

PORTADA / NEGOCIOS

Los nuevos motores de la economía cambian el mapa empresarial

Narciso De la Hoz G. | julio 1, 2026 @ 6:30:00 am



Foto: web D1.

ESCUCHAR EL RESUMEN

00:00

powerbeans

00:58

f

¿Te interesa este tipo de notas? Marca Forbes Colombia como fuente preferida en Google.

Marcar como preferida

X

in Las 10.000 empresas más grandes facturaron \$1.852,9 billones en 2025. El comercio concentró el 34,5% de los ingresos, mientras los servicios lideraron la generación de utilidades.

El mapa empresarial de Colombia está cambiando al mismo ritmo que la economía. El más reciente ranking de las 10.000 empresas más grandes muestra que el comercio y los servicios ganan protagonismo, reflejando una transformación gradual que va mucho más allá de un solo año.

Las compañías incluidas en el listado reportaron ingresos operacionales por \$1.852,9 billones en 2025, equivalentes al 99,9% del PIB nominal. **Ecopetrol** mantuvo el primer lugar entre las mayores empresas del país, seguida por **Organización Terpel**, **Refinería de Cartagena (Reficar)**, **D1** y **Empresas Públicas de Medellín (EPM)**, una combinación que refleja el peso histórico del sector energético y el creciente protagonismo del comercio y los servicios. Además, las utilidades netas ascendieron a **\$138,1 billones**, un aumento del 12,7% frente al año anterior, mientras que las pérdidas agregadas disminuyeron y 216 empresas menos cerraron el año en números rojos.

Ese cambio se hace más evidente al mirar los sectores. El comercio fue el mayor impulsor del crecimiento empresarial en 2025, con **ingresos por \$640 billones**, equivalentes al 34,5% del total y un aumento cercano a **\$73 billones** frente al año anterior. Además, generó **utilidades por \$18,8 billones**.

Detrás de ese desempeño aparecen compañías como **Terpel**, **D1**, **Jerónimo Martins Colombia (Ara)**, **Almacenes Éxito**,

Lo más visto

1. Estos son los Top Lawyers de Colombia 2026
2. Superfinanciera aprueba venta de la banca de personas de Itaú a Banco de Bogotá
3. ¿Qué es lo que le ven a De la Espriella?
4. El emprendimiento de colegio que se transformó en empresa: la historia de Manitoba
5. Ordenan arresto contra Miguel Polo Polo por desacatar fallo sobre exposición de falsos positivos

Olimpica y Cencosud, que han ampliado su participación en un mercado impulsado por el consumo de los hogares y la expansión de los formatos de descuento y las grandes cadenas de distribución.

Los servicios también consolidaron su protagonismo. Con ingresos operacionales por **\$489 billones**, equivalentes al 26,4% del total, el sector se mantuvo como el segundo mayor del país y lideró ampliamente la generación de utilidades, con \$73,2 billones, más de la mitad de las ganancias obtenidas por las 10.000 empresas del ranking.

Además, registró los mayores indicadores de rentabilidad entre los grandes sectores económicos, confirmando el creciente peso de una economía cada vez más apoyada en actividades de servicios, infraestructura, energía, telecomunicaciones y finanzas. Compañías como **EPM, Claro, Empresas Públicas de Cali (Emcali), ISA** y los principales grupos financieros siguieron aportando buena parte de las utilidades empresariales.

En el caso de Emcali, la empresa cerró 2025 con utilidades cercanas a \$419.000 millones, muy por encima de los \$17.000 millones registrados un año antes, reflejando una mejora significativa en sus resultados financieros.

La manufactura también ganó espacio. Empresas como **Reficar, Bavaria, Nutresa, Postobón y Colombina** ayudaron a que el sector elevara sus ingresos hasta **\$424 billones** y sus utilidades a **\$22,2 billones**, consolidando la incipiente recuperación de la actividad industrial y manteniendo un peso cercano a una cuarta parte de las ventas de las mayores compañías del país.

En conjunto, comercio, servicios y manufactura concentraron cerca del 84% de la facturación reportada por las 10.000 empresas más grandes.

En contraste, la minería y los hidrocarburos perdieron dinamismo. Aunque **Ecopetrol** continúa siendo, por amplio margen, la empresa más grande de Colombia, el macrosector redujo sus ingresos de \$193,4 billones en 2024 a \$166 billones en 2025, al tiempo que sus utilidades descendieron de \$18,4 billones a \$13,3 billones, reflejando un año menos favorable para una actividad que durante buena parte de este siglo fue uno de los principales motores del tejido empresarial colombiano.

LAS 10 EMPRESAS MÁS GRANDES DE COLOMBIA EN 2025

Por ingresos operacionales

PUESTO	EMPRESA	INGRESOS OPERACIONALES (billones de \$)	UTILIDAD NETA 2025 (millones de \$)
1	 Ecopetrol S.A.	100,6	9.028.765
2	 Organización Terpel S.A.	26,4	628.486
3	 Refinería de Cortagena S.A.S. (Reficar)	22,4	-821.399
4	 DÍ S.A.S.	21,6	418.933
5	 Empresas Públicas de Medellín (EPM)	20,3	4.875.861
6	 Jerónimo Martins Colombia S.A.S. (Ara)	16,4	-579.417
7	 Comunicación Celular S.A. (Claro)	16,4	962.886
8	 Almacenes Éxito S.A.	16,1	54.786
9	 Avianca S.A.	15,1	895.228
10	 Emgesa S.A. E.S.P.	14,8	3.030.007

Nota: Cifras a 31 de diciembre de 2025. Ingresos en billones de pesos. Utilidades netas en millones de pesos. La utilidad neta incluye valores negativos (pérdidas).
Fuente: Superintendencia de Sociedades - Informe de las 10.000 empresas más grandes de Colombia 2025.

Más que un cambio de líderes, el ranking refleja una transformación del tejido empresarial. **Ecopetrol** continúa encabezando la lista y el sector energético mantiene un peso determinante, pero el crecimiento de compañías como **D1, Ara, Terpel, Éxito** y otros grandes jugadores del consumo muestra que el dinamismo de la economía colombiana depende cada vez más de la demanda interna, el comercio y los servicios.

Sin embargo, el próximo gran cambio en ese mapa podría volver a estar determinado por las materias primas, si el auge esperado del petróleo y otros minerales críticos para la transición energética termina dando paso a un nuevo superciclo de *commodities*.

También le puede interesar: Las 10.000 empresas más grandes del país facturaron \$1.852,9 billones en 2025, el 99,9% del PIB

Más de Negocios

junio 30, 2026

Nestlé eliminará los colorantes artificiales de todos los productos antes de finales de 2026

El objetivo hasta ahora no reportado llega en un momento en que las empresas alimentarias enfrentan una presión creciente para ofrecer productos más saludables en medio del rápido auge de los medicamentos para adelgazar GLP-1 y el creciente escrutinio de los consumidores hacia los ingredientes alimentarios.

Por Forbes Colombia Staff



Relacionados



Santiago Botero adquiere RPM Food e invertirá US\$100 millones para crecer en Estados Unidos



¿Es el fin de las carreras tradicionales? El plan de la Universidad de La Sabana para la era de la IA



Musk vuelve a ser billonario: SpaceX y Tesla impulsan su fortuna en US\$60.000 millones



El patrimonio de Larry Ellison se desploma en US\$100.000 millones en medio del desplome de Oracle

Recomendados



Negocios

Las 10.000 empresas más grandes del país



Actualidad

Liquidación de Ingenio La Cabaña profundiza la



Economía y Finanzas

SuperSociedades respalda reestructuración de Canacol



Actualidad

LEC LEE logra reorganización avalada por

facturaron \$1.852,9 billones en 2025, el 99,9% del PIB

incertidumbre económica en el norte del Cauca

y búsqueda de inversionistas

la SuperSociedades para preservar más de 400 empleos

Lo Último



Actualidad

Ministro delegatario descarta cogobierno durante el proceso de transición

Por Forbes Colombia Staff



Miguel Gómez Martínez será el ministro de Hacienda de De la Espriella

Por Forbes Colombia Staff



Meta pierde su intento de desestimar afirmaciones de que niños son adictos sus redes sociales

Por Forbes Colombia Staff



S&P 500 y Nasdaq cierran su mejor trimestre desde 2020

Por Forbes Colombia Staff



Actualidad

Colpensiones reactiva sus servicios y posterga la actualización de sus sistemas

Por Forbes Colombia Staff

También te puede interesar

- LeBron James dejará los Lakers; las especulaciones sobre su próximo paso se disparan
- AWS destinará US \$1.000 millones a una nueva unidad para ingenieros de IA integrada
- Continúan los intentos de rescatar supervivientes seis días después de sismos en Venezuela
- Messi conoce a Spider-Man en un video de la próxima película
- Corte Suprema de EE. UU. dictamina que Trump no puede restringir la ciudadanía por derecho de nacimiento

Forbes COLOMBIA

Sobre Forbes Colombia
Nuestra Revista



© 2026, Forbes Colombia

Terminos y Condiciones de uso | Aviso de Privacidad