

Los retos de Ecopetrol

🕒 20 Sep 2026 📄 [Análisis \(https://revistametro.co/category/analisis/\)](https://revistametro.co/category/analisis/), [Noticias Principales \(https://revistametro.co/category/noticias-principales/\)](https://revistametro.co/category/noticias-principales/) 💬 [Comentarios desactivados](#)



Por Amylkar Acosta Medina *

Ecopetrol sigue siendo la joya de la Corona. Como Grupo empresarial es el más importante del país, uno de sus principales activos estratégicos y una fuente insustituible de ingresos para la Nación. Por ello, lo que ocurra con ella trasciende a la propia empresa: compromete las finanzas públicas, la seguridad y soberanía energética y, desde luego, el futuro de la transición energética.



[\(https://revistametro.co/2026/06/ya-esta-aqui-el-mundial-2026-conoce-el- calendario-para-disfrutar-todos-los-partidos-de-la-fase-de-grupos/\)](https://revistametro.co/2026/06/ya-esta-aqui-el-mundial-2026-conoce-el- calendario-para-disfrutar-todos-los-partidos-de-la-fase-de-grupos/)

[¡Suscríbete Al Canal Cine Y Pelota!](#)

De allí que la primera y principal tarea del nuevo gobierno que preside Abelardo de la Espriella, sea recuperar su gobierno corporativo. El primer paso será la elección de una nueva junta directiva de la empresa por parte de la Asamblea de accionistas y dejar que sus integrantes obren con independencia y autonomía.

Es indispensable restablecer la independencia y autonomía de su Junta Directiva, reintegrándola con personas serias, idóneas y conocedoras de la industria de los hidrocarburos.

Solo así será posible restaurar la reputación de Ecopetrol, tan

Amylkar Acosta

averiada como está y con ella recuperar su valor.

Ecopetrol debe ser administrada con criterios empresariales, técnicos y financieros. El Estado, como accionista mayoritario, está en todo su derecho de fijar las grandes orientaciones estratégicas de la compañía, pero ello no puede confundirse con la interferencia indebida en las acciones y decisiones que corresponden a sus órganos de gobierno y administración.

VOLVER AL CORE

El segundo gran reto consiste en volver a centrarse en el core de su negocio. Ello no significa abandonar ni desdeñar la Transición energética, en la que se involucró tempranamente desde la administración Bayón, cuando puso en marcha su 'Estrategia 2040, Energía que transforma'.

Esta debe continuar y profundizarse, tal y como lo vienen haciendo todas las empresas petroleras en el resto del mundo, así como el compromiso de Ecopetrol con la reducción de su huella de carbono y la estrategia de diversificación que venía desarrollando. Pero una cosa es diversificar y otra muy distinta desnaturalizar la empresa.

Por muchos años todavía, la exploración, producción, transporte y refinación de hidrocarburos seguirán siendo el soporte fundamental de sus ingresos, de su flujo de caja y de sus utilidades.

Y aquí se presenta una paradoja que no puede soslayarse: *para financiar la transición energética se necesitan los recursos que genera el negocio de los hidrocarburos.*

No tiene sentido marchitar prematuramente la fuente de los recursos con los cuales se pretende financiar la transición. Por ello he sostenido que la transición energética debe ser gradual, responsable y sostenible.

No se trata de escoger entre petróleo o energías renovables. Se trata de utilizar inteligentemente la renta proveniente de los primeros para apalancar las segundas.

Debemos aprender del nuevo rico de la cuadra, Guyana, que pasa por una prosperidad económica sin precedentes por cuenta de los hidrocarburos.

Según su vicepresidente Bharrat Jagdeo, *"el petróleo no sólo permite aumentar los ingresos y emplear estos recursos en políticas sociales, sino que, además, resulta la principal fuente para financiar una sólida transición energética hacia energías renovables... necesitamos dinero del sector del petróleo y el gas para hacer nuestro país a prueba del clima y adaptamos al cambio climático"*. Este es un ejemplo digno de imitar.

REPONER LAS RESERVAS

Uno de los mayores desafíos que enfrenta Ecopetrol es garantizar la reposición de sus *reservas probadas* y así ampliar el limitado horizonte de la autosuficiencia. Una empresa petrolera que no explora termina consumiéndose a sí misma.

Cada barril que produce debe procurar reemplazarlo con nuevas reservas. Durante el cuatrienio anterior se le hizo un gran daño a Ecopetrol y al país con la absurda e inconveniente decisión de descartar la firma de nuevos contratos de exploración y producción de hidrocarburos, así como la proscripción del uso de la técnica del fracking para explotar Yacimientos No Convencionales -YNC – en rocas generadoras.

De allí la necesidad de reanudar las rondas para la adjudicación de áreas y la celebración de nuevos contratos de exploración y explotación de hidrocarburos.

Mi planteamiento es claro e inequívoco: llegó la hora poner término a la moratoria sobre la utilización de la técnica del *fracking* para desarrollar los Yacimientos No Convencionales -YNC – en rocas generadoras.

La discusión no puede reducirse a si Colombia debe producir petróleo y gas o prescindir de ellos. Mientras la economía los demande y lo están demandando, la verdadera disyuntiva es otra: producirlos nosotros o importarlos.

Por el hecho de que Colombia lo deje de producir el mundo no lo va a dejar de consumir. Como bien dijo el reputado economista John Maynard Keynes, *toda demanda crea su propia oferta*.

Y no tendría sentido renunciar a nuestros recursos para terminar comprándolos en el exterior, sacrificando divisas, regalías, impuestos, empleo e ingresos para las regiones.

Del petróleo podemos decir que es mejor tenerlos y no necesitarlos, que necesitarlo y no tenerlo y peor que depender del petróleo es depender de su importación!

LA ANH DEBE VOLVER A LO SUYO

La recuperación de Ecopetrol debe ir acompañada de la recuperación de la Agencia Nacional de Hidrocarburos -ANH-, que fue creada por Ley para administrar integralmente los recursos hidrocarburíferos de propiedad de la Nación y promover su aprovechamiento.

Sin embargo, mediante la Resolución 40234 de 2023 se le asignaron funciones que, a mi juicio, la apartaron de su cometido principal, hasta llevarla a ocuparse de la denominada 'ronda Colombia eólica Costa afuera', mientras soslayaba su misión, la de abrir rondas para asignar nuevos bloques para la exploración y explotación de hidrocarburos.

Colombia necesita una ANH concentrada en conocer el potencial de sus cuencas, promover la exploración, atraer inversión y administrar eficientemente sus recursos de petróleo y gas.

LA SEÑAL DE LAS UTILIDADES

La evolución de los resultados financieros de Ecopetrol no puede pasar inadvertida. Las utilidades alcanzaron el récord de **\$33,4 billones en 2022**, para descender a \$19 billones en 2023, \$14,9 billones en 2024 y **\$9 billones en 2025**.

En el primer trimestre de 2026 la utilidad fue de \$2,8 billones frente a \$3,1 billones en igual período de 2025, una caída del 7,7%, mientras la producción reportada por Ecopetrol descendió 2,7%. Igual han caído también las exportaciones, justo en una coyuntura de altos precios.

Desde luego, los resultados de una petrolera están sometidos a la volatilidad de los precios internacionales del crudo, así como al comportamiento de la tasa de cambio y no toda disminución de las utilidades es atribuible a la gestión de la compañía.

Pero precisamente por ello cobra mayor importancia aquello que sí está bajo su control: eficiencia, costos, inversiones, incorporación de reservas y productividad.

Hay una cifra particularmente inquietante. El que he denominado "*umbral del dolor*", esto es, el *break-even* o precio de equilibrio, pasó según las cifras oficiales de US\$31 a US\$49 por barril, un incremento del 58%. Entretanto, el costo de levantamiento pasó

de US\$10 a US\$12 por barril.

Mientras más alto sea ese umbral, más vulnerable queda Ecopetrol frente a las oscilaciones del precio en el mercado petrolero internacional.

NO DARSE UN TIRO EN EL PIE

En este contexto adquiere especial importancia el futuro de la operación del Permian en Estados Unidos. Se trata de uno de los activos más rentables del portafolio de Ecopetrol.

Es cierto que los yacimientos no convencionales presentan una elevada productividad inicial y una declinación relativamente rápida, lo cual obliga a perforar nuevos pozos continuamente para mantener la producción y demanda inversión permanente. Por ello, como suelo decir, *no hay que quedarse viendo la foto; hay que ver la película que se está rodando*.

Pero desprenderse de un *activo rentable* justamente cuando Ecopetrol necesita fortalecer sus reservas, su producción y su caja sería contradictorio.

Se estima que una eventual salida del Permian implicaría renunciar a más de 200 millones de barriles de reservas y cerca de 100.000 barriles diarios de producción, además del costo, de US\$400 millones, aproximadamente, en que se incurriría como penalización.

Por ello considero que Ecopetrol debe mantener su presencia en el Permian, explorar las posibilidades de ampliarla a Oslo, otro yacimiento en la misma cuenca, cuya negociación truncó la interferencia del Presidente Petro en la decisión de la Junta directiva, por el prejuicio contra la técnica del fracking.

Según la evaluación que había hecho la administración de Ecopetrol de este negocio, su adquisición del 49% de los activos de CrownRock, le habría significado a Ecopetrol un incremento en sus reservas probadas del 9%, en la producción de 65 mil barriles/día y en sus utilidades en un 14%.

En mi concepto, las nuevas directivas de Ecopetrol deberían retomar la negociación del mismo, ya que se trata de un proyecto atractivo para la empresa. Igualmente debe examinar oportunidades en otras provincias petroleras de gran potencial, como Vaca Muerta en Argentina. Vender el Permian, en las actuales circunstancias, sería *darse un tiro en el pie*.

¿Y QUÉ HACER CON ISA?

Distinto es el análisis sobre ISA. Me opuse en su momento a su privatización, que la intentó el exministro Alberto Carrasquilla, porque la transmisión de energía es estratégica y consideraba conveniente que permaneciera bajo control estatal. Ante la necesidad de recursos fiscales durante la crisis provocada por la pandemia y ante la férrea oposición del Congreso de la República, se encontró una fórmula que permitió obtenerlos sin que ISA saliera de la órbita pública: su adquisición por parte de Ecopetrol.

En aquel momento me pareció una decisión correcta. Pero las circunstancias han cambiado. ISA no pertenece al *core* de Ecopetrol. *Cumplido el propósito que justificó aquella operación, considero razonable estudiar su venta, especialmente si puede permanecer en manos públicas*. Ello, en caso que se concrete la operación con el Grupo Energía Bogotá, que ha manifestado su interés en adquirirla. Los recursos obtenidos podrían fortalecer el portafolio de inversiones de Ecopetrol, particularmente en exploración, producción y reposición de reservas. No se trata de vender por el prurito de vender. Se trata de *reasignar capital* hacia donde produzca mayor valor para la empresa y para su accionista mayoritario, que es la Nación. En este mismo sentido, considero que ECOPETROL debería reversar la adquisición de varios parques eólicos que están varados en La Guajira. Zapatero a tus zapatos.

UNA VENTANA DE OPORTUNIDAD

Hay otro frente que Colombia no debería ignorar: Venezuela. Nuestros dos países compiten en mercados similares de crudos pesados, pero esa circunstancia, lejos de impedir la cooperación, puede hacerla más conveniente. He planteado explorar la

reanudación de los entendimientos entre Ecopetrol y PDVSA. En el documento sostengo que la flexibilización de las sanciones estadounidenses, particularmente a PDVSA, que está en la inefable lista OFAC, del Departamento del Tesoro de EE.UU, abre una ventana de oportunidad para examinar posibilidades de participación en la reactivación de la industria petrolera venezolana. Ecopetrol es una multilatina, tiene experiencia internacional y Colombia posee una ventaja geográfica que ningún otro país puede replicar. Las oportunidades deben evaluarse, naturalmente, con absoluto rigor técnico, financiero, jurídico y geopolítico. Pero no deberían descartarse de antemano.

FORTALECER PARA TRANSFORMAR

El debate sobre Ecopetrol se ha planteado equivocadamente como una disyuntiva entre pasado y futuro, entre hidrocarburos y energías limpias. Esa es una falsa dicotomía. Ecopetrol debe continuar transformándose, pero *para transformarse primero tiene que fortalecerse*. Una compañía debilitada, con menores reservas, menor producción, mayores costos y menores utilidades tendrá menos capacidad, no más, para acometer las cuantiosas inversiones que demanda la transición energética.

El país necesita una Ecopetrol sólida, rentable, eficiente, bien gobernada y capaz de competir. Una empresa que explore, produzca y reponga reservas; que aproveche sus activos rentables; que racionalice aquellos que no hacen parte de su negocio medular y que, con las utilidades provenientes de su actividad tradicional, financie progresivamente su transformación. La transición energética no se hace destruyendo el puente antes de llegar a la otra orilla.

Por eso, antes de pretender convertir a Ecopetrol en lo que todavía no es, debemos garantizar que haga cada vez mejor aquello que durante décadas ha sabido hacer, al tiempo que prepara responsablemente su futuro. *Recuperar su gobierno corporativo, recuperar las reservas, recuperar la rentabilidad y recuperar el rumbo. Esos son los retos*. Y todo empieza por una premisa elemental: *¡Ecopetrol debe volver a lo suyo!*

** Miembro de número de la Academia Colombiana de Ciencias Económicas –ACCE; expresidente del Congreso de la República; exministro de Minas y Energía; exdirector de la Región Administrativa y de Planificación –RAP – de la Región Caribe.*

(/ #facebook) (/ #twitter)
(/ #whatsapp)

(<https://www.addtoany.com/share#url=https%3A%2F%2Frevistametro.co/retos-de-ecopetrol-2%2F&title=Los%20retos%20de%20Ecopetrol>)

TAGS [abelardo de la espriella \(https://revistametro.co/tag/abelardo-de-la-espriella/\)](https://revistametro.co/tag/abelardo-de-la-espriella/)

[amykar acosta \(https://revistametro.co/tag/amykar-acosta/\)](https://revistametro.co/tag/amykar-acosta/)

defensa (<https://revistametro.co/tag/defensa/>)

ecopetrol (<https://revistametro.co/tag/ecopetrol/>)

Facebook  Twitter  Stumble  in  Pinke

Artículo Anterior

Próximo Artículo

Formar para la verdad

El optimismo mágico de la Patria
Milagro

El optimismo mágico de la Patria Milagro
(<https://revistametro.co/2026/09/el-optimismo-magico-de-la-patria-milagro/>)

 **Carlos Ardila**
(<https://revistametro.co/author/cardilared25/>) © 20 Sep 2026

Formar para la verdad
(<https://revistametro.co/2026/09/formar-para-la-verdad/>)

 **Carlos Ardila**
(<https://revistametro.co/author/cardilared25/>) © 20 Sep 2026

El presidente Abelardo de la Espriella anunció millonarias inversiones para Cartagena y el resto de Bolívar
(<https://revistametro.co/2026/09/el-presidente-abelardo-de-la-espriella-anuncio-millonarias-inversiones-para-cartagena-y-el-resto-de-bolivar/>)

 **Carlos Ardila**
(<https://revistametro.co/author/cardilared25/>) © 19 Sep 2026

Megacárceles: construir muros no basta para construir seguridad y una verdadera política criminal
(<https://revistametro.co/2026/09/megacarceles-construir-muros-no-basta-para-construir-seguridad-y-una-verdadera-politica-criminal/>)

 **Carlos Ardila**
(<https://revistametro.co/author/cardilared25/>)

El poder que ya no tiene rostro
(<https://revistametro.co/2026/09/el-poder-que-ya-no-tiene-rostro/>)

 **Carlos Ardila**
(<https://revistametro.co/author/cardilared25/>) © 19 Sep 2026

Abelardo de la Espriella se reúne en Cartagena con Yamil Arana, Dumek Turbay y restantes mandatarios de Bolívar
(<https://revistametro.co/2026/09/abelardo-de-la-espriella-se-reune-en-cartagena-con-yamil-arana-dumek-turbay-y-restantes-mandatarios-de-bolivar/>)

 **Carlos Ardila**
(<https://revistametro.co/author/cardilared25/>)

Revista Metro



Contáctanos

Whatsapp: 3186062855
Correo: director@revistametro.co

Síguenos En:

