo



Whatsapp: (+57) 317 599 0862
Paute con nosotros: (+57) 313 7845820
info@confidencialcolombia.com

VISIÓN

Nuestra visión es contribuir activamente a la mejora de la calidad de la opinión pública, fomentando el pensamiento crítico y la información veraz en un entorno de comunicación responsable.

Aspiramos a formar una sociedad más consciente y reflexiva, donde el acceso a contenidos de calidad permita a cada individuo desarrollar una perspectiva informada y equilibrada sobre los temas que impactan su vida.

MISIÓN

Impactar positivamente en la sociedad con informaciones honestas, transparentes y de calidad. Noticias de trascendencia nacional e internacional con especial sensibilidad hacia el medio ambiente.

Un enfoque diferente y ecosostenible hacia todo lo que afecte al planeta, con una mirada positiva hacia la transformación tecnológica y digital.

Lo + Confidencial

Bogotá

Nación

Internacional

Deportes

Opinión

Economía

Tecnología

eConfidencial