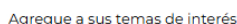


HACIENDA

Las 62 empresas que tendrá en sus manos el Estado valen \$197,27 billones

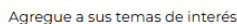
lunes, 10 de agosto de 2026

f X in GUARDAR

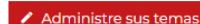


- Agregue a sus temas de interés

- Ecopetrol
- Estado
- Abelardo de la Espriella
- Ministerio de Hacienda y Crédito Público



- Ecopetrol
- Estado
- Abelardo de la Espriella
- Ministerio de Hacienda y Crédito Público



En 2025, las compañías que integran el portafolio estatal generaron ingresos totales por \$174,8 billones y utilidades por \$19,5 billones, pese a que cuatro dieron pérdidas

DAVID ALEJANDRO REALPE IREGUI

Síganos y léanos en Google Discover

La nueva administración de **Abelardo de la Espriella** tendrá en sus manos un conglomerado de 62 empresas con presencia en campos como el financiero, energético, transporte y el sector real. El más reciente Informe Anual del *Ministerio de Hacienda* reveló que estas compañías suman un patrimonio de \$197,27 billones y registraron ingresos operacionales por \$174,8 billones en 2025, lo que representó una caída de 4,5% frente a 2024, cuando totalizaron \$182,9 billones.

El listado de las mas grandes lo encabezó *Ecopetrol*, con un **patrimonio** de \$83,7 billones, seguida de sus filiales *ISA*, con \$28,30 billones, y *Reficar*, con \$23,37 billones. De estas tres, la única que incrementó sus ingresos operacionales fue *ISA*, que pasó de obtener \$15,82 billones en 2024 a \$16,03 billones en 2025, mientras que *Ecopetrol* y *Reficar*, con ingresos por \$93,54 billones y \$22,38 billones, respectivamente, mostraron caídas de entre 8,9% y 11,3%.

LOS RESULTADOS FINANCIEROS DE LAS EMPRESAS DEL ESTADO

Empresa	Otros en millones	Participación 2015	Ingresos 2015	Unidad 2015
Capres SA		100,000.00	105,000.00	105,000.00
Intercomunicación S.A. - IRI		126,707.00	116,616.00	\$126,000.00
Refinería de Guayaquil S.A. - Reficar		123,179.00	122,386.46	-827.50
Compañía de Seguros Nacional S.A. - CON		116,688.22	167,709.00	\$112,600.00
Instituto Costarricense de Seguros Viales y Seguro Transaccional de Estados - INV		96,949.16	91,285.00	\$276.10
Compañía de Seguros de Guatemala S.A. - CIG		12,077.74	11,574.70	\$218.81
Industria Agraria de Guatemala S.A. - IAG		13,482.78	14,111.00	\$104.00
Compañía Nacional de Distribución - IND		13,442.996	11,634.58	\$282.04
Financiera del Desarrollo Nacional - FID		11,466.31	14,908.00	147.85
Compañía de Seguros de Guatemala S.A. - CIG		10,424.48	11,425.79	163.02
Empresa Multipropósito del Istmo S.A. E.S.P.		11,381.73	14,945.15	148.72
Compañía y Centralizada de Origen del Café - Central S.A.		11,652.20	11,882.19	\$112.74
Perpetua Capitalización S.A.		11,267.00	12,525.70	37.70
Compañía de Seguros de Inversión de Seguros Agrarios - INSA		11,177.00	11,661.04	110.81
Indusol		11,127.05	11,674.00	116.00
La Prensas S.A.		10,917.07	12,030.42	112.36
Administración Costarricense de Entretenimiento - COPEL		10,613.20	12,255.59	\$722.06
EEC Instituto Nacional de Cereales		10,276.93	11,767.15	105.73
Distribución del IVA S.A. S.P. - Distribuda		10,246.16	10,973.40	\$108.73
Compañía Compañía S.A. S.P. - Comca		10,040.45	10,000.00	\$134.97
Distribución de Menta S.A. S.P. - Denta		9,586.55	9,944.00	\$64.69
Compañía de Seguros de Bolivia - COSEB		9,200.00	12,724.10	\$25.90
Compañía de Seguros de México y del Pacífico - CASAP		8,171.18	10,637.17	144.00

Empresa	Cifras en millones	Potencia en MW	Ingresos en millones de dólares	Unidad de negocio
	2015	2015	2015	
Empreses Soluciones de Productos Informáticos - Perú	\$157.465	1.037	\$1.035	Empresas S.A.S.
Educación y Profesores - Filipinas	\$157.045	3.239.665	\$16.847	Empresas S.A.S.
Capital Interacciones - Chile	\$153.917	1.734.756	\$16.847	Empresas S.A.S.
Servicios Móviles y Telefonía - Canadá	\$148.365	\$461.842	\$28.589	Empresas S.A.S.
Capital Regional de Inversión - Argentina S.A.S.	\$147.914	1.734.538	\$44.258	Empresas S.A.S.
Ingeniería Nacional del Colombia	\$172.234	1.336.365	\$15.451	Empresas S.A.S.
Empresas Nacional de Energía y Generación Eléctrica - Colombia	\$170.893	\$146.996	\$16.747	Empresas S.A.S.
Empresas Distribuidoras de Petróleo - Perú	\$134.739	\$28.861	\$7.171	Empresas S.A.S.
Corporación de Inversión y Desarrollo Empresarial - Chile	\$134.713	\$22.821	\$9.147	Empresas S.A.S.
Servicios de Tecnología Avanzada - A.S. - C.Z.	\$126.458	\$446.598	\$14.385	Empresas S.A.S.
E.S. Centro de Desarrollo de Negocios - Chile Asesor	\$121.767	\$19.396	\$2.846	Empresas S.A.S.
Servicios Médicos y de Gestión Administrativa - Portugal	\$117.873	\$98.849	\$11.476	Empresas S.A.S.
Distribuidora de Cables - El Salvador	\$106.489	\$259.710	\$9.797	Empresas S.A.S.
Edificios Comerciales de Construcción - Ecuador	\$142.261	\$62.868	\$9.245	Empresas S.A.S.
Empresas de Energía y Tecnología de San Antonio, Perú, México y Colombia - Chile	\$115.494	\$17.826	\$3.273	Empresas S.A.S.
Arrendamiento de Construcción S.A.	\$111.151	\$11.689	\$3.533	Empresas S.A.S.
Sociedad de Inversión de Bienes - México	\$106.496	\$12.224	\$7.808	Empresas S.A.S.
E.S. Servicios de Agua y Energía	\$127.494	\$17.241	\$4.677	Empresas S.A.S.
E.S. Servicios de Construcción	\$104.034	\$2.204	\$5.744	Empresas S.A.S.
Centro de Desarrollo y Asesoramiento de Gestión - Chile	\$7.465	\$3.200	\$192	Empresas S.A.S.
Centro de Desarrollo y Asesoramiento de Gestión - Chile	\$4.878	\$2.817	\$783	Empresas S.A.S.
Comercio Electrónico de Chile S.A. E. C. Ltda.	\$549	\$55	\$6	Empresas S.A.S.
TOTAL	\$197.736.851	\$3.742.878	\$17.540.396	Empresas S.A.S.

OTRAS EMPRESAS

- **Empresa Fénix Regional SAS**
- **Empresa Metro Bogotá**
- **Empresa Metro Medellín**
- **Scip - Bogotá**
- **Scip Antioquia - Arribo E.C.E**
- **Scip Medellín - Western Cables Arribo**
- **Scip Menes - Trans-Escol**
- **Scip Rendo - Avante**
- **Scip Popayán - Medellín Rendo**
- **Scip Santa Marta - Santa Marta SAS**
- **Scip Soledad - Metro Soledad**
- **Scip Subidoguz - Jaz S.A.S**
- **Scip Bogotá - Transmilenio**
- **Scip Cali - Metrolina**
- **Scip Medellín - Metrolina**
- **Scip Medellín - Metrolina S.A**

ARTÍCULO
RELACIONADO

Primer consejo de seguridad de De La Espriella puso el foco en grupos armados

El top cinco lo completaron *Cenit*, también filial del conglomerado, con



Agregue a sus temas de interés

🔔 Ecopetrol +

🔔 Estado +

🔔 Abelardo de la Espriella +

🔔 Ministerio de Hacienda y Crédito Público +

✎ Administre sus temas



Agregue a sus temas de interés

🔔 Ecopetrol +

🔔 Estado +

🔔 Abelardo de la Espriella +

🔔 Ministerio de Hacienda y Crédito Público +

✎ Administre sus temas

Agregue a sus temas de interés

🔔 Ecopetrol +

🔔 Estado +

🔔 Abelardo de la Espriella +

🔔 Ministerio de Hacienda y Crédito Público +

✎ Administre sus temas

🔔 Ecopetrol +

🔔 Estado +

🔔 Abelardo de la Espriella +

🔔 Ministerio de Hacienda y Crédito Público +

✎ Administre sus temas

🔔 Ecopetrol +

🔔 Estado +

🔔 Abelardo de la Espriella +

🔔 Ministerio de Hacienda y Crédito Público +

un patrimonio de \$16,85 billones, y la *Financiera de Desarrollo Nacional, FDN*, con \$9,94 billones.

Esta última, junto con otras 12 empresas, conforma el *Grupo Bicentenario*, declarado oficialmente como conglomerado financiero en julio de 2024. Actualmente funciona como una sociedad de economía mixta de régimen especial, vinculada al *Ministerio de Hacienda y Crédito Público*.

En total, esta holding acumula un patrimonio de \$27,98 billones, en el que tienen mayor participación, después de la *FDN*, el *Fondo Nacional de Garantías, FNG*, con \$3,87 billones; el *Banco Agrario de Colombia*, con \$3,48 billones; y el *Fondo Nacional del Ahorro*, con \$3,44 billones.

También hacen parte del conglomerado la *Financiera de Desarrollo Territorial, Findeter*, con \$1,68 billones; *Bancóldex*, con \$1,62 billones; *Positiva Compañía de Seguros*, con \$1,26 billones; *Finagro*, con \$1,17 billones; y *La Previsora*, con \$901.000 millones. A su vez, integran el grupo *Fiduprevisora*, con un **patrimonio** de \$287.834 millones; *Enterritorio*, con \$170.693 millones; *Fiduagraria*, con \$71.073 millones; y *Fiducoldex*, con \$67.201 millones.

De las 13 empresas, 12 registraron utilidades por \$1,7 billones, mientras que una, *Enterritorio*, reportó pérdidas por \$10.746 millones en 2025.

Frente a este balance, **Francisco Miranda**, asociado de *Orza*, aseguró que el portafolio empresarial del Estado “es variado, pero profundamente concentrado, especialmente por el peso del *Grupo Ecopetrol*. En ingresos, patrimonio y, sobre todo, en utilidades, la mayor participación corresponde a *Ecopetrol*, *Reficary Cenit*”.

Sobre el impacto de la reducción en los ingresos acumulados de las 62 compañías, **Miranda** advirtió que, en medio de un entorno marcado por el déficit fiscal y otros problemas de las finanzas públicas, esta caída “no solo reduce los dividendos que recibe el gobierno, sino que también refleja las dificultades que enfrenta la actividad económica en distintos sectores”.

Por su parte, **Diego Márquez Arango**, director de *M&A Abogados*, enfatizó que la disminución de los ingresos y las utilidades de *Ecopetrol* tiene un alto impacto sobre la generación de recursos para el Estado y afirmó que “el nuevo gobierno tiene el gran reto de generar un entorno adecuado para el crecimiento de las empresas, definir una política extractiva clara y aliviar las cargas tributarias”.

Este punto también fue respaldado por **Germán González**, consultor político de *Orza*, quien precisó que la disminución de los ingresos no responde a un deterioro generalizado del portafolio, sino al menor desempeño de las empresas energéticas, lo que demuestra que este es “uno de los sectores donde el nuevo gobierno tendrá que tomar decisiones importantes frente a la transición energética, los hidrocarburos y la inversión extranjera directa”.

Dentro del top 20 de las empresas con mayor **patrimonio**, excluyendo a las del *Grupo Bicentenario*, también se encuentran el *Icetex*, que suma \$6,93 millones; la *Empresa Multipropósito Urrá*, con \$1,50 billones; la *Generadora y Comercializadora de Energía del Caribe, Gecelca*, con \$1,45 billones; e *Indumil*, con \$1,12 billones. A estas le siguen *Colpensiones*, el *Instituto Nacional de Cancerología* y la *Electrificadora del Huila S.A., Electrohuila*, con patrimonios de \$861.220 millones, \$808.193 millones y \$612.616 millones cada una.

Pese a que estas siete empresas generaron ingresos por \$8,3 billones al cierre de 2025, cuatro registraron caídas de entre 0,9% y 15,1% frente al año anterior: *Urrá*, *Gecelca*, *Indumil* y *Electrohuila*. Aun así, acumularon utilidades netas por \$1,5 billones.

En cuanto a la importancia de este portafolio, **Márquez** recalcó que “las compañías en las que el Estado tiene participación son altamente relevantes en dos aspectos: la generación de ingresos para el Estado y la generación de empleo”.

ARTÍCULO
RELACIONADO



Primer ataque con explosivos en Gobierno de De La Espriella destruyó peaje de Mondomo

ARTÍCULO
RELACIONADO



De la Espriella se reúne con Milei y destacó su influencia en su llegada a la Presidencia

Administre sus temas

Estado

Abelardo de la Espriella

Ministerio de Hacienda y Crédito Público

Administre sus temas

Abelardo de la Espriella

Ministerio de Hacienda y Crédito Público

Administre sus temas

A su vez, **González** precisó que se trata de un activo estratégico para cualquier administración por su tamaño y diversidad en sectores clave para generar recursos, inversión y actividad económica. “Para el nuevo gobierno, esto representa una capacidad de incidencia sobre sectores como energía, infraestructura y servicios financieros, que hacen parte de varias de sus apuestas económicas”, añadió.

Durante 2025, las 62 empresas que conforman el portafolio generaron utilidades por \$19,5 billones, pese a que cuatro cerraron en números rojos. Frente a este resultado, **Miranda** resaltó que, teniendo en cuenta los ingresos por \$174,8 billones y un patrimonio de \$197,2 billones, este nivel de rentabilidad no es despreciable, sino relevante, en la medida en que “entre las alternativas que tiene el Estado colombiano para mejorar sus finanzas y superar el hueco fiscal está la enajenación o privatización de algunos activos estatales”.

A su turno, **González** recalcó que estas utilidades son importantes porque equivalen prácticamente al recaudo de una reforma tributaria. Por ello, advirtió que se debe revisar para qué se utilizan esos recursos, cuánto se reinvierte y cuánto se destina al respaldo de otras prioridades.

“Las utilidades muestran que el **portafolio** no es solamente un instrumento para ejecutar política pública, sino también una fuente relevante de recursos que el nuevo gobierno tendrá que valorar al momento de definir sus prioridades fiscales y macroeconómicas”, apuntó.

En el portafolio, hay 16 compañías que no presentaron números en el informe, entre las que se encuentran la *Empresa Férrea Regional*, *Empresa Metro de Bogotá*, *Empresa Metro de Medellín*, *Metrolínea*, nueve Sistemas Estratégicos de Transporte Público, Setp y tres Sistemas Integrados de Transporte Masivo, Sitm.

ARTÍCULO RELACIONADO

De la Espriella tendrá que afrontar un déficit de 6,4% y un ajuste de \$70 billones

f X in GUARDAR

CONOZCA LOS BENEFICIOS EXCLUSIVOS PARA NUESTROS SUSCRIPTORES

<



MI SELECCIÓN DE NOTICIAS

>

Noticias personalizadas, de acuerdo a sus temas de interés

SUSCRÍBASE YA

TENDENCIAS

- HACIENDA**
Estas son las imágenes de las afectaciones tras el sismo con epicentro en el Chocó
- HACIENDA**
Los países que ofrecen la ciudadanía por inversión más barata del mundo
- BOLSAS**
El dólar cerró más de \$30 a la baja tras primeros anuncios del gobierno de De la Espriella
- HACIENDA**
Desde el PMU se aprobó la declaratoria de desastre de carácter nacional por sismo

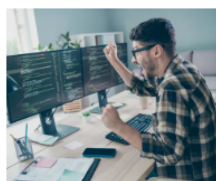
MÁS DE DE INCLUIR A GOBERNAR



DE INCLUIR A GOBERNAR | 10/08/2026

Las cuatro urgencias económicas del próximo gobierno

La economía colombiana enfrenta el cambio de gobierno con cuatro grandes retos: recuperar el equilibrio fiscal, controlar la inflación, aumentar la productividad y reactivar la inversión, en un contexto de crecimiento con fuertes desequilibrios.



DE INCLUIR A GOBERNAR | 10/08/2026

Estabilidad macroeconómica y productividad: la agenda económica del próximo gobierno colombiano

El próximo gobierno colombiano enfrentará el reto de combinar crecimiento económico y estabilidad macroeconómica. Para

5 TRANSPORTE

Avianca activó medidas de protección para los pasajeros con tiquetes confirmados el 10 de agosto

6 **HACIENDA**
SGC reportó sismo de magnitud de 7,4 con epicentro en San José del Palmar, Chocó



HACIENDA | 10/08/2026

La ruta económica que seguirá De la Espriella en el cuatrienio

La agenda económica del nuevo presidente estará marcada por un modelo promercado, de simplificación tributaria y reducción del tamaño del Estado

MÁS DE INCLUIR A GOBERNAR >

MÁS DE LA REPÚBLICA —



AGRO

Colombia sigue en el top tres de los países que más producen café



HACIENDA

Durante el último año, el precio del pollo asado se encareció \$2.729 y alcanzó \$42.102



JUDICIAL

Corte Constitucional reabre la discusión sobre el futuro de la reforma pensional



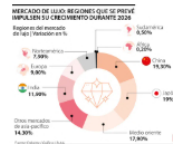
CULTURA

Conozca el nuevo perfil del comprador de arte en Colombia y sus tendencias preferidas



BOLSAS

El dólar se cotiza más de \$20 a la baja tras primeros anuncios del gobierno de De la Espriella



CONSUMO

China es la apuesta para el incremento del mercado de lujo durante el año



© 2026, RCN Medios. Todos los derechos reservados.
Cr. 13a 37-32, Bogotá
(+57) 1 4227600

SUSCRÍBASE 

TODAS LAS SECCIONES

Agronegocios
Asuntos Legales

Consumo

- Empresas
- Finanzas
- Indicadores
- Internet Economy
- Podcast

Sociales

Alta Gerencia
Caja Fuerte

Directorio
Empresarial

- Especiales
- Finanzas Personales
- Infraestructura
- Obituarios
- Responsabilidad Social
- Videos

- Análisis
- Comunidad
- Empresarial
- Economía
- Eventos
- Globeconomía
- Inside
- Ocio
- Salud Ejecutiva

MANTÉNGASE CONECTADO

[Mesa de Generación de Contenidos](#)
[Nuestros Productos](#)
[Contáctenos](#)
[Aviso de privacidad](#)
[Términos y Condiciones](#)
[Política de Tratamiento de Información](#)
[Política de Cookies](#)
[Superintendencia de Industria y Comercio](#)



PORTALES ALIADOS:

asuntoslegales.com.co
agronegocios.co
empresas.larepublica.co
firmasdeabogados.com
bolsaencolombia.com
carnavalindustrialcultural.com

Organización Ardila
Lülle - oal.com.co