



OPINIÓN

La lección que deja Ecopetrol

Convertir en un punto de honor llevar a un amigo en un cargo para el que no está preparado, lejos de una victoria, siempre asegura una derrota.

**Pedro Medellín** ✉

PROFESOR TITULAR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL

16.09.2026 22:45 | Actualizado: 16.09.2026 22:45



Compartir



Guardar



Reportar



Resumen



Escuchar



Comentar

Gustavo Petro nunca imaginó que su obstinación por mantener en el cargo de presidente de Ecopetrol a quien fuera su gerente de campaña, Ricardo Roa, terminara en el más grave caso de corrupción de su gobierno y que, peor aún, lo que creía una victoria política (no entregar la cabeza de Roa a sus enemigos) se convirtiera en una derrota que lo pone al final de su carrera política.

Con aval de una empresa de cazatalentos, en abril del 2023, Petro lleva a la presidencia de Ecopetrol al gerente de su campaña presidencial, Ricardo Roa, que ya era investigado por financiación irregular y ocultamiento de gastos. La desconfianza pública en torno a la permanencia de Roa llega al punto de que la junta directiva –un año después– contrata una firma externa para auditar los riesgos que tiene mantener esa decisión ante las autoridades estadounidenses. La suma de escándalos y denuncias de corrupción en la estatal a partir de entonces se convirtió en el síntoma de una crisis política que se formaba. Pero fue ignorada. Es lo que Steven Fink llama “etapa prodrómica”, que es un término que proviene de la medicina: un pródromo es un signo o un síntoma que aparece antes de que se manifieste plenamente una enfermedad.

Pese a la dimensión de las denuncias y las evidencias que aparecen a lo largo de 2025, Petro no reacciona. Se esconde en la interpretación que hace de los hechos. Su “mapa mental” lo lleva a creer que se trata de una guerra con la que el uribismo y la Fiscalía quieren “la cabeza de Roa”. El problema es que ese mapa mental está cada vez más lejos de la realidad. Es lo que Karl Weick llama “colapso de sentido”, que sucede cuando un gobernante trata de explicar lo que está ocurriendo con argumentos que no son reales.

“Convertir en un punto de honor las decisiones de llevar y/o mantener a un amigo en un cargo para el que no está preparado, lejos de una victoria, siempre asegura una derrota”

PONTE AL DÍA

**Honor a quienes dieron la vida por los demás**

FERNANDO BARRERO CHÁVES

**La lección que deja Ecopetrol**

PEDRO MEDELLÍN

**Quién podrá defendernos**

JUAN ESTEBAN CONSTAÍN

**El arte de caminar**

JINETH BEDOYA LIMA

**Una vida centenaria**

FERNANDO SÁNCHEZ TORRES

**'Let it be'**

DIANA PARDO

Todo se agrava en la medida en que los asesores de Petro (a pesar de que pudieran estar conscientes del error de mantener a Roa) no se atrevieron a decirle nada al presidente para no incomodar o perder sus posiciones de cortesanos. Es lo que Irving Janis llama “pensamiento de grupo”, y lo define como aquel deterioro de la capacidad de juicio que vive un grupo asesor que, por mantener su unidad o evitar molestias al jefe, suprime de sus conversaciones y consejos cualquier opinión diferente. Son los “guardianes de la mente” que con sus actitudes y opiniones bloquean cualquier información o evidencia que contradiga las decisiones adoptadas por el jerarca o disienta de ellas.

Así, Petro nunca pudo entender lo sucedido ni qué tan grave podía ser lo que estaba pasando. Menos anticipar hacia dónde podía evolucionar la situación de **Ecopetrol**. Nunca se le ocurrió que detrás de las denuncias y los escándalos se desató la peor crisis política de su gobierno. Tampoco pudo tomar decisiones (aunque fuera en condiciones de información incompleta y tiempo escaso) ni construir un relato público que explicara lo ocurrido o rendir cuentas de las actuaciones, de manera que los ciudadanos pudieran valorar si lo que se hizo fue correcto o si se trató de una tarea de encubrimiento.

Lo que se ha descubierto de ahí en adelante (los problemas de Cenit, Houston, contratos LBCC, la petición de congelar millones de dólares por presuntos pagos de coimas, la compra del gas en Houston, el cartel de los catalanes y Verónica Alcocer, hasta los vínculos del presidente encargado con ‘Papá Pitufo’) pone a Petro como el responsable del desastre de **Ecopetrol**, en el que Roa seguramente se reconocerá ante los jueces como un subalterno de su jefe.

La lección no se puede perder: convertir en un punto de honor las decisiones de llevar y/o mantener a un amigo en un cargo para el que no está preparado, lejos de una victoria, siempre asegura una derrota. Barry Staw diría que es normal que la gente tienda a defender una decisión cuanto más está fallando, porque cree que admitir el error puede ser más costoso. Pero olvida que cuanto más se defiende lo innegociable, más personas atan su suerte a ella. El colapso termina arrastrando una red de lealtades que no sobrevivirá más. Lo peor está por venir.

** Profesor titular, Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional*

PEDRO MEDELLÍN

(Lea todas las columnas de [Pedro Medellín en EL TIEMPO](#), [aquí](#))

Sigue toda la información de Opinión en [Facebook](#) y [Twitter](#), o en nuestra [newsletter semanal](#).



Compartir



Guardar



Reportar



Resumen



Escuchar



Comentar



Carlos Riv...
0 puntos

Añadir un comentario...



Los más recientes ▾



Comentar

TEMAS RELACIONADOS

Pedro Medellín | Pedro Medellín | columnistas

SUGERENCIAS



BOLETINES EL TIEMPO

Regístrate en nuestros boletines y recibe noticias en tu correo según tus intereses. Mantente informado con lo que realmente te importa.

REGISTRATE



EL TIEMPO GOOGLE NEWS

Síguenos en GOOGLE NEWS. Mantente siempre actualizado con las últimas noticias coberturas historias y análisis directamente en Google News.

QUIERO RECIBIRLO



EL TIEMPO WHATSAPP

Únete al canal de El Tiempo en WhatsApp para estar al día con las noticias más relevantes al momento.

QUIERO RECIBIRLO



EL TIEMPO APP

Mantente informado con la app de EL TIEMPO. Recibe las últimas noticias coberturas historias y análisis directamente en tu dispositivo.

APP STORE

GOOGLE PLAY

APPGALLERY



SUSCRÍBETE AL DIGITAL

Información confiable para ti. Suscríbete a EL TIEMPO y consulta de forma ilimitada nuestros contenidos periodísticos.

SUSCRÍBETE

EL TIEMPO

Lleva la experiencia completa contigo



COPYRIGHT © 2026 EL TIEMPO
Casa Editorial NIT. 860.001.022-7.
Prohibida su reproducción total o

CORPORATIVO

• AYUDA

• MAPA DEL SITIO

• REVERSIÓN DE PAGO

MIEMBRO DE

gda Grupo de diarios de América

International News Media Association

parcial, o su uso para el desarrollo de programas de inteligencia artificial o aprendizaje automático, así como su traducción a cualquier idioma, sin autorización escrita de su titular. ELTIEMPO.com todas las noticias de Colombia y el Mundo.

- LÍNEA ÉTICA
 - AVISO DE PRIVACIDAD
 - RSS
 - CURSOS EL TIEMPO
 - POLÍTICA DE COOKIES
- CLUB EL TIEMPO VIVAMOS
 - TÉRMINOS Y CONDICIONES
 - TRABAJE CON NOSOTROS
 - COLECCIONES EL TIEMPO
 - SERVICIO AL CLIENTE
- CASA EDITORIAL EL TIEMPO
 - PUBLICIDAD POLÍTICA PAGADA
 - SUSCRÍBETE
 - PAUTE CON NOSOTROS
 - NUESTROS PORTALES

 Interactive
Advertisement Bureau

 World Association of
News Publishers

VIGILADO POR

 Superintendencia de
Industria y Comercio

 Asociación Colombiana
de Medios de
Información

 The Trust Project

