

**Editorial** Marzo 26, 2026

## ¿Para qué insistir con Ricardo Roa en Ecopetrol?

Más que una simple desaceleración, lo que ha experimentado la estatal petrolera es un deterioro sostenido.



Por:  
**Redacción EL HERALDO**

Compartir:

Publicidad

Durante décadas se ha repetido una idea casi incuestionable: Ecopetrol es la empresa más importante de Colombia. No solo por su tamaño, sino por su capacidad de generar ingresos para el país gracias a su negocio principal: el petróleo. De ahí que muchos la hayan llamado la "joya de la corona", o, en términos más coloquiales, "la vaca lechera" que siempre responde cuando el Estado necesita recursos. Esa narrativa, sin embargo, parece haberse detenido en el tiempo. Si se hace un corte hasta 2022, el balance resulta incluso favorable: ese año, la compañía alcanzó utilidades históricas por \$33.4 billones, las más altas jamás registradas. Pero lo que vino después —2023, 2024 y 2025— dibuja un panorama completamente distinto.

Más que una simple desaceleración, lo que ha experimentado la estatal petrolera es un deterioro sostenido. La caída continua de sus utilidades es solo una parte del problema. La otra, quizás más estructural, tiene que ver con decisiones estratégicas que han reducido la capacidad de la empresa para sostener su modelo de negocio. En el centro del debate están las políticas impulsadas durante el gobierno de Gustavo Petro: el rechazo al fracking, la no firma de nuevos contratos de exploración y explotación de hidrocarburos y el giro hacia energías limpias. Si bien esta transición responde a una visión de largo plazo, su implementación ha generado dudas sobre la sostenibilidad financiera de la compañía en el corto y mediano plazo.

A esto se suma un frente aún más delicado: el reputacional. La permanencia de Ricardo Roa en la presidencia de Ecopetrol ha estado rodeada de cuestionamientos por investigaciones relacionadas con presuntas irregularidades en la compra de un apartamento de lujo, posibles casos de tráfico de influencias y su papel como gerente de campaña del actual presidente, en medio de señalamientos por supuestos excesos en los topes de financiación.

El impacto de este contexto no es menor. Se refleja en la percepción de los inversionistas, en el comportamiento de la acción en la Bolsa de Nueva York, la Bolsa de Valores de Colombia, y en la creciente incertidumbre entre sus accionistas. De ahí surge una pregunta inevitable: ¿por qué insistir en mantener a este directivo al frente de la empresa más importante del país?

Las cifras recientes alimentan la preocupación. Solo el año pasado, la utilidad neta cayó un 39,5 %, un dato que no puede explicarse únicamente por la volatilidad del mercado internacional. Más bien sugiere problemas internos, especialmente en lo que respecta al rumbo estratégico y al gobierno corporativo.

Resulta, por ejemplo, difícil de entender la desvalorización del negocio de fracking en la Cuenca del Permian, en Texas, una operación que, en 2025, representó cerca del 14 % de la producción total de la compañía y que, según varios análisis, fue clave para sostener sus resultados.

A esto se suman alertas operativas, como los problemas recurrentes en Reficar, que han puesto en riesgo la estabilidad en la producción de combustibles, un hecho que no se había registrado en gobiernos anteriores. Incluso al interior del sector energético, las tensiones son evidentes. La Unión Sindical Obrera (USO) ha manifestado su oposición a la continuidad de Roa y ha advertido sobre posibles movilizaciones, marcando una fractura inusual entre el Gobierno y uno de los actores históricos de la industria. Pese a este panorama, el respaldo del presidente Gustavo Petro y de sectores de la junta directiva ha sido firme. Esto ha llevado a que la permanencia de Roa se perciba como inamovible, mientras los resultados financieros se deterioran y la estrategia de la empresa

### Las 5 columnas más leídas


- ROBERTO ZABARAIN  
**¡A ganar en primera vuelta!**
- FABRINA ACOSTA CONTRERAS  
**Clara Medina Lozano: Mujer poderosa y testimonio de milagros**
- HAROLDO MARTÍNEZ  
**Me van a llamar sapo**
- ORLANDO CABALLERO DÍAZ  
**Demandar las elecciones**
- MANUEL MORENO SLAUGHTER  
**Los legados problemáticos**

Publicidad

cambia de manera profunda.

Distintos expertos —entre ellos exministros de Minas, líderes gremiales y analistas del sector— coinciden en un punto: el problema no es solo coyuntural, sino estructural. Señalan que la compañía está perdiendo foco frente a su esencia productiva, limitando su capacidad de crecimiento y adaptación.

Hoy, más que una discusión ideológica, lo que está en juego es la viabilidad de Ecopetrol como motor económico del país. Y la sensación que empieza a instalarse es inquietante: que a la que fue la "joya de la corona" la están debilitando, poco a poco, sin que nadie logre revertir el rumbo.

Ahora disponible en: 

## Temas tratados

- El Editorial • Editorial EH • Ricardo Roa • Ecopetrol

Links promovidos por Taboola



Publicidad

## Más editoriales

Publicidad



Redacción EL HERALDO

### Rompamos los pactos de silencio por acoso sexual en los medios

Los entornos laborales deben ser sitios seguros para las mujeres; no trampas donde los depredadores sexuales perpetúan sus conductas...

Leer



Redacción EL HERALDO

### Menores victimarios y víctimas

Existe gran preocupación por la instrumentalización de menores para el crimen.

Leer



Redacción EL HERALDO

### La seguridad vial nos compete a todos

Motociclistas y peatones son los más afectados por el tráfico vehicular que se manifiesta sobre las vías desordenado, irrespetuoso de las normas e...

Leer



Redacción EL HERALDO

### La salud de Petro no es la que nos merecemos

El sistema necesita reformas, pero construidas con criterios técnicos y no políticos que, en nombre del cambio, profundicen la crisis que amenaza a...

Leer

Ver más editoriales >



### Chía: Gana un segundo sueldo con Bancolombia CFD [Empieza hoy]

Invierte en Bancolombia CFD con solo \$250 y comienza a obtener un segundo ingreso

Línea Informativa | Patrocinado



### ¿Por Qué los CFDs de Criptomonedas Podrían Adaptarse a Su Cartera?

Descubre cómo el trading de CFDs sobre BTC/USD y ETH/USD le permite abrir posiciones largas o cortas, evitar ...

IC | Patrocinado



### ¡Compra CFD de Bancolombia con sólo \$250 y empieza a ganar un segundo sueldo!

Empieza a ganar un segundo sueldo

marketinggroupox | Patrocinado



### Char llama a próximo presidente a trabajar con alcaldes del país

El Heraldo



### Medicina Legal identificó a 24 de los cuerpos recuperados en accidente de avión militar en...

El Heraldo

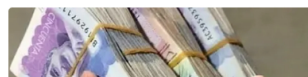


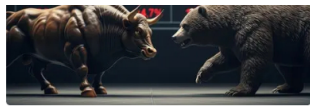
### La gente la llama "la IA que hace dinero" — aquí te contamos por qué.

IA CFD : La clave para un ingreso extra (Conoce más)

Pulso Latino | Patrocinado

	S&P	DOW	DAX		
	28.06	13.4%	24.4%	155.5%	10.8%
	10.40	23.3%	13.6%	43.50	24.6%
	10.65	10.4%	30.6%	10.85	10.2%
	41.47		32.7%	17.65	1.3%

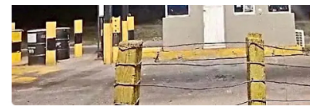




**Los Índices Globales Están en Movimiento – ¡Es Hora de Operar!**  
Dow, DAX, FTSE, S&P y más – opere los mayores índices del mundo con herramientas premium, cero comisiones y ...  
IC | Patrocinado



**Calcule cuánto podría ganar invirtiendo \$212 en Bancolombia CFDs**  
Empieza a ganar un segundo sueldo  
marketinggroupox | Patrocinado



**Lanzan granada contra una garita de peaje en La Guajira**  
El Heraldo



**Curso gratuito para aprender a invertir en los mercados financieros**  
iforex.com | Patrocinado



**Mujeres 50+ dicen: Este truco casero para rostro caído "lo cambia todo"**  
Piel Renovada | Patrocinado



**Instala este aire sin técnicos: enfría en minutos**  
SplitMax | Patrocinado

## EL HERALDO

**EL HERALDO S.A.** Prohibida la reproducción y utilización, total o parcial, de los contenidos en cualquier forma o modalidad, sin previa, expresa y escrita autorización, incluyendo su mera reproducción y/o puesta a disposición con fines comerciales, directa o indirectamente lucrativos. 2000 - 2024 ©

Publicar un clasificado ó edicto

Síguenos en redes:     

### Portada del día



**Noticia del día**  
Char llama a próxmo presidente a trabajar con alcaldes del país

**SUSCRIBETE**  
Desde \$30.000

Ver portada

Portadas pasadas

### SECCIONES

Locales Rincón Juniorista  
Deportes Cultura  
Judicial Entretenimiento  
Opinión Política  
País Medio ambiente  
Economía Mundo

### REGIÓN CARIBE

Bolívar  
Cesar  
Córdoba  
La Guajira  
Magdalena  
Sucre

### SOCIEDAD

Educación Turismo  
Salud Tecnología  
Ciencia Migración  
Familia  
Mujer e Igualdad  
Mascotas

### NUESTROS PORTALES

Aldia.co  
Clasificados  
EL HERALDO Papel Digital

Términos y condiciones

Contactenos

Dirección: Cra. 46 #85-26 piso 5 | Servicio al cliente: (+57) (609) 322 5199 | WhatsApp: (+57) 321 832 7990 | Clasificados: (+57) 301 586 7966 | Publicidad: (+57) 321 541 9954 | Barranquilla - Atlántico | Bogotá: (+57) 320 498 2967

Industria y Comercio SUPERINTENDENCIA

Miembro de: 