



Portafolio

CR

Indicadores en línea



TRM \$ 3.072,27

ICOLCAP \$ 25.850,00 ▲ +0,576% +\$ 148,0

Dólar \$ 3.107,47 ▲ +0,97% +\$ 29,97

Euro \$ 3.571,29 ▲ +0,58% +\$ 20,63

ECONOMÍA • NEGOCIOS • INDICADORES ECONÓMICOS • DÓLAR • EDITORIAL

Vender ISA para bajar la deuda: la propuesta de Mauricio

Vender ISA para bajar la deuda: la propuesta de Mauricio Cárdenas frente al hueco fiscal que dejó Petro

El exministro plantea que **Ecopetrol** venda su participación y destine hasta \$17 billones al pago de deuda.

Elija a PORTAFOLIO como su fuente diaria y reciba primero nuestras noticias



Mauricio Cárdenas, exministro de Hacienda, propone vender ISA. Foto: Cortesía: Mauricio Cárdenas



Nazly Carolina Morales Herrera



Periodista de Portafolio

14.09.2026 10:12 | Actualizado: 14.09.2026 10:35



Compartir



Reportar



Resumen



Escuchar

El exministro de Hacienda, Mauricio Cárdenas, **propuso que Ecopetrol venda su participación mayoritaria en Interconexión Eléctrica S.A. (ISA)** y que los recursos obtenidos se destinen a reducir deuda, como una de las alternativas para enfrentar la situación fiscal del país. El

Ponte al día



Bogotá ofrece 1.864 vacantes esta semana, incluidas 150 opciones para quienes buscan su primer empleo

LEIDY JULIETH RUIZ CLAVIJO



'Ningún espacio está por fuera de la ley': Iván Cancino reafirma postura del Gobierno sobre universidades

JULIAN ANDRES GONZALEZ VARGAS



Fin a los diálogos de paz

planteamiento se conoce en medio del debate por el Presupuesto General de la Nación, cuyo monto asciende a \$635 billones.

Para Cárdenas, el ajuste de las finanzas públicas **requiere combinar decisiones sobre el gasto con operaciones sobre activos del Estado** que permitan conseguir recursos sin destinarlos a nuevas erogaciones. En ese escenario ubicó su propuesta sobre ISA, compañía cuyo valor en bolsa asciende a \$33,76 billones y en la cual **Ecopetrol** posee una participación superior al 51%.

La operación planteada permitiría obtener entre \$15 billones y \$17 billones, según las cifras expuestas por el exministro. Esos recursos, sostuvo, deberían utilizarse directamente para disminuir las obligaciones financieras de **Ecopetrol** o del Gobierno Nacional, en lugar de incorporarse a gastos corrientes que vuelvan a ampliar las necesidades de financiación.



LEA TAMBIÉN

Precio del euro en Colombia: así cotiza la moneda este 14 de septiembre

Brayan Franzua Silva Hernandez

Cárdenas plantea que **Ecopetrol** venda ISA y use los recursos para pagar deuda

En entrevista con Blu Radio, Cárdenas señaló que *"hay que devolver a ISA a su estado original, que sea una compañía independiente con buen gobierno corporativo"*, afirmó Cárdenas al explicar su propuesta. Según el exministro, **Ecopetrol** debería desprenderse de esa participación y abrir nuevamente espacio para inversionistas institucionales y accionistas a través del mercado de capitales.

*"¿Qué debe hacer **Ecopetrol**? Venderla. Venderla a quién, a los fondos de pensiones que representan a todos los colombianos y volver a ofrecer acciones en el mercado"*, señaló Cárdenas en diálogo con Blu Radio. La propuesta implicaría **modificar la actual estructura accionaria de ISA y trasladar parte de esa participación a inversionistas privados**, incluidos los fondos de pensiones.

Cárdenas explicó que la venta generaría una entrada considerable de recursos para **Ecopetrol**. *"Ecopetrol entonces va a recibir una caja grande, billones de pesos"*, afirmó. A partir de allí, **planteó que la petrolera podría entregar un dividendo extraordinario**, del cual una porción correspondería al Gobierno Nacional por su condición de principal accionista.

"Y con eso debería pagar un dividendo extraordinario que le entra una parte al Gobierno, le ayuda a resolver problemas fiscales al Gobierno Nacional", agregó. No obstante, advirtió que **esos recursos deberían tener un destino específico y**



Fina los diálogos de paz.
Gobierno reactiva órdenes de captura contra estructuras armadas

NAZLY CAROLINA MORALES HERRERA



El agro entra en modo ajuste: Gobierno anuncia recorte de 10.000 contratos y más eficiencia en el sector rural

DIANA K. RODRÍGUEZ T.



¿Debe devolver la dotación laboral cuando deja de trabajar con una empresa? Esto dice la norma

JULIAN ANDRES GONZALEZ VARGAS

Nuestros Portales



Primicia: Gobierno ya respondió al juez que suspendió la aspersión aérea con glufosinato de amonio en Putumayo

EL TIEMPO



Luis Suárez no afloja: seis goles en sus últimos cinco partidos

FUTBOL RED



Jorge Barón retó al padre Diego Jaramillo a una "batalla de aura"

CITY TV

que esos recursos debían tener un destino específico, **no convertirse en una fuente adicional** para financiar nuevas obligaciones presupuestales.



ISA Energía.FOTO:ISA

1 de 1



LEA TAMBIÉN

El futuro se construye hoy y con colaboración

Contenido Patrocinado

El destino de los recursos de ISA: prepagar deuda y no aumentar el gasto

El exministro insistió en que una eventual venta de ISA solamente tendría sentido dentro de una estrategia orientada a disminuir el endeudamiento. *“Esto tiene que irse a una de dos cosas, o a reducir la deuda de **Ecopetrol** o a reducir la deuda de la Nación”*, sostuvo al referirse al uso que debería darse a los recursos de la operación.

Cárdenas fue más enfático al señalar que el dinero tendría que destinarse *“directo, directo a prepagar deuda, a bajar un poco esa deuda pública”*. También señaló que **Ecopetrol debería concentrar sus esfuerzos en las actividades relacionadas con petróleo y gas**, mientras la gestión del negocio eléctrico debería quedar en manos de especialistas y de inversión privada independiente.

El planteamiento **se produce mientras avanza la discusión alrededor del Presupuesto General de la Nación por \$635 billones**. Cárdenas calificó el monto como un presupuesto “XXL” y advirtió que mantener un nivel elevado de gasto

podría traducirse en mayor déficit fiscal, incremento de la deuda pública y presiones sobre las tasas de interés.

Además, sostuvo que un presupuesto de ese tamaño podría generar un ingreso importante de dólares que tendría efectos sobre el tipo de cambio. **En su análisis, el país necesita reducir el tamaño de las obligaciones presupuestales** y acompañar ese ajuste con decisiones que permitan aliviar el saldo de deuda acumulado.



Ecopetrol FOTO:ARCHIVO EL TIEMPO



LEA TAMBIÉN

Cayeron las acciones de IA en Asia, EE. UU. y Europa: la advertencia que encendió las alarmas en Wall Street

Nazly Carolina Morales Herrera

Presupuesto de \$635 billones entra en el centro del debate fiscal

Cárdenas atribuyó buena parte de la situación fiscal actual a las decisiones tomadas durante el gobierno anterior. *“El juicio de responsabilidades tiene que apuntar hacia el gobierno de Petro. O sea, no hay la más mínima duda”,* sostuvo el exministro al referirse al manejo de las cuentas públicas.

“El manejo fiscal del gobierno de Petro fue realmente un desastre porque no tuvieron en consideración ningún criterio de responsabilidad, de sostenibilidad, nada de esas cosas que son importantes para los economistas, sino decir aquí es a gastar, gastar, gastar y dejar líos y que el próximo lo resuelva”, agregó.

Según Cárdenas, **el escenario que enfrenta actualmente la administración de Abelardo De La Espriella corresponde**, en buena medida, a obligaciones heredadas. *“No es un problema del gobierno de Abelardo De La Espriella, es un problema de heredados”,* afirmó.

Dentro de las alternativas de ajuste, también mencionó la congelación de salarios públicos, ajustes al precio del ACPM,

la eliminación de cargos administrativos y la supresión de fondos como Fonsecon. Reconoció que se trata de medidas impopulares, pero las considera necesarias frente al deterioro de las cuentas públicas.

El exministro advirtió además que aprobar un presupuesto elevado podría terminar llevando al Gobierno a una combinación de medidas adicionales. Según explicó, el escenario derivaría en una especie de *"tres por uno"*, que incluiría la necesidad de tramitar una ley de financiamiento, equivalente a una reforma tributaria, y elevar el cupo de endeudamiento.

En ese contexto, **la propuesta de vender la participación de Ecopetrol en ISA aparece como una fuente extraordinaria de liquidez.** La condición planteada por Cárdenas es que los recursos obtenidos no sirvan para sostener un mayor nivel de gasto, sino que se utilicen para reducir deuda y aliviar las presiones fiscales que enfrenta el país.



LEA TAMBIÉN

Dian alista cambios aduaneros: más controles a maquinaria y drones y facilidades para importar gas natural licuado

Diana K. Rodríguez T.

Carolina Morales Herrera

Periodista de Portafolio



Compartir



Reportar



Resumen



Escuchar

Temas relacionados

ISA | Mauricio Cárdenas | Ecopetrol

De La Escriella retiró a todos los representantes que dejaron Petro y otros gobiernos en...

PORTAFOLIO

Aida Quilcué enfrenta nuevo proceso: Consejo de Estado admite demanda que cuestio...

PORTAFOLIO



Gobierno de De la Escriella pone a las EPS contra las cuerdas: las que no sean viables...

PORTAFOLIO



Laura Sarabia, ficha clave del gobierno Petro, será imputada por la Fiscalía: estos s...

PORTAFOLIO

'La foto del derroche y el despilfarro': Petro comprometió \$1 billón en contratistas antes ...

PORTAFOLIO

Ana María, única trilliza sobreviviente del terremoto, respondió a Petro tras su presenci...

PORTAFOLIO

Incendios forestales en Tolima: presidente De la Escriella confirma investigación por...

PORTAFOLIO

Cambios que incorporó Gobierno De La Escriella a la figura del vicepresidente: las...

PORTAFOLIO

Alejandro Gaviria cuestiona al Gobierno tras la declinación de su esposa, Carolina Soto,...

PORTAFOLIO

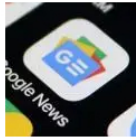
Petro pedirá réplica a discurso del presidente De La Escriella: 'Pagamos casi \$100...

PORTAFOLIO

Temas relacionados

ISA | Mauricio Cárdenas | Ecopetrol

Sugerencias



PORTAFOLIO GOOGLE NEWS

Síguenos en GOOGLE NEWS. Mantente siempre actualizado con las últimas noticias coberturas historias y análisis directamente en Google News.

[QUIERO RECIBIRLO](#)



PORTAFOLIO WHATSAPP

Únete al canal de El Tiempo en WhatsApp para estar al día con las noticias más relevantes al momento.