



OPINIÓN

Del Estado emprendedor al privatizador

Quizás la función más apremiante del Estado sea rediseñar un sistema para que cree empresas que luego venda.

**Alejandro Higuera Sotomayor** ✉

04.10.2026 23:15 | Actualizado: 05.10.2026 00:01



Recientemente, en un estudio de la Universidad Javeriana se encontró que, aunque los trabajadores con pregrado ganan cuatro veces más que alguien sin educación formal, su remuneración no está por encima de los 2 SMLV. Algunos piensan que lo anterior es un problema de las universidades, pero este ya no compete a una transformación necesaria desde la academia que ahora ofrece técnicos, cursos de emprendimiento y modelos diferentes de educación, sino directamente del mercado laboral en el que no hay empresas y, crearlas nuevas, es complejo, costoso y muchas de ellas no superan los dos años de operación.

Por otro lado, debido a los nombramientos recientes del Gobierno, se ha planteado la posibilidad de privatizar empresas del Estado como **Ecopetrol**. La pregunta no debería ser solamente cuánto recibiríamos y cómo se tramitaría la venta, sino qué debería seguir siendo público después de ella y si esto apoya la creación de nuevos empleos. Desde hace un tiempo, he venido pensando que el Estado se ha dedicado a crear empresas, pero termina dejándolas amarradas a su administración.

Lo anterior no solo trae problemas de corrupción o malversación de recursos, sino que cierra el mercado al parecer del gobierno de turno y a favor del Estado, evitando la generación de empleo o nuevos negocios. Un Estado debería montar servicios y empresas que necesita la gente para luego entregarlos a privados para que continúen ellos con la labor determinada.

*“La discusión sobre **Ecopetrol** es una discusión sobre qué queremos que haga el Estado: ser empresario, regulador, garante o propietario de recursos, y sobre si esas funciones necesariamente tienen que estar concentradas en las mismas manos”*

En el caso del petróleo, cabe preguntarse: ¿por qué el Estado tendría que ser dueño de la empresa que extrae el recurso para beneficiarse de él? Una empresa privada podría extraer petróleo y el Estado podría capturar parte de esa renta mediante regalías, impuestos o contraprestaciones. Esto permitiría que las empresas se desburocraticen y desmonopolicen, para que, en el mejor escenario, se transformen por la misma competencia en el mercado, lo que se traduce en más empresas prestas a tener operaciones en Colombia, un mayor número de vacantes y la necesidad de profesionales y mejores salarios para todos los colombianos.

Siguiendo con la idea, privatizar **Ecopetrol** no tendría que significar abrir una carrera extractiva por todo el país, pues el Estado siempre podrá decidir qué explota, en qué condiciones y qué deja bajo tierra. Incluso si no fuéramos juez y parte, podríamos poner reglas claras de transformación energética o procesos más estrictos para la extracción de recursos. Quizás, al final, la discusión sobre **Ecopetrol** es una discusión sobre qué queremos que haga el Estado: ser empresario, regulador, garante o propietario de recursos, y sobre si esas funciones necesariamente tienen que estar concentradas en las mismas manos.

Esa pregunta puede extenderse a los servicios públicos, sistemas de salud, de pensión e incluso entidades del Estado que, a ojos de la transformación digital, parecen y hacen padecer procesos obsoletos. ¿Por qué el Estado tendría que escoger necesariamente quién me presta determinados servicios? Y, ¿Por qué seguir permitiendo que el Estado sea el mayor empleador del país con puestos de difícil acceso y remoción? Podríamos imaginar un modelo en el que garantice la infraestructura, establezca estándares y reglas, supervise el mantenimiento y proteja al usuario, mientras diferentes empresas compiten por prestar el servicio. Quizás la función más apremiante del Estado sea rediseñar ese sistema para que cree empresas que luego venda. La salida del Estado de la propiedad empresarial no debe convertirse simplemente en la pérdida de una renta pública, sino en el catalizador de un mercado laboral que cada vez está más marchito para los jóvenes que han decidido formarse.

ALEJANDRO HIGUERA SOTOMAYOR

(Lea todas las [columnas de Alejandro Higuera en EL TIEMPO aquí](#))

Sigue toda la información de Opinión en [Facebook](#) y [Twitter](#), o en nuestra [newsletter semanal](#).



Conforme a los criterios de



TEMAS RELACIONADOS

[Alejandro Higuera Sotomayor](#) | [Jóvenes](#) | [Educación superior](#) | [Empleo](#) | [Emprendimiento](#) | [Empresas](#) | [privatización](#)

PONTE AL DÍA



Del Estado emprendedor al privatizador

Alejandro Higuera Sotomayor



Educación universitaria, en la UCI

Diego Santos



Oportunidad para Colombia

Marta Lucía Ramírez



Dólar: ¿sube o baja?

Mauricio Cárdenas Santamaría



Una casa donde vivir

Melba Escobar



El aumento de impuestos en Bogotá

Guillermo Santos Calderón



Educación universitaria, en la UCI



Oportunidad para Colombia



Dólar: ¿sube o baja?

EL TIEMPO

SÍGUENOS EN



COPYRIGHT © 2026 EL TIEMPO Casa Editorial NIT. 860.001.022-7. Prohibida su reproducción total o parcial, o su uso para el desarrollo de programas de inteligencia artificial o aprendizaje automático, así como su traducción a cualquier idioma, sin autorización escrita de su titular. ELTIEMPO.com todas las noticias de Colombia y el Mundo.