



## Shell vende 20% del proyecto Orca en Brasil a KUFPEC y mantiene el control operativo

Posted on 04/02/2026 by RN



### Shell vende 20% del proyecto Orca en Brasil a KUFPEC y mantiene el control operativo

... **Brasil.** Shell acordó vender una participación del 20% en el proyecto Orca, en aguas profundas frente a la costa de Brasil, a Kuwait Foreign Petroleum Exploration Company, conocida como KUFPEC. La petrolera mantendrá el 50% y seguirá como operadora del desarrollo, según informó la compañía. El cierre se prevé hacia finales de 2026, sujeto a aprobaciones regulatorias, derechos preferenciales y condiciones habituales de cierre.

El movimiento confirma una pauta que se repite en la industria: rotar participaciones sin soltar el timón del activo. En upstream, el control operativo importa tanto como el porcentaje económico. Shell conserva el mando técnico y la coordinación del calendario. Eso le permite decidir ingeniería, logística y contratación clave. También le permite sostener su narrativa de disciplina de capital, mientras comparte riesgos y necesidades de financiamiento con un socio que busca exposición a gas y a Brasil.

Una vez que la transacción se concrete, la fotografía accionaria quedará definida con Shell en 50%, Ecopetrol en 30% y KUFPEC en 20%. Esta estructura perfila un consorcio con incentivos complementarios. Shell aporta experiencia operativa en offshore brasileño y escala global. Ecopetrol suma apetito por producción internacional y diversificación. KUFPEC añade respaldo financiero y un interés claro por posicionarse en proyectos de gas con proyección de largo plazo.

Orca se ubica en la cuenca presalina de Santos, uno de los polos energéticos más relevantes de Brasil en las últimas dos décadas. Hablar del presal no es solo hablar de geología favorable. También es hablar de infraestructura, servicios especializados, reglas de contenido local y un ecosistema industrial que Brasil construyó a pulso. Ese entorno, con sus ventajas y fricciones, explica por qué tantos jugadores internacionales prefieren entrar con participaciones parciales y alianzas, en lugar de cargar solos con todo el peso del desarrollo.

Shell subrayó que seguirá como el mayor productor extranjero en Brasil. Ese énfasis no es casual. Brasil compite por capital con otras provincias petroleras del mundo, y la reputación de "operador ancla" ayuda a sostener acceso a licitaciones, permisos y cadenas de suministro. Además, da señales a inversionistas que miran con lupa el balance entre crecimiento y retorno. En un contexto de costos elevados en offshore y volatilidad de precios, los grandes grupos tienden a privilegiar activos donde ya dominan la curva de aprendizaje.

El interés de KUFPEC por la operación también se entiende desde la lógica de seguridad energética y portafolio. La compañía funciona como brazo exploratorio y de producción internacional de Kuwait, con experiencia en asociarse con majors y NOCs en distintos continentes. Para un actor así, Brasil ofrece reservas, estabilidad relativa del marco contractual y una industria de servicios madura. Al mismo tiempo, el gas natural encaja en la agenda de muchos países del Golfo, que buscan equilibrar ingresos, exportaciones y presencia en mercados estratégicos.

En Brasil, el gas gana importancia por razones domésticas y regionales. El país busca ampliar oferta para industria, termoeléctricas y petroquímica, y reducir cuellos de botella en transporte y procesamiento. Sin embargo, la promesa del gas no se materializa sola. Requiere ductos, plantas, compresión y acuerdos comerciales que hagan bancable cada molécula. Por eso, cuando un proyecto se define como gasífero en aguas profundas, la conversación se vuelve integral: no basta con producir, hay que evacuar, tratar y vender.

En esa línea, un despacho internacional reportó que, tras meses de exploración en el área, Shell anunció en marzo pasado la intención de instalar un navío plataforma con capacidad equivalente a 120,000 barriles diarios para la producción asociada al desarrollo. Más allá de la cifra, lo relevante es el concepto: infraestructura flotante de alta capacidad para monetizar el yacimiento. Ese tipo de decisiones se toman con una mirada de décadas. Y suelen acompañarse de ajustes en la estructura societaria para repartir inversión y riesgo.

Desde el ángulo financiero, vender un 20% puede cumplir varios objetivos sin romper la coherencia del plan operativo. Shell libera capital y reduce exposición, pero mantiene una posición mayoritaria. A la vez, alinea el proyecto con un socio que probablemente acepte horizontes largos y retornos estables. En upstream, esa combinación suele ser útil cuando el activo demanda desembolsos importantes antes de ver flujo de caja, o cuando existe incertidumbre sobre costos de desarrollo y cronogramas.

También hay lectura competitiva. Brasil se ha convertido en un escenario donde Petrobras y grandes operadores compiten y cooperan a la vez, en un mapa de activos cada vez más sofisticado. La cuenca de Santos concentra proyectos que requieren tecnología de punta, proveedores especializados y gestión fina de riesgos. Entrar o crecer ahí no es un gesto menor para un socio como KUFPEC. Implica construir músculo técnico y relación industrial en un país que, además, juega un papel geopolítico cada vez más visible en energía.

En el plano regulatorio, la operación tendrá que pasar filtros y procesos. Shell advirtió que el acuerdo dependerá de autorizaciones de autoridades regulatorias, así como de derechos preferenciales y condiciones de cierre. En consorcios offshore, esos derechos importan. Un socio puede tener preferencia para igualar condiciones y comprar la participación ofrecida. Ese mecanismo protege el equilibrio del grupo y evita la entrada de un tercero no deseado. Por eso, el calendario hasta finales de 2026 sugiere una ruta con trámites, revisiones y coordinación contractual extensa. La presencia de Ecopetrol añade un elemento regional interesante. Colombia busca ampliar su huella internacional



Patrocinadores

# Rio Tinto



Latest Posts

Trending Posts



Avanza a buen ritmo la construcción del parque solar en Los Chihuidos

RN 04/02/2026 0



Tras el reclamo de Sáenz, Transnoa anunció inversiones por USD 7 millones y un parque solar para reforzar el sistema eléctrico

RN 04/02/2026 0



Principales títulos de los matutinos

RN 04/02/2026 0



El regreso del oro al Macizo Patagónico: historia, territorio y una oportunidad que vuelve a ponerse sobre el tapete...

RN 04/02/2026 0

En las redes

Facebook

Twitter

Instagram

LinkedIn

ante desafíos de reposición de reservas y debates internos sobre exploración. En ese contexto, una posición del 30% en Orca puede ofrecer exposición a una provincia de alto potencial, sin cargar con la operación. Además, fortalece vínculos empresariales y técnicos en un corredor latinoamericano donde Brasil marca el paso en offshore, y donde la transferencia de conocimiento puede convertirse en activo estratégico.

En términos industriales, la decisión de Shell también dialoga con lo que el mercado exige hoy a las petroleras integradas. Los inversionistas presionan por retornos, recompras y dividendos, pero también por planes creíbles de transición y reducción de emisiones. En la práctica, eso ha llevado a varias compañías a concentrarse en "activos núcleo" y a vender participaciones minoritarias en proyectos intensivos en capital. Orca encaja bien en esa narrativa: Shell prioriza un desarrollo donde tiene control, pero invita a un socio a compartir el esfuerzo financiero.

Conviene matizar algo. La venta no significa que Shell se retire del proyecto ni que lo vea como prescindible. Al contrario, mantener 50% y operar sugiere que lo considera estratégico. La compañía conserva capacidad de ejecución y captura la mayor parte del valor. Simplemente administra mejor su exposición. En un entorno donde cada dólar compete entre upstream, GNL, química, renovables y redes, optimizar el portafolio deja de ser una opción y se vuelve rutina.

Para Brasil, la noticia refuerza la idea de que su offshore sigue atrayendo capital internacional, incluso cuando el mundo discute cambios acelerados en la matriz energética. En el terreno, la energía no se reemplaza por decretos ni por discursos. Se reemplaza con infraestructura, inversión y estabilidad operativa. Mientras eso ocurre, el gas natural mantiene un papel relevante como combustible de respaldo y como insumo industrial, sobre todo en economías que todavía expanden demanda eléctrica y manufacturera.

El reto, como siempre, será ejecutar. Aguas profundas implican complejidad técnica y logística. También exigen una coordinación quirúrgica con proveedores, puertos, astilleros y cadenas de suministro que pueden tensionarse con facilidad. Por eso, para el consorcio la operación no termina con el anuncio. Empieza una etapa de gestión fina: permisos, ingeniería, contratación, construcción, integración de instalaciones y, finalmente, arranque y estabilización de producción.

En el tablero geopolítico, la entrada de un actor kuwaití a un proyecto brasileño operado por una mayor europea-británica y asociado con una NOC latinoamericana confirma una tendencia clara: la energía cruza regiones, intereses y alianzas. Y lo hace con pragmatismo. KUFPEC busca activos. Shell busca disciplina y control. Ecopetrol busca diversificación. Brasil busca inversión y desarrollo industrial. Cada quien llega por motivos distintos, pero el acuerdo funciona porque esos motivos no chocan.

Con esta operación, Shell mueve una pieza importante sin cambiar el centro de gravedad de su presencia en Brasil. KUFPEC gana una entrada en un activo de aguas profundas en la cuenca de Santos. Y el mercado recibe una señal que suele interpretarse como positiva: el proyecto atrae socios y, al mismo tiempo, el operador reafirma su compromiso. (Minería en Línea)



Posted in [El Pregon Energetico](#)

◀ Previous: Principales títulos de los matutinos

Next: TGN anuncia nuevo Director General ▶

Related Posts



EL PREGON ENERGETICO

**Resolución 5/2024 / Resolución 6/2024**

RN 01/02/2024 0

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
SECRETARÍA DE ENERGÍA  
Resolución 5/2024 o.- RESOL-2024-5-APN-SE#MEC Ciudad de Buenos Aires, 30/01/2024 [...]

EL PREGON ENERGETICO

**Nace un gigante en la provisión de energía limpia en Estados Unidos**

RN 14/01/2025 0

Nace un gigante en la provisión de energía limpia en Estados Unidos o.- Tras un [...]

EL PREGON ENERGETICO

**El gobernador de Chubut cuestionó a YPF porque "se quiere ir" de la provincia**

RN 06/02/2024 0

El gobernador de Chubut cuestionó a YPF porque "se quiere ir" de la provincia o.- [...]



EL PREGON ENERGETICO

**Vaca Muerta, lado B.**

RN 22/07/2025 0

Vaca Muerta, lado B. o.- (Sofía Sandoval) Los migrantes laborales que no logran ingresar a [...]

Deja un comentario

Tu dirección de correo electrónico no será publicada. Los campos obligatorios están marcados con \*

Comentario \*

Nombre \*

Correo electrónico \*

Web

Publicar comentario

## El Pregón Minero.

El primer diario de minería de la Argentina.

[getpack\_subscription\_form title="" subscribe\_text="" subscribe\_button="" show\_subscribers\_total="0"]



Editorial RN editora de El Pregón Minero y El Pregón Energético

[EditorialRN@EditorialRN.com.ar](mailto:EditorialRN@EditorialRN.com.ar)

Tel: 54-9 11 51165316

Quito 3757 Piso 6 oficina "A" CABA /Argentina

### Suplementos Especiales

Entrevistas 2024 al 2023

Arminera 2019

Arminera 2017

Suplemento Litio NOA 2018

Día de la Minería 2020

### Anuarios

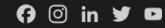
Anuario 2014

Anuario 2015

Anuario 2016

Anuario 2017

Anuario 2018



### Eventos

[Ver agenda de eventos](#)

