

*Soberano disparate*

La USO le respondió al Presidente que medir aquí, con ciencia y controles, puede ser mejor que importar energía.



Jaime Pumarejo Heins ✉

DIRECTOR DE PORTAFOLIO

11.02.2026 17:48 | Actualizado: 11.02.2026 17:48



La frase “no diga disparates”, dirigida al presidente Petro por la Unión Sindical Obrera (USO), debería servir para algo más que un cruce de trinos. Es la prueba de que el debate sobre fracking, cuando se toma en serio, toca lo esencial: costos, emisiones, industria y soberanía energética. Y el hecho de que la ‘lección rápida’ venga del sindicato de **Ecopetrol**, no de un consultor ni de un gremio, le da un peso político que el país no debería desperdiciar.

El detonante fue la afirmación de que si el crudo Brent baja de US\$60 “se quebró **Ecopetrol**”. La USO contestó con números: un breakeven estimado alrededor de US\$50 por barril y un lifting cost promedio cercano a US\$12. Mientras el precio esté por encima del breakeven, hay utilidades. Por eso, decir que por debajo de US\$60 la quiebra sería automática “carece de sustento técnico”. Y puso un espejo regional: en Vaca Muerta, el lifting cost se ubica entre US\$4 y US\$5 y el breakeven ronda los US\$45.

Pero lo más relevante es que la USO no se quedó en la contabilidad. Puso sobre la mesa un dato que rompe caricaturas: en emisiones por barril producido, los yacimientos no convencionales pueden tener una huella de carbono menor que muchos campos convencionales maduros. También recordó que el petróleo producido mediante fracking es, por lo general, más liviano y mejor remunerado que el crudo pesado que compone una parte importante de la producción colombiana. Eso no es un permiso en blanco: es una invitación a discutir con mediciones y comparaciones reales, no con miedos importados ni certezas de pizarra.

Luego vino la parte incómoda de la realidad productiva: Colombia ya no logra suplir su demanda de gas natural con producción nacional y hoy importa cerca del 20% del consumo, incluyendo demanda esencial. La refinería de Barrancabermeja está importando crudo liviano, producido con fracking, para completar su carga, cuando históricamente se abastecía con petróleo nacional. Y la petroquímica local se deteriora por insuficiente disponibilidad de gas.

Si el objetivo es soberanía, prohibir evaluar en casa lo que ya estamos comprando afuera es una contradicción estratégica, costosa y creciente. Hace un par de días insistimos en lo mismo: la transición no se decreta; se financia y se gestiona. Por eso la discusión sensata no es “fracking sí” o “fracking no” como acto de fe. Es si Colombia será capaz de hacer lo que hacen los países serios: pilotos con reglas exigentes, línea base hidrogeológica y sísmica, datos abiertos, medición independiente, trazabilidad de agua, control de metano, gestión de residuos, auditoría ambiental permanente, participación ciudadana y sanciones reales. Si la técnica no pasa esa prueba, se descarta con evidencia.

Pero negarse a medir es renunciar sin saber, y asumir que importar es neutral, cuando no lo es. Negarse a evaluar el recurso local no elimina la demanda; sólo traslada el riesgo al bolsillo del usuario, a la industria y a la caja de la Nación. **Ecopetrol** y la Nación participan en cerca del 65% de la producción petrolera.

... y también participan en cursos sobre la producción petrolera.

En ese contexto, la USO remató con una tesis provocadora: lejos de “precipitar la quiebra”, un desarrollo responsable del ‘fracking’ podría sostener la operación plena de Barrancabermeja y devolverle al país autosuficiencia y soberanía energética. Mientras aquí asfixiamos la formalidad con trabas y dogmas, terminamos enriqueciendo a otros países con importaciones y dejando el territorio a merced de la minería ilegal: sin licencias ni control, a punta de fusil, secuestro y extorsión, destruyendo ríos y bosques. Menos dogma, más datos.



TEMAS RELACIONADOS

USO

PONTE AL DÍA



Soberano disparate  
Jaime Pumarejo Heins



Llamado empresarial  
Jaime Pumarejo Heins



Volver a volar, volver a servir  
Jaime Pumarejo Heins



Inflación por decreto  
Jaime Pumarejo Heins



Una decisión con toda la lógica  
Jaime Pumarejo Heins

TEMAS DEL DÍA MINMINAS | GUSTAVO PETRO | TASAS DE INTERÉS | ROBOS DE EQUIPOS TÉCNICOS | EMERGENCIA INVERNAL | DUCALES | LÍMITES >>




Portafolio

Llamado empresarial

La carta de Grupo Trinity a sus colaboradores recuerda que sin empresa vigorosa no hay prosperidad sostenible.



Jaime Pumarejo Heins   
DIRECTOR DE PORTAFOLIO  
10.02.2026 18:06 | Actualizado: 10.02.2026 18:06



En un ambiente político cada vez más polarizado, cualquier pronunciamiento empresarial suele leerse con suspicacia. Por eso resulta relevante el tono y el contenido de la carta que el CEO de Grupo Trinity, Iván Trujillo, envió a sus empresas y colaboradores el 10 de febrero de 2026.

Más que un llamado partidista, es un recordatorio de lo básico: la democracia no se

sostiene soia y requiere ciudadanos informados, participativos y comprometidos. El mensaje subraya la importancia de respaldar ideas que resguarden la libertad, el libre mercado, la iniciativa privada y el fortalecimiento de la institucionalidad. No menciona candidatos ni órdenes de voto. Invita a informarse, dialogar en familia y evaluar con criterio los programas que defienden el Estado de derecho.

En un país donde el debate público se llena de consignas, ese énfasis en la participación responsable merece destacarse. Democracia y prosperidad suelen caminar juntas. No porque la democracia garantice automáticamente bienestar, sino porque ofrece controles, alternancia y reglas previsibles, que son el suelo donde florece la inversión y el empleo. Cuando esas reglas se debilitan y el poder se concentra, la incertidumbre sube, la economía se encoge y, al final, paga la gente común.

La discusión de fondo no es un eslogan: es confianza, reglas y futuro. La historia económica también deja lecciones. Los modelos que intentaron suprimir la empresa privada terminaron mostrando sus límites: poca innovación, baja productividad y escasez.

Incluso China, sin ser una democracia, entendió que para reducir la pobreza masiva debía abrir espacio al mercado, a la empresa y al emprendimiento. La prosperidad se construye creando valor, compitiendo e invirtiendo en productividad. De ahí una frase que muchos prefieren ignorar: sin empresas no hay Estado. No porque las empresas sustituyan al Estado, sino porque lo financian.

La obligación primaria de una empresa es producir, generar empleo, pagar impuestos y ofrecer retornos acordes con el riesgo de invertir. Esos impuestos son los que permiten que el Estado invierta y redistribuya en educación, salud, infraestructura, seguridad y programas sociales. Y, aun así, las empresas formales en Colombia siguen poniendo el hombro.

Operan con una carga tributaria alta en comparación regional, con inseguridad física y jurídica en aumento y con costos crecientes de cumplimiento. En la práctica, para muchas compañías buena parte del año se va en atender obligaciones fiscales antes de empezar a generar valor para socios e inversionistas.

Aún con ese entorno, el tejido empresarial sostiene empleo, formalidad, encadenamientos y oportunidades en todo el territorio. Por eso la carta de Trinity importa: recuerda que el empresariado no debe convertirse en trinchera, pero tampoco puede renunciar a su voz cívica.

Hay una línea que nunca debe cruzarse: presionar o condicionar la libertad política de los trabajadores. Pero promover voto informado, participación y defensa del Estado de derecho no es intervenir indebidamente; es asumir responsabilidad en un momento decisivo.

JAIME PUMAREJO HEINS

japuma@portafolio.co

Instagram: Jaimepumarejoheins

X: @jaimepumarejo



---

#### TEMAS RELACIONADOS

[Editorial Portafolio](#)



## Soberano disparate

Jaime Pumarejo Heins



## Llamado empresarial

Jaime Pumarejo Heins



## Volver a volar, volver a servir

Jaime Pumarejo Heins



## Inflación por decreto

Jaime Pumarejo Heins



## Una decisión con toda la lógica

Jaime Pumarejo Heins

TEMAS DEL DÍA MINMINAS | GUSTAVO PETRO | TASAS DE INTERÉS | ROBOS DE EQUIPOS TÉCNICOS | EMERGENCIA INVERNAL | DUCALES | LÍMITES P >



Portafolio

### *Volver a volar, volver a servir*

Avianca logró lo más difícil: sobrevivir y volver a ser sostenible. Ahora debe reconciliarse con sus pasajeros