

ECONOMÍA [PETROECUADOR](#)

## Transformar a Petroecuador para mantener control estatal y sumar inversión privada es uno de los objetivos del ministro Juan Carlos Blum

Se evalúa el modelo de economía mixta de la colombiana **Ecopetrol**, donde el Estado posee la mayoría de las acciones. Experto aclara que no implica privatización.

### NOTAS RELACIONADAS

- Refinería de Esmeraldas recuperó el 90 % de su capacidad productiva
- Ministerio tiene marcada la hoja de ruta para reactivar la producción petrolera
- Juan Carlos Blum: Producción del campo Amistad aumentaría a 45 millones de pies cúbicos diarios a finales de junio



Petroecuador fue creada en el año 2010. Tres años después se separaron las funciones de exploración y explotación, que fueron asumidas por Petroamazonas. En 2019 se dispuso la fusión de ambas empresas y para el 2021 se completó ese proceso, quedando Petroecuador como una empresa pública. Foto: Cortesía Petroecuador.



SÍGUENOS: [WHATSAPP](#)

[AÑADIR COMO FUENTE](#)

Por: Redacción  
[redaccion@eluniverso.com](mailto:redaccion@eluniverso.com)

9 de junio, 2026 - 06h10

Al asumir la conducción del Ministerio de Ambiente y Energía (MAE), Juan Carlos Blum se propuso como uno de los objetivos de su gestión reestructurar a Petroecuador, que ha tenido dificultades para levantar la producción de crudo.

El horizonte es ambicioso y de largo aliento. El ministro apunta a un modelo de economía mixta, que combina propiedad estatal mayoritaria con participación de inversionistas privados.

Petroecuador es la empresa pública más grande del país. Hasta abril de 2026 contaba

Petroecuador es la empresa pública más grande del país. Hasta abril de 2020 contaba con 8.729 trabajadores, 12,24 % menos que los 9.947 empleados hasta abril de 2025.

“Las cosas no pueden seguir como están, eso es obvio. Petroecuador tiene que reestructurarse. Tiene que tener una forma de una empresa moderna, una empresa estatal de hidrocarburos modernos. Hay mil ejemplos que podemos citar”, dijo Blum en una entrevista con este Diario, el pasado 28 de mayo.

Señaló que modelos mixtos como los de Ecopetrol, en Colombia, y Petrobras, en Brasil, han sido exitosos y sirven de referencia para Ecuador.

“Esos son los modelos que queremos seguir. Yo sé que las comparaciones son odiosas, pero en ellos han sido exitosas. Petrobras es un gigante, es la empresa más grande de Latinoamérica, es difícil tratar de emularlo. Pero Ecopetrol es más comparable a nosotros. Definitivamente, Petroecuador tiene que tener dinero, inversión privada y algo que se llama *accountability*, una rendición de cuentas”, explicó Blum.

### [Cordes destaca mejora notable en cifras fiscales hasta abril de 2026](#)

En el radar está emular el esquema de la petrolera colombiana Ecopetrol S. A., que está vinculada al Ministerio de Minas y Energía, en la cual el Estado tiene derecho a conservar, como mínimo, el 80 % de las acciones, de acuerdo con la Ley 1118 de 2006.

Siguiendo el ejemplo de Ecopetrol, la aspiración es que Petroecuador llegue a cotizar en el mercado de valores, señaló el ministro.

Mientras que Ecopetrol está dirigida por una junta directiva integrada por nueve miembros principales, que son elegidos por la asamblea general de accionistas; el directorio de Petroecuador está conformado por integrantes del Gobierno, como el ministro del ramo y un delegado del presidente de la República.

No es la primera vez que un gobierno ha querido convertir a la empresa pública de petróleo en una sociedad anónima, con capitales privados que contribuyan a mejorar su administración y a optimizar sus recursos.

Pero los intentos pasados no se cristalizaron, principalmente, por presiones de grupos que se oponen a cambiar el modelo de Petroecuador, frenando su desarrollo, mencionó el ingeniero Bladimir Cerón, experto petrolero.

Cerón comentó que la transformación de Petroecuador en una sociedad anónima de economía mixta es altamente positiva y necesaria para que el país eleve sus capacidades, a través de capitales privados.

Actualmente, la empresa depende exclusivamente de fondos estatales para operaciones básicas y carece de inversión suficiente para exploración y desarrollo, lo que limita el aprovechamiento de sus reservas petroleras.

Señaló que Ecuador tiene el potencial para producir un millón de barriles diarios. Y aunque el país posee alrededor 50.000 millones en reservas originales, solamente ha podido producir el 16 % en 55 años de actividad, mientras que el 84 % permanece sin explotar debido a la falta de inversión y gestión eficiente.

Por la carencia de dinero y de una administración técnica, desde hace 30 años no se han hecho grandes campañas de exploración. “El recurso existe, lamentablemente, no se ha podido gestionar en el desarrollo, investigación, explotación, comercialización e industrialización de los hidrocarburos”, resumió.

El dinero que asigna el Estado a la empresa estatal se destina principalmente a la parte operativa, dijo. Son las compañías subsidiarias de Petroecuador –que tienen capitales privados– las que hacen inversiones mínimas para desarrollar campos nuevos o

privados- las que hacen inversiones mínimas para desarrollar campos pequeños o marginales; además, el ministerio del ramo, a través de rondas, adjudica campos pequeños.

De enero a abril de 2026, la estatal ejecutó \$ 216,47 millones en el presupuesto de inversiones. Esto es un 218,58 % más que en el mismo periodo de 2025 (\$ 67,94 millones).

Dentro de este rubro, para exploración y producción se ejecutaron \$ 213,73 millones hasta abril, lo que representó un salto de 331,99 % frente a los \$ 49,39 millones de 2025.

El experto aclaró que dejar el modelo exclusivamente estatal de Petroecuador no significa la privatización de la empresa, sino que una parte de ella se abre a inversionistas privados.

[🔗 Gobierno de Daniel Noboa dice que vuelve a las empresas públicas para agilizar y transparentar la gestión administrativa](#)

Destacó que el modelo mixto permitiría incrementar la producción, el transporte, la refinación y el desarrollo petroquímico. Además, la mayoría de utilidades generadas por la compañía se queda en manos del Estado.

También facilitaría el desarrollo de capacidades técnicas propias, actualmente ausentes en Petroecuador, en contraste con Ecopetrol, que cuenta con centros de investigación y desarrollo tecnológico.

Para implementar la transformación se requiere de una reforma legal, que permita la participación privada hasta el 49 %, manteniendo el 51 % bajo control estatal.

Este cambio debe pasar por la aprobación de la Asamblea Nacional, pero no implica privatización total, sino una nueva forma de gestión y administración, resumió Cerón.

### **Estados financieros auditados hasta 2021**

A parte de los aspectos legales, la empresa pública debe reestructurarse internamente y, especialmente, tener todos sus balances auditados, lo cual aún está pendiente.

Hasta diciembre de 2025, la compañía contaba con estados financieros auditados hasta el año 2021; mientras que la contratación de auditorías para los estados financieros de los años 2022, 2023 y 2024 se encuentra en la fase preparatoria, de acuerdo con el informe de rendición de cuentas 2025.

En marzo pasado, la exgerenta de Petroecuador, María Daniela Conde, confirmó lo anterior: que se disponía de balances auditados hasta 2021 y el resto espera a la contratación de firmas auditoras especializadas.

Conde anunció aquel momento que se trabajaba en un plan integral de transformación empresarial y gobernanza, cuyo propósito era consolidar una gestión financiera transparente, moderna y alineada a estándares internacionales.

Ese plan se basaba en cuatro ejes hasta el año 2028, que comprendía la adopción e implementación de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), auditorías de estados financieros de los años 2022 a 2027, y la aplicación de ERP corporativo (Planificación de Recursos Empresariales, por sus siglas en inglés).

[🔗 Ministerio emite instructivo para devolución y reversión al Estado de bloques y campos de petróleo y gas en exploración y explotación](#)

### **El reto de estabilizar y subir la producción**

En el corto plazo, el Ministerio de Ambiente y Energía pretende estabilizar la

producción de Petroecuador en torno a los 360.000 barriles diarios.

El desafío es grande, porque el bombeo de crudo ha sido variable y no ha conseguido llegar a niveles registrados en años pasados.

De enero a abril, la empresa pública produjo 43,6 millones de barriles de crudo, con 363.031 barriles en promedio día, menor en 2,5 % con respecto del mismo periodo de 2025, según cifras oficiales.

El bombeo diario ha oscilado entre los 371.877 barriles, en enero, y los 366.360 barriles hasta los primeros días de junio. El último dato disponible de la estatal es que al 7 de junio se produjeron 368.762 barriles.

En 2025 no se cumplió la meta de producción de crudo proyectada para ese año, que era de 135 millones de barriles acumulados, con un promedio diario de 371.898 barriles de petróleo.

El bombeo real alcanzó los 127 millones de barriles acumulados, con un promedio de 349.167 barriles al día.

Una vez que se logre estabilizar la producción, el plan con Petroecuador es incrementar la explotación con mayor eficiencia en los campos que no necesiten inversiones fuertes para aumentar su rendimiento.

Los campos que demandan inversiones importantes serán transferidos de Petroecuador hacia el ministerio del ramo, para que sean licitados a empresas privadas.  
(I)

Regístrate al boletín de

## Economía de Bolsillo

Recíbelo todos los días en tu correo electrónico.

Registrarse

Te puede gustar

por Taboola



## Colombia derogó decreto que imponía aranceles recíprocos del 30 % a productos ecuatorianos

El Ministerio de Comercio de Colombia derogó el Decreto 170 del 20 de febrero de 2026. Además, en los próximos 45 días desmontarán los aranceles al arroz.

- Refinería de Esmeraldas recuperó el 90 % de su capacidad productiva
- Ministerio tiene marcada la hoja de ruta para reactivar la producción petrolera
- Juan Carlos Blum: Producción del campo Amistad aumentaría a 45 millones de pies cúbicos diarios a finales de junio

f X @

SÍGUENOS: WHATSAPP

AÑADIR COMO FUENTE



El decreto del Ministerio de Comercio de Colombia establece que “se toman medidas de restricción al ingreso de mercancías provenientes y originarias de Ecuador por razones de seguridad nacional de la República de Colombia”. Foto: Alfredo Cárdenas

Por: Redacción  
redaccion@eluniverso.com

9 de junio, 2026 - 10h13

Colombia levantó los aranceles del 30 % que pesaban sobre algunos productos ecuatorianos. Esto, a través del Decreto 0583, expedido el 5 de junio pasado y que derogó el Decreto 170 del 20 de febrero de 2026.

“Deróguese en su integridad el Decreto 170 del 20 de febrero del 2026, por el cual se adoptan aranceles recíprocos equivalentes al 30 % *ad valorem* a productos importados desde la República del Ecuador”, señala el documento.

Esta decisión del Gobierno del vecino país se da después de que el presidente de Ecuador, Daniel Noboa, levantó a partir del 1 de junio pasado la tasa de seguridad que Ecuador cobraba a productos importados desde Colombia desde el 1 de febrero de este año. Además, la Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones (CAN) habría ordenado a ambos países eliminar los aranceles y la tasa de seguridad el pasado 8 de mayo y dio plazo de diez días hábiles para cumplir con la disposición.

Por otro lado, el decreto del Ministerio de Comercio de Colombia establece que “se toman medidas de restricción al ingreso de mercancías provenientes y originarias de

Ecuador por razones de seguridad nacional de la República de Colombia”.

En el texto del Decreto 0583 se lee “que la derogatoria de la tasa por servicio aduanero aplicada por la República del Ecuador a las mercancías provenientes de Colombia elimina las circunstancias que dieron lugar a la adopción de medidas contenidas en el Decreto 0170 de 2026 y permite regularizar en gran medida las condiciones normales de acceso al mercado binacional”.

Por último, el decreto establece que en los próximos 45 días desmontarán los aranceles al arroz por la “persistencia del contrabando por la frontera sur y el plazo que la autoridad aduanera necesita para fortalecer sus controles”. (1)

Te puede gustar

por Taboola



## ‘El plan en Ecuador es seguir creciendo a medida que recibamos más aeronaves’: Pedro Heilbron, CEO de Copa

Durante la AGM de IATA, que se efectuó hasta la tarde de este lunes en Río de Janeiro, Heilbron confirmó que la compañía ha recibido siete aeronaves nuevas.

- Refinería de Esmeraldas recuperó el 90 % de su capacidad productiva
- Ministerio tiene marcada la hoja de ruta para reactivar la producción petrolera
- Juan Carlos Blum: Producción del campo Amistad aumentaría a 45 millones de pies cúbicos diarios a finales de junio



SÍGUENOS: [WHATSAPP](#)

[AÑADIR COMO FUENTE](#)





Pedro Heilbron (dcha.), CEO de Copa Airlines, durante un acto en el IATA AGM.

## Río de Janeiro, Brasil

De los mercados latinos donde Copa compite, Ecuador está entre los más significativos. La aerolínea mantiene un volumen importante de frecuencias en Guayaquil, Quito y Manta.

Pedro Heilbron, CEO de Copa Airlines, quien participó en el IATA Annual General Meeting (AGM), se mostró satisfecho con los resultados que han obtenido en el mercado ecuatoriano.

## Expansión y operaciones en Ecuador

La aerolínea panameña opera en Guayaquil, Quito y Manta, ciudad donde comenzaron a operar en 2024. En estas ciudades maneja unas **80 frecuencias semanales**, una parte importante opera en Guayaquil. En esta ciudad portuaria maneja entre 4 y 5 frecuencias cada día, dependiendo de la temporada y la demanda.

El CEO de Copa dijo a este Diario que el plan en Ecuador es seguir creciendo a medida que reciban **más aeronaves**. “Es un mercado importante para Copa, que sigue creciendo y a medida que recibimos más aeronaves lo seguiremos fortaleciendo”, dijo.



La aerolínea Copa es una de las que tienen más frecuencias internacionales en Guayaquil. Foto: Jorge Villón

## Inversión en flota y expectativas de pasajeros

Durante la AGM de IATA, que se efectuó hasta la tarde de este lunes en Río de Janeiro, Heilbron confirmó que la compañía ha recibido **siete aeronaves nuevas** durante 2026.

Con ello ha completado todas las entregas que estaban programadas para este año.

La aerolínea estima transportar más de **20,9 millones de pasajeros** este año en todas sus operaciones.

## Respuesta del mercado de Manta

Heilbron mencionó que, en el caso de Ecuador, el mercado de **Manta** ha respondido bien y llenado las expectativas. “No lo conocíamos, nos lo vendieron bien, aprendimos del potencial de la zona”, indicó.

El CEO de Copa indicó que ha estado personalmente en Manta observando ese potencial.

Heilbron cree que los países que tienen políticas correctas se benefician con crecimientos.

## Crecimiento en otros mercados latinoamericanos

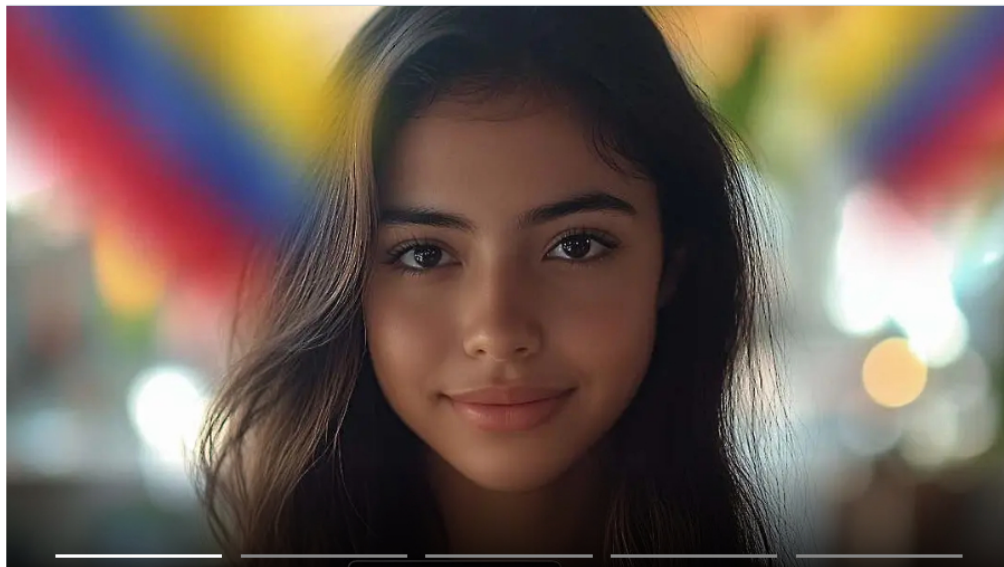
En otros mercados de América Latina, Heilbron destacó la activación del mercado de **Venezuela**. Dijo que próximamente estará volando “a **cinco ciudades**”, recuperando la red que operaba anteriormente en el país.

“Fuimos los últimos en irnos y los primeros en regresar”, dijo Heilbron tras mencionar que hay oportunidades.

Además, ponderó el crecimiento sostenido en **México**. Allí, la aerolínea ha reforzado presencia en Ciudad de México, Cancún, Guadalajara, Monterrey y Los Cabos. (I)

Te puede gustar

por Taboola



# Litoral y Sierra

Respecto a la radiación UV, el pronóstico prevé índices moderados en la mayor parte del país.

- Refinería de Esmeraldas recuperó el 90 % de su capacidad productiva
- Ministerio tiene marcada la hoja de ruta para reactivar la producción petrolera
- Juan Carlos Blum: Producción del campo Amistad aumentaría a 45 millones de pies cúbicos diarios a finales de junio



SÍGUENOS: [WHATSAPP](#)

[AÑADIR COMO FUENTE](#)

