

## Avianca retomará vuelos desde y hacia Venezuela

Avianca anunció la reactivación de su ruta directa entre Bogotá y Caracas desde el 12 de febrero de 2026. La operación regresará con vuelos diarios.

La empresa retomará los vuelos como resultado de la evaluación integral de las condiciones operativas y de seguridad aérea, desarrollada en coordinación con las

autoridades competentes.

Los tiquetes para esta ruta ya se encuentran disponibles en la página de la empresa, la aplicación móvil, puntos de venta físicos, las agencias de viaje y el contact center.

Vale recordar que a finales de noviembre el gobierno de Venezuela revocó los

permisos de vuelo de seis aerolíneas internacionales, entre ellas Avianca y Latam Colombia. La decisión se produjo luego de que las compañías suspendieran sus vuelos hacia y desde Caracas, tras las alertas de seguridad emitidas por autoridades aeronáuticas de Estados Unidos por la actividad militar en la región.

La aerolínea retomará los vuelos tras una evaluación integral de las condiciones operativas y de seguridad.

# Negocios

## Así quedó la junta directiva de Ecopetrol

▶ Calidad y fecha de Ingreso    ○ Experiencia  
■ Formación Académica

Ángela María Robledo Gómez	Carolina Arias Hurtado	Juan Gonzalo Castaño Valderrama	Hildebrando Vélez Galeano	Lilia Tatiana Roa Avendaño	Alberto José Merlano Alcocer	César Eduardo Loza Arenas	Ricardo Rodríguez Yee	Luis Felipe Henao Cardona
▶ Independiente (marzo de 2024), presidenta de la junta directiva	▶ Independiente (nueva integrante)	▶ Independiente (nuevo integrante)	▶ Independiente (marzo de 2025). Fue no independiente hasta el 13 de enero de 2026.	▶ No Independiente (marzo de 2024)	▶ No Independiente (marzo de 2025)	▶ No Independiente, representante de los trabajadores (nuevo integrante)	▶ Independiente (marzo de 2025)	▶ Independiente (marzo de 2025)
■ Psicóloga y magíster en política social.	■ Administradora ambiental, magíster en Gestión del Patrimonio y Desarrollo Territorial y doctora en Estudios del Desarrollo.	■ Ingeniero de petróleos, M.Sc. en Ingeniería y magíster en Ingeniería Industrial.	■ Ingeniero químico y doctor en Ciencias Ambientales.	■ Ingeniera de Petróleos, magíster en Estudios Latinoamericanos y doctora en Humanidades.	■ Administrador de Negocios y Magíster en Administración Industrial.	■ Economista, tecnólogo en sistemas y estudiante de maestría en Regulación Minero-energética.	■ Ingeniero industrial, magíster en Ingeniería Industrial y en Gestión de Organizaciones.	■ Abogado y candidato a doctor en Derecho.
○ Fue representante a la Cámara y asesora de la Rectoría para Asuntos de Paz y Género de la Universidad Pedagógica Nacional.	○ Profesora, investigadora en extractivismo y transición energética justa; asesora del Movimiento de Autoridades Indígenas del Suroccidente.	○ Representante legal de la Fundación Nuevo Liceo Antioqueño y consultor en temas energéticos. Trabajó más de 20 años en Ecopetrol.	○ Fue director de Censat Agua Viva, asesor de la Universidad Nacional y consultor del Dagma y de la Secretaría de Ambiente de Bogotá.	○ Fue viceministra de Ordenamiento Ambiental del Territorio. Más de 30 años de experiencia en temas socioambientales y energéticos.	○ Consultor, profesor de las universidades de los Andes y del Norte. Fue vicepresidente administrativo de Ecopetrol.	○ Ha trabajado 37 años en Ecopetrol. Fue presidente de la USO en tres oportunidades.	○ Fue vicecontralor, contralor delegado para minas y energía y director de la UPME.	○ Fue ministro de Vivienda; es miembro de las juntas directivas de EPM y Banco AV Villas.

### Con un representante de los trabajadores

## Lo que está en juego con los cambios en Ecopetrol

En asamblea extraordinaria se aprobó la llegada de tres nuevos miembros, en medio de cuestionamientos de los accionistas minoritarios. El órgano directivo tiene en sus manos decisiones que marcarán el rumbo de la empresa más grande del país.



KAREN VANESSA QUINTERO

kquintero@elespectador.com

✉ @Karenvaquintero

Este jueves, en una asamblea extraordinaria de accionistas, se aprobaron los cambios en la junta directiva de Ecopetrol. Tres nuevos miembros llegan al órgano directivo de la petrolera estatal: César Loza, expresidente de la USO y representante de los trabajadores; Carolina Arias Hurtado, doctora en estudios del desarrollo e investigadora en extractivismo y transición energética, y Juan Gonzalo Castaño, ingeniero de petróleos que trabajó por más de 20 años en la compañía.

La junta directiva tenía dos sillas vacantes tras las renuncias de Mónica de Greiff, quien dejó el cargo en octubre por desacuerdos con las decisiones de la compañía, y de Guillermo García Realpe, quien argumentó motivos personales, y salió en diciembre. Con los cambios de este jueves también salió Álvaro Torres.

En el órgano directivo siguen como miembros independientes Ángela María Robledo, Hildebrando Vélez Galeano, Ricardo Rodríguez Yee y Luis Felipe Henao. Como no independientes están Tatiana Roa y Alberto José Merlano (ver el gráfico).

Uno de los cambios más relevantes en la junta es la incorporación de Loza como el primer representante de los trabajadores. Su llegada fue posible luego

de la modificación de los estatutos de la compañía, aprobada en noviembre de 2025, que habilitó la participación de un trabajador en el máximo órgano de decisión de la petrolera. Loza fue elegido en una votación interna en enero. El proceso fue objeto de críticas por parte del sindicato Asopetrol, que denunció presuntas irregularidades, entre ellas cambios en el cronograma.

Germán Ávila Plaza, ministro de Hacienda y presidente de la asamblea extraordinaria, resaltó la decisión del Gobierno de asegurarles una silla a los trabajadores y el proceso democrático de elección. El jefe de la cartera de Hacienda aseguró que es un paso importante que va en la línea de "democratizar" Ecopetrol.

En total, 10 accionistas se pro-

nunciaron en la asamblea. Por un lado, hubo manifestaciones de respaldo a la inclusión de los trabajadores en la junta. Martín Fernando Ravelo, presidente de la USO, señaló que el 61 % de los trabajadores votaron para elegir a su representante. También pidió a la junta, más allá de posiciones políticas, tomar decisiones responsables. "Estamos en sintonía con la transición energética, pero esa transición debe ser justa y responsable con los trabajadores y departamentos productores. Debe asegurar que se defienda la seguridad energética".

Por el otro lado, hubo críticas de accionistas minoritarios a la plancha presentada por el Gobierno. Juan Nicolás Poveda Jiménez, en representación de Colfondos, dejó constancia de su voto negativo al considerar que algunos de los candidatos "no acreditan de manera suficiente las calidades técnicas, el conocimiento especializado ni la experiencia profesional requerida para el adecuado desempeño del cargo de miembro de junta directiva de una compañía de la complejidad, dimensión y relevancia estratégica de Ecopetrol".

En la misma línea, William Caraballo, en representación de fondos y cesantías Porvenir, dejó varias constancias. Para empezar, argumentó que hubo falta de información y de perfiles adecua-

dos para integrar la junta. Además, advirtió que la eliminación de uno de los miembros independientes debilita la estructura de gobierno corporativo al reducir contrapesos y mecanismos de control destinados a proteger a los accionistas minoritarios.

Caraballo también cuestionó el cambio en la calidad de Hildebrando Vélez Galeano, quien pasó de ser miembro no independiente a miembro independiente desde enero de 2026. A su juicio, esta recategorización puede interpretarse como una "flexibilización indebida de los requisitos para acreditar la condición de independiente", lo que genera señales de riesgo institucional y puede afectar negativamente la confianza de los inversionistas.

### ¿Cuáles son los retos de la junta directiva?

El presidente Gustavo Petro ha insistido en que Ecopetrol debe participar y asumir un rol determinante en la transición energética en Colombia. El ministro Ávila aseguró en la asamblea extraordinaria que esta administración busca una evolución "progresiva y razonable" de la compañía: "Debemos avanzar en el proceso de transición, lo que está de por medio es el diálogo pendiente sobre cómo hacerlo, garantizando la estabilidad productiva".

En los últimos años, desde dis-

## La fusión Tigo-Movistar dio un paso más hacia su finalización

Millicom, jugador en el negocio de las telecomunicaciones en América Latina, se quedó con la participación accionaria que tenía Colombia Telecommunicaciones en Coltel. Se trata de la compañía que opera la marca Movistar en Colombia.

La Superintendencia Financiera informó que Telefónica aceptó que Millicom

Colombia Holding se quede con el 67,5 % de las acciones de Movistar mediante una oferta pública de adquisición (OPA).

El otro 32,49 % de las acciones de Coltel están en manos del Estado colombiano, representado por el Ministerio de Hacienda. Ya la compañía había expresado su intención de comprar la participación

de la nación, en un pago en efectivo y bajo el mismo precio por acción ofrecido a Telefónica (poco más de USD 192 millones, o COP 724.000 millones).

A su vez, el Gobierno publicó a principios de este año un plan de enajenación de estos títulos, con lo que se despeja el camino hacia la fusión de Tigo y Movistar.

Con la reciente compra de acciones, Millicom posee el 67 % de las acciones de Movistar.

tintos sectores, se ha cuestionado el gobierno corporativo de la empresa, por la presunta injerencia del presidente Petro. Si bien estamos hablando de una petrolera estatal (el Estado es dueño del 88,5 % de las acciones), expertos del sector insisten en que las decisiones deben ser técnicas, por el bien de los más de 250.000 accionistas de la empresa y por el futuro del país.

El Permian ha sido uno de los temas más álgidos para la empresa en los últimos dos años, en medio de las solicitudes de Petro para que la petrolera venda su participación en el negocio de "fracking" en Estados Unidos, en el que participa junto con OXY.

Expresidentes y exmiembros de la junta de Ecopetrol, así como exministros de Minas y Energía y analistas, han manifestado que salir de ese negocio de "fracking" es una mala idea. En una carta, 70 expertos advirtieron que el Permian representa el 15 % de la producción de la petrolera y que en términos financieros es el "mejor negocio de la compañía".

Gonzalo Hernández, exmiembro de la junta directiva de Ecopetrol y exviceministro técnico de Hacienda, sostiene que este órgano directivo tiene un deber fiduciario y sus decisiones deben estar orientadas hacia los buenos negocios: "Las decisiones deben tomarse en medio de contextos económicos y políticos complejos, pero siempre con la claridad de que el horizonte de tiempo de la compañía más importante del Estado es superior al tiempo de

un gobierno. Por eso es clave el balance de sostenibilidad empresarial, financiera, ambiental y social".

Hernández afirmó que la situación geopolítica, en el marco de las relaciones con Estados Unidos, por ejemplo, planteará retos y oportunidades para Ecopetrol. Entre otras cosas, destacó que no es casual que Ricardo Roa, el presidente de la petrolera, haya estado presente en las reuniones recientes entre los presidentes Gustavo Petro y Donald Trump.

El martes, tras el encuentro en la Casa Blanca, el presidente Petro dijo a *El Espectador* que le propuso a Trump que Ecopetrol participe en el plan de reactivación económica de Venezuela con énfasis en energía, gas y petróleo, aprovechando la infraestructura existente. El mandatario resaltó el potencial de la empresa en energías limpias.

Para Julio César Vera, presidente de Xua Energy, el reto principal que asumirá la junta será lograr un año de excelentes resultados operativos y financieros para la empresa en un momento de precios bajos (con un Brent cercano a los USD 65) y un dólar débil (COP 3.644, según la TRM vigente para este viernes).

Entre enero y septiembre de 2025 (últimos datos disponibles), Ecopetrol registró ingresos por COP 90,9 billones, una caída del 7,8 % frente al mismo período de 2024. Las utilidades sumaron COP 11 billones, una baja del 32 %, y el Ebitda se ubicó en COP 36,7 billones, 13,1 % menos que en

2024.

Roa, presidente de la compañía, ha defendido que los números rojos se explican por factores externos. La producción se mantiene en un buen nivel, con un promedio de 751.000 barriles de petróleo equivalentes por día en los nueve meses.

"La empresa debe fortalecer sus procesos de disciplina de capital, priorizar los proyectos que maximicen la relación costo-beneficio, trabajar a fondo en la optimización de costos administrativos y operativos, y sacar adelante proyectos claves, como las importaciones de gas y el campo Sirius", dijo Vera. Ecopetrol es una pieza fundamental en el panorama del gas, especialmente con la estrechez actual del mercado: por un lado, lidera varios de los proyectos para ampliar la capacidad de importación en el corto plazo; por el otro, tiene en sus manos, junto a su socio Petrobrás, el desarrollo del pozo "offshore" Sirius, que podría aumentar en 200 % las reservas de este hidrocarburo.

El presidente de Xua Energy también considera que uno de los retos claves de la junta es manejar la transición con el nuevo gobierno que se elegirá este año, con todas las implicaciones administrativas que puede tener.

La nueva junta directiva deberá tomar decisiones en un contexto político, financiero y energético complejo. Está en juego el rumbo de Ecopetrol, la empresa más grande del país, clave para las finanzas de la nación y para el futuro energético.



Crece el escepticismo sobre el papel del bitcoin como refugio. / AFP

### Se acumulan pérdidas

## El presente sombrío del mercado cripto

AGENCIA BLOOMBERG

En las negociaciones de este jueves, el bitcoin cayó por debajo de los USD 70.000, un nivel no visto desde hace 15 meses, a medida que un amplio sentimiento de aversión al riesgo se apoderaba de los mercados globales.

La mayor criptomoneda profundiza una espiral descendente que la ha llevado a perder más de un 44 % desde el máximo registrado en octubre del año pasado.

La moneda se mantiene cerca de los niveles más bajos desde la victoria electoral de Donald Trump, a comienzos de noviembre de 2024.

"El mercado atraviesa actualmente una 'crisis de fe'", dijo Shiliang Tang, socio gerente de Monarq Asset Management.

Si bien las primeras etapas de la caída estuvieron impulsadas por liquidaciones específicas del mercado cripto, la presión reciente está vinculada a una tensión más amplia entre distintas clases de activos. En las últimas 24 horas se han liquidado posiciones alcistas por unos USD 722 millones en distintos tokens, según datos de Coinglass.

"Las liquidaciones han sido intensas, el sentimiento giró hacia la aversión al riesgo y la dinámica de precios está siendo impulsada más por mecánicas de balance que por narrativas", explicó Wenny Cai, directora de operaciones de la plataforma de trading SynFutures. "Esto no indica el fin de la participación institucional, pero sí marca el fin de la complacencia".

Los mercados entraron el miér-

coles en un período de ventas sincronizadas, en el que el Nasdaq 100 descendió más del 2 % y las pérdidas se extendieron a software, fabricantes de chips y otros segmentos sensibles a las tasas de interés. Las caídas bursátiles continuaron el jueves, con la mayoría de los índices de referencia en Asia y Europa en baja.

Si embargo, a diferencia de los mercados accionarios, el bitcoin y otros tokens ya venían cayendo desde hace meses.

"El sentimiento en cripto se encuentra actualmente en miedo extremo, ya que el mercado ha sido golpeado durante la última semana", señaló Andrew Tu, responsable de desarrollo de negocios del creador de mercado cripto Efficient Frontier. "Si los USD 72.000 no se sostienen para el bitcoin, es muy probable que visitemos los USD 68.000 e incluso que volvamos a los mínimos de 2024 tras el rally inicial".

Los flujos hacia los fondos cotizados en bolsa (ETF) de bitcoin que cotizan en Estados Unidos siguen siendo volátiles. Luego de registrar alrededor de USD 562 millones en entradas netas el lunes, más de USD 800 millones salieron de estos ETF en las dos sesiones siguientes, según datos compilados por Bloomberg.

El escepticismo sobre el papel del bitcoin como refugio seguro en momentos de estrés de mercado está creciendo. El token acumula una caída cercana al 20 % en lo que va del año y el mercado cripto en su conjunto ha perdido más de USD 460.000 millones de valor en la última semana.



Juan Carlos Hurtado, presidente de Ecopetrol encargado; Germán Ávila, ministro de Hacienda, y Cristina Toro, vicepresidenta corporativa jurídica y secretaria general de Ecopetrol.