

En este portal utilizamos datos de navegación / cookies propias y de terceros para gestionar el portal, elaborar información estadística, optimizar la funcionalidad del sitio y mostrar publicidad relacionada con sus preferencias a través del análisis de la navegación. Si continúa navegando, usted estará aceptando esta utilización. Puede conocer cómo deshabilitarlas u obtener más información [aquí](#)

ENTIENDO

OPINION

El colapso de Ecopetrol

Los costos incurridos en los cuatro años pasados fueron enormes y colocaron a la empresa en una posición muy frágil.

**Carlos Caballero Argáez** ✉

18.09.2026 22:01 | Actualizado: 18.09.2026 22:01



Hace cuatro años Gustavo Petro afirmó que lo primero que haría como presidente sería prohibir la exploración en búsqueda de hidrocarburos. Muchos pensamos y escribimos que sería un error garrafal. Lo hizo. Lo que no se intuía era que Ecopetrol se convertiría en un nido de corrupción y de pésima gerencia, que la dejaron muy maltrecha, al borde de su extinción.

(Le puede interesar: [La crisis fiscal](#)).

Los resultados de la presidencia de Ricardo Roa en Ecopetrol fueron desastrosos: una vergüenza para Colombia. En un texto reciente de Juan José Echavarría –publicado en *La Silla Vacía*–, quien renunció oportunamente a la junta directiva de la empresa cuando se volvió imposible tomar decisiones en su beneficio porque obedecía al presidente Petro y no a sus propios criterios, concluyó que Ecopetrol perdió valor bursátil, bajó su rentabilidad y se rezagó frente a sus pares.

El análisis de Echavarría es demoledor. Textualmente afirma: “El rezago fue particularmente marcado en el precio de la acción y coincidió con costos de producción crecientes y poco competitivos, con resultados modestos en producción reservas y rentabilidad” y muestra, también, “que se está invirtiendo menos que lo que se desprecian los activos que la depreciación de los activos de la empresa y que solo destina a la inversión el 7 % de los ingresos”.

En este portal utilizamos datos de navegación / cookies propias y de terceros para gestionar el portal, elaborar información estadística, optimizar la funcionalidad del sitio y mostrar publicidad relacionada con sus preferencias a través del análisis de la navegación. Si continúa navegando, usted estará aceptando esta utilización. Puede conocer cómo deshabilitarlas u obtener más información [aquí](#)

Ecopetrol, 2023). Así fue. Los costos incurridos en los cuatro años pasados fueron enormes –la pérdida de talento humano, entre otros– y colocaron a la empresa en una posición muy frágil, que le ha impedido aprovechar las oportunidades que genera un precio altísimo del petróleo en el mercado internacional. Recuperarla y fortalecerla implicará, además de un buen tiempo, esfuerzos éticos, económicos y de buen gobierno, muy grandes y exigentes.

*“**Ecopetrol** es muy importante para Colombia. Ojalá la experiencia de los últimos cuatro años nunca vuelva a repetirse.”*

* * * *

En medio de un escándalo mayúsculo destapado por la Unidad Investigativa de este diario, el martes de esta semana se eligió una nueva junta directiva de **Ecopetrol**. Un día antes el presidente encargado de la empresa había renunciado al aparecer en un audio de un desayuno con el famoso catalán amigo de Petro y de su exseñora, en donde se habla de cuotas en altos cargos en la administración y de contratos de taladros a través de Obras por Impuestos.

La responsabilidad de la nueva junta, que parece más cercana al presidente que a los temas de energía e hidrocarburos, es enorme. No exclusivamente para desinfectar la empresa y eliminar los focos de corrupción, sino para ponerla en una trayectoria de crecimiento sano. Para firmar nuevos contratos de petróleo y gas (iniciar la explotación vía *fracking* es urgente), para realizar inversiones rentables en el exterior (como ha sido la de Permian) y para cambiar la mentalidad de la administración y la cultura de la empresa. Para eso es indispensable nombrar un presidente que no llegue a aprender del sector, sino que lo conozca y entre rápidamente a enfrentar semejante desafío.

El presidente va a encontrar las finanzas en muy mal estado: la deuda explotó y la caja está en su nivel mínimo, con una caída de casi \$ 10 billones en el segundo trimestre. Estoy de acuerdo con Mauricio Cárdenas en que sería urgente vender el 51% de ISA, por la cual se podría recaudar una suma mayor que la de la compra, y contar con recursos para invertir.

En este portal utilizamos datos de navegación / cookies propias y de terceros para gestionar el portal, elaborar información estadística, optimizar la funcionalidad del sitio y mostrar publicidad relacionada con sus preferencias a través del análisis de la navegación. Si continúa navegando, usted estará aceptando esta utilización. Puede conocer cómo deshabilitarlas u obtener más información [aquí](#)

Sigue toda la información de Opinión en [Facebook](#), [Twitter](#), o en nuestra [newsletter semanal](#).



Conforme a los criterios de

[SABER MÁS](#)

TEMAS RELACIONADOS

[Carlos Caballero Argáez](#) | [Hidrocarburos](#) | [Ecopetrol](#) | [Corrupción](#)

PONTE AL DÍA



¿Cuánto nos queda en la Tierra?

Luis Noé Ochoa



La revolución empieza en la cocina

Politécnico Grancolombiano



El método de Coppola presente en Bogotá

Mauricio Laurens - Cine al Ojo



La tercera orilla del río

Iván Benavides



Dejar de digitalizar la burocracia

Patricia Rincón Mazo

En este portal utilizamos datos de navegación / cookies propias y de terceros para gestionar el portal, elaborar información estadística, optimizar la funcionalidad del sitio y mostrar publicidad relacionada con sus preferencias a través del análisis de la navegación. Si continúa navegando, usted estará aceptando esta utilización. Puede conocer cómo deshabilitarlas u obtener más información [aquí](#)

EL TIEMPO

SÍGUENOS EN



COPYRIGHT © 2026 EL TIEMPO Casa Editorial NIT. 860.001.022-7. Prohibida su reproducción total o parcial, o su uso para el desarrollo de programas de inteligencia artificial o aprendizaje automático, así como su traducción a cualquier idioma, sin autorización escrita de su titular. ELTIEMPO.com todas las noticias de Colombia y el Mundo.