

ANÁLISIS

¿Es el plan de transformación de Ecopetrol una opción para reformar Petroperú?

BNamericas

Publicado: martes, 17 febrero, 2026

[Política](#) [Costos](#) [Empresa de D...](#) [Empresa de M...](#) [Asuntos Labor...](#) [Mostrar 10 más](#)

La profundidad de la crisis de la petrolera estatal peruana [Petroperú](#) puede ser lo mejor que le ha sucedido, según Juan Carlos Echeverry, ex CEO de la petrolera estatal de Colombia [Ecopetrol](#).

"Uno tiene que llegar a una crisis en la cual uno diga, ya no más, esto no da más, ni para hacienda, ni para el sector hidrocarburos, ni para el votante en la calle", dijo durante un debate organizado por el think tank local IPE para trazar una hoja de ruta para la petrolera estatal en apuros.

Echeverry, también exministro de finanzas de Colombia, estableció un paralelismo entre la crisis de Petroperú y la de Ecopetrol, destacando la transformación de la empresa colombiana de 2015 a 2022 tras la crisis de los precios del petróleo.

"¿Por qué pongo hasta 2022? Porque en Colombia también tenemos desde 2022 un nuevo gobierno que ha sido muy nocivo para Ecopetrol. Entonces, las transformaciones suceden, pero se reverzan también", añadió.

Para Echeverry, este tipo de crisis debe aprovecharse como una oportunidad para un cambio estructural profundo, con foco en la eficiencia operativa, la disciplina de capital, la reforma de la gobernanza y el cambio cultural. Subrayó que mejorar el desempeño operativo – no solo la reestructuración financiera – es esencial para una recuperación sostenible.

Un cambio de cultura

Encabezando la lista de transformaciones necesarias del exejecutivo está un cambio de cultura, al señalar los 12.000 empleados y 48.000 empleos indirectos de Ecopetrol.

"Uno puede tener la mejor estrategia del mundo, uno puede tener, digamos, el PowerPoint más magnífico, pero si no cambias la cultura, la empresa destruye tu cultura...uno tiene que creer que puede cambiar la cultura y la cultura hay que cambiarla con la gente, con los trabajadores".

"Mi experiencia es que la cultura cambia más rápido de lo que uno cree si la gente ve que se va a hacer".

En el caso de la gigante energética colombiana, Echeverry dijo que los altos estándares éticos y de gobernanza, junto con un equipo de clase mundial, no eran negociables y eran necesarios para crear valor.

Su propuesta incluyó un llamado al gobierno y al congreso de Perú para "abandonar la 'ilusión de control'" y vender un pequeño porcentaje, lo que según Echeverry marca una gran diferencia.

El ex CEO señaló participaciones privadas en Ecopetrol, así como en la [YPF](#) de Argentina y en [Petrobras](#) en Brasil.



Fuente FCL 2015-2016. Informe de resultados trimestrales 2018. Fuente FCL 2017 – 2018 Informes VCF
* ROACE Ecopetrol en pesos

Fuente: Ecopetrol
Echeverry

¿En la misma página?

Ángel Delgado, director de reestructuración de Petroperú en la agencia de promoción de inversiones [Prolinversión](#), coincidió con Echeverry.

"Resalto mucho este cambio cultural que se hizo en la empresa de pasar de metas de volumen, como bien lo has señalado, a metas de rentabilidad y eficiencia... es un cambio cultural que tiene que estar impregnado necesariamente también en Petroperú".

"Creo de que la experiencia de ustedes nos puede servir y nos va a servir de manera fundamental para trazar esta hoja de ruta que haga que la empresa estatal, la empresa de Petroperú vuelva a ser viable, técnica y financieramente".

"Coincido con eso de que esta solución no solamente debe pasar por un tema financiero, sino básicamente por un tema operativo. O sea, el problema de Petroperú puede ser actualmente crítico en la parte financiera, en la parte económica, pero la parte productiva, o sea, la necesidad de que la empresa estatal vuelva a generar un flujo de caja operativo positivo es necesarísimo y fundamental".

Déficits revisados

El director del IPE, Diego Macera, describió las finanzas deterioradas de Petroperú, el aumento de la deuda y la pesada carga fiscal, argumentando que la prioridad debe ser minimizar el daño fiscal a largo plazo.

Subrayó que las pérdidas de Petroperú han desviado miles de millones de soles de los servicios

Suscríbete a la plataforma de inteligencia de negocios más confiable de América Latina con herramientas para Proveedores, Contratistas, Operadores, Gobierno, Legal, Financiero y Seguros.

[Solicitar demo](#)

Noticias más recientes



Colombia lanza licitación de red de Cundinamarca



¿Es el plan de transformación de Ecopetrol una opción para reformar Petroperú?



Integratel mejora resultado y prepara reestructuración



Proyectos BESS por US\$700 millones en Chile presentan consultas por permisos



Subasta de renovables en Colombia pondrá a prueba apetito de inversionistas

públicos y que su cuota de mercado se ha reducido significativamente, lo que plantea interrogantes sobre la justificación de la participación estatal.

Entre 2013 y 2024, Petroperú generó casi 19.000 millones de soles (US\$5.680 millones) en resultados negativos para las cuentas fiscales, equivalentes al 2,5% del PIB, dijo.

Sobre el tema de la gobernanza, Macera calificó de "absurdo" el constante cambio de las máximas autoridades en Petroperú, señalando a los casi 20 presidentes del directorio que la empresa ha tenido desde 2016.

Reiteró las críticas de que la injerencia política ha llevado a la frágil institucionalidad de Petroperú y a la incapacidad de reformarse.

El analista señaló lo que muchos consideran la razón subyacente del colapso del operador estatal: los retrasos y sobrecostos en la [nueva refinería de Talara](#), que incrementaron la deuda de Petroperú a US\$6.390 millones a fines de septiembre desde US\$617 millones en 2013.

Dijo que, si bien Petroperú no tiene la capacidad de pagar su deuda, la cantidad de años de utilidades que las petroleras estatales con participación del sector privado necesitarían para saldar la deuda es de 1,8 para Petrobras y 2,3 para Ecopetrol y YPF.

Con respecto al decreto de urgencia del gobierno para abordar la situación de Petroperú, Macera dijo que marca un rumbo razonable, pero que su correcta ejecución está lejos de concretarse y que la resistencia interna es enorme.

Según Macera, la mejor ruta sería que el próximo congreso ordene la reforma de gobernanza de Petroperú y blinde a un directorio técnicamente calificado e independiente de las presiones externas e internas, lo que añadió se vería favorecido por una inyección de capital privado.

También lea

[Directorio de Petroperú aprueba nueva estructura orgánica y medidas de reconversión progresiva](#)

[PROINVERSIÓN aprueba el plan de promoción para la reorganización patrimonial y operativa de Petroperú](#)

[PROINVERSIÓN asegura respaldo legal especializado para la reorganización patrimonial de Petroperú](#)

[La Defensoría del Pueblo presenta una demanda contra el presidente de la República del Perú y su Consejo de Ministros ante el Tribunal Constitucional, para derogar el Decreto de Urgencia N.º 010-2025](#)

[Moody's Ratings rebaja las calificaciones de Petroperu a Caa1; perspectiva negativa](#)

[PROINVERSIÓN: una de las mejores consultoras del mundo liderará la reorganización patrimonial de Petroperú](#)

Suscríbete a la plataforma de inteligencia de negocios más confiable de América Latina con herramientas para Proveedores, Contratistas, Operadores, Gobierno, Legal, Financiero y Seguros.



Noticias en: [Petroquímicos \(Perú\)](#)



Encuestas de BNamericas: Su opinión marca la diferencia
BNamericas lanza encuestas anuales para recopilar la opinión de expertos sobre inversión y estrategia en América Latina. Los participantes particip...



La semana en Latinoamérica: Finanzas estructuradas toman fuerza con nueva ola de inversiones en México
Entérese de las principales novedades de la semana y disfrute de los mejores análisis y entrevistas publicados por nuestro equipo editorial.



La semana en Latinoamérica: Turbulencias ponen a prueba el boom minero de Argentina



Petroperú proyecta llegar al 35% de cuota de mercado promedio entre el 2025-2030



Panorama legislativo de Perú: masificación de gas natural, ley de refinerías y refuerzo de fondo energético



Refinería Iquitos incrementa su capacidad de almacenamiento de gasolinas



Perú requerirá trabajos ambientales en segmento de hidrocarburos



Perú aprueba megaproyecto de hidrógeno verde en Arequipa con inversión de más de US\$ 11,200 millones



Perú avanza en permisos ambientales para proyectos petroquímicos



Perú adjudica tareas de evaluación ambiental de refinería petrolera

[Ver más noticias](#)




Suscríbete a la plataforma de inteligencia de negocios más confiable de América Latina.





Otros proyectos


Accede a información clave sobre miles de proyectos en Latinoamérica: etapas, capex, empresas relacionadas, contactos y más. [Solicitar demostración](#)


Proyecto: [Carretera Empalme 1B - Buenos Aires - Canchaque /km 71+600 Huancabamba](#)
Etapas actual:  **Actualizado:** hace 5 días

Proyecto: [San Gabriel \(ex Chucapaca\)](#)
Etapas actual:  **Actualizado:** hace 5 días


Proyecto: [Torre de Cuidados Críticos Hospital Nacional de Niños Dr. Carlos Sáenz Herrera \(Torre de la Esperanza\)](#)
Etapas actual:  **Actualizado:** hace 5 días

Proyecto: [CONCESIÓN: Líneas 8 \(Diamante\) y 9 \(Esmeralda\) de la Red Metropolitana de Transporte de São Paulo](#)
Etapas actual:  **Actualizado:** hace 5 días


Proyecto: [Parque Fotovoltaico Cristaria Solar](#)
Etapas actual:  **Actualizado:** hace 5 días

Proyecto: [Carajás S11D \(Serra Sul\)](#)
Etapas actual:  **Actualizado:** hace 21 horas

Proyecto: [Transición a la Extracción Directa de Litio](#)
Etapas actual:  **Actualizado:** hace 5 días

Proyecto: [CONCESIÓN: Líneas 10 \(Turquesa\) y 14 \(Ónix\) de Trenes Urbanos \(Lote ABC Guarulhos\)](#)
Etapas actual:  **Actualizado:** hace 5 días

Proyecto: [Parque Fotovoltaico Los Llanos Solar](#)
Etapas actual:  **Actualizado:** hace 5 días

Proyecto: [Parque Eólico Guajira II](#)
Etapas actual:  **Actualizado:** hace 5 días



Otras compañías en: [Petroquímicos](#)

Accede a información clave sobre miles de empresas de [Petroquímicos](#) en Latinoamérica: proyectos, contactos, accionistas, noticias relacionadas y más. [Solicitar demostración](#)

Compañía: [Veolia Serviços Ambientais Ltda. \(Veolia Brasil\)](#)
Veolia Serviços Ambientais Ltda. (Veolia Brasil), subsidiaria local del grupo de gestión de recursos global Veolia, provee soluciones integradas para los sectores de agua, resid...

Compañía: [Trafigura Argentina S.A.](#)
Trafigura Argentina S.A. es una sociedad anónima argentina (Sociedad Anónima) constituida el 7 de agosto de 1998 en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Opera como subsidiaria ar...

Compañía: [Veolia Water Technologies & Solutions - LATAM](#)
Con operaciones en 130 países y más de 10,000 empleados en todo el mundo, Veolia Water Technologies & Solutions (antes SUEZ WTS) resuelve los desafíos más complejos relacionados...

Compañía: [Minera Peñoles de Perú, S.A.C. \(Minera Peñoles de Perú\)](#)
Minera Peñoles de Perú S.A.C. es una empresa subsidiaria del conglomerado mexicano Grupo BAL S.A. de C.V. a través de la distribuidora estadounidense Peñoles Metals & Chemicals ...

Compañía: [Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd. \(Tokio Marine & Nichido\)](#)
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co. Ltd., sucursal de Tokio Marine Holdings Inc., es una aseguradora japonesa con sede en Tokyo y operaciones en Brasil, México y Paraguay...

Compañía: [Corporación Interamericana de Inversiones \(BID Invest\) Inter-American Investment Corporation \(IDB Invest\)](#)
BID Invest, la institución del sector privado del Grupo Banco Interamericano de Desarrollo (BID), es un banco multilateral de desarrollo comprometido con los negocios de América...

Compañía: [Chicago Bridge & Iron Company Storage Solutions \(CB&I\)](#)
Chicago Bridge & Iron Company (CB&I) es una empresa de ingeniería y construcción dedicada al diseño y construcción de sistemas de almacenamiento y contención para uso industrial...

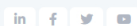
Compañía: [Shaanxi Coal and Chemical Industry Group Co., Ltd.](#)
Shaanxi Coal and Chemical Industry Group Co., Ltd. es una empresa estatal fundada en 2004 en Xi'an, provincia de Shaanxi, China. La empresa opera en las industrias de minería de...

Compañía: [Consortium Legal Nicaragua](#)
La descripción contenida en este perfil fue extraída directamente desde una fuente oficial y no ha sido editada ni modificada por los investigadores de BNamericas, pero puede ha...

Compañía: [Aselec Electricidad S.A. de C.V. \(Aselec Electricidad\)](#)
Aselec Electricidad S.A. de C.V. es una empresa mexicana con sede en Sonora, que ofrece soluciones integrales en baja, media y alta tensión, especializándose en construcción y p...



¡Conecta con nosotros en nuestras plataformas digitales!



Nosotros

Lo que hacemos
Nuestra historia
Testimonios
Trabaja con nosotros

Productos

Proyectos
Compañías
Contactos
Noticias
Forecast

¿Para quién es BNamericas?

Contratistas
Proveedores
Dueños y Operadores
Consultores
Servicios Financieros

Industrias

Energía Eléctrica
Minería y Metales
Petróleo y Gas
Infraestructura
Aguas y Residuos

Dirección Chile: [Alonso de Córdova 5870, oficina 413, 4º piso, Comuna de Las Condes.](#) (Esta dirección no atiende público).

[Términos de servicio](#) • [Política de privacidad](#) • [Centro de ayuda](#)



Quedan 4 oportunidades de visualización
Solicita una demo y accede a contenido exclusivo

[Solicitar demo](#)