

Las 62 empresas del Estado valen

HACIENDA. EN 2025, LAS COMPAÑÍAS QUE INTEGRAN EL PORTAFOLIO ESTATAL GENERARON INGRESOS TOTALES POR \$174,8 BILLONES Y UTILIDADES POR \$19,5 BILLONES, PESE A QUE CUATRO DIERON PÉRDIDAS

BOGOTÁ

La nueva administración de **Abelardo de la Espriella** tendrá en sus manos un conglomerado de 62 empresas con presencia en campos como el financiero, energético, transporte y el sector real. El más reciente Informe Anual del Ministerio de Hacienda reveló que estas compañías suman un patrimonio de \$197,27 billones y registraron ingresos operacionales por \$174,8 billones en 2025, lo que representó una caída de 4,5% frente a 2024, cuando totalizaron \$182,9 billones.

El listado de las más grandes lo encabezó **Ecopetrol**, con un patrimonio de \$83,7 billones, seguida de sus filiales **ISA**, con \$28,30 billones, y **Reficar**, con \$23,37 billones. De estas tres, la única que incrementó sus ingresos operacionales fue **ISA**, que pasó de obtener \$15,82 billones en 2024 a \$16,03 billones en 2025, mientras que **Ecopetrol** y **Reficar**, con ingresos por \$93,54 billones y \$22,38 billones, respectivamente, mostraron caídas de entre 8,9% y 11,3%.

El top cinco lo completaron **Cenit**, también filial del conglomerado, con un patrimonio de \$16,85 billones, y la **Financiera de Desarrollo Nacional, FDN**, con \$9,94 billones.

Esta última, junto con otras 12 empresas, conforma el **Grupo Bicentenario**, declarado oficialmente como conglomerado financiero en julio de 2024. Actualmente funciona como una sociedad de economía mixta de régimen especial, vinculada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

En total, esta holding acumula un patrimonio de \$27,98 billones, en el que tienen mayor participación, después de la FDN, el **Fondo Nacional de Garantías, FNG**, con \$3,87 billones; el **Banco Agrario de Colombia**, con \$3,48 billones; y el **Fondo Nacional del Ahorro**, con \$3,44 billones.

También hacen parte del conglomerado la **Financiera de Desarrollo Territorial, Findeter**, con \$1,68 billones; **Bancóldex**, con \$1,62 billones; **Positiva Compañía de Seguros**, con \$1,26 billones; **Finagro**, con \$1,17 billones; y **La Previsora**, con \$901.000 millones. A su vez, integran el grupo **Fiduprevisora**, con un patrimonio de \$287.834 millones; **Enterritorio**, con \$170.693 millones; **Fiduagraria**, con \$71.073 millones; y **Fiducoldex**, con \$67.201 millones.

De las 13 empresas, 12 registraron utilidades por \$1,7 billones, mientras que una, **En-**



Francisco Miranda
Asociado de Orza

“Entre las alternativas que tiene el Estado colombiano para mejorar sus finanzas y superar el hueco fiscal, una es la enajenación o privatización de algunos de sus activos estatales”.



Diego Márquez
Director de M&A Abogados

“El nuevo gobierno tiene el gran reto de generar un entorno adecuado para el crecimiento de las empresas y definir una política extractiva clara”.

territorio, reportó pérdidas por \$10.746 millones en 2025.

Frente a este balance, **Francisco Miranda**, asociado de **Orza**, aseguró que el portafolio empresarial del Estado “es variado, pero profundamente concentrado, especialmente por el peso del **Grupo Ecopetrol**. En ingresos, patrimonio y, sobre todo, en utilidades, la mayor participación corresponde a **Ecopetrol**, **Reficar** y **Cenit**”.

Sobre el impacto de la reducción en los ingresos acumulados de las 62 compañías, **Miranda** advirtió que, en medio de un entorno marcado por el déficit fiscal y otros problemas de las finanzas públicas, esta caída “no solo reduce los dividendos que recibe el gobierno, sino que también refleja las dificultades que enfrenta la actividad económica en distintos sectores”.

Por su parte, **Diego Márquez Arango**, director de **M&A Abogados**, enfatizó que la disminución de los ingresos y las utilidades de **Ecopetrol** tiene un alto impacto sobre la generación de recursos para el Estado y afirmó que “el nuevo gobierno tiene el gran reto de generar un entorno adecuado para el crecimiento de las empresas, definir una política extractiva clara y aliviar las cargas tributarias”.

Este punto también fue respaldado por **Germán González**, consultor político de **Orza**, quien precisó que la disminución de los ingresos no responde a un deterioro generalizado del portafolio, sino al menor desempeño de las empresas energéticas, lo que demuestra que este es “uno de los sectores donde el nuevo gobierno tendrá que tomar decisiones importantes

frente a la transición energética, los hidrocarburos y la inversión extranjera directa”.

Dentro del top 20 de las empresas con mayor patrimonio, excluyendo a las del **Grupo Bicentenario**, también se encuentran el **Icetex**, que suma \$6,93 millones; la **Empresa Multipropósito Urrá**, con \$1,50 billones; la **Generadora y Comercializadora de Energía del Caribe, Gecelca**, con \$1,45 billones; e **Indumil**, con \$1,12 billones. A estas le siguen **Colpensiones**, el **Instituto Nacional de Cancerología** y la **Electrificadora del Huila S.A., Electrohuila**, con patrimonios de \$861.220 millones, \$808.193 millones y \$612.616 millones cada una.

Pese a que estas siete empresas generaron ingresos por \$8,3 billones al cierre de 2025, cuatro registraron caídas de entre 0,9% y 15,1% frente al año ante-

LOS RESULTADOS FINANCIEROS DE LAS EMPRESAS DEL ESTADO

Empresa	Cifras en millones	Patrimonio 2025	Ingresos 2025	Utilidad neta 2025
Ecopetrol S.A.		\$83.760.000	\$93.541.000	\$9.029.000
Interconexión Eléctrica S.A. - ISA		\$28.307.000	\$16.034.000	\$2.420.000
Refinería de Cartagena Sas - Reficar		\$23.379.954	\$22.386.416	-\$821.399
Cenit		\$16.858.262	\$6.707.000	\$5.123.000
Financiera de Desarrollo Nacional S.A. - FDN		\$9.940.000	\$1.192.885	\$211.596
Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior - Icetex		\$6.936.162	\$1.195.093	\$286.101
Fondo Nacional de Garantías S.A. - FNG		\$3.877.165	\$1.577.794	\$216.851
Banco Agrario de Colombia S.A. - BAC		\$3.483.780	\$4.143.000	\$614.000
Fondo Nacional del Ahorro - FNA		\$3.442.906	\$1.636.548	\$282.074
Financiera del Desarrollo Territorial - Findeter		\$1.683.341	\$4.500.000	\$47.345
Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. - Bancóldex		\$1.628.418	\$1.425.793	\$63.072
Empresa Multipropósito Urrá S.A. E.S.P.		\$1.503.738	\$450.157	\$48.192
Generadora y Comercializadora de Energía del Caribe - Gecelca S.A.		\$1.455.290	\$1.882.193	\$112.749
Positiva Compañía de Seguros		\$1.267.000	\$2.874.787	\$5.314
Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario - Finagro		\$1.177.000	\$1.466.024	\$106.891
Indumil		\$1.127.405	\$781.696	\$158.743
La Previsora S.A.		\$901.797	\$2.928.422	\$112.364
Administradora Colombiana de Pensiones - Colpensiones		\$861.220	\$2.255.599	\$722.904
E.S.E. Instituto Nacional de Cancerología		\$808.193	\$781.467	\$51.316
Electrificadora del Huila S.A. E.S.P. - Electrohuila		\$612.616	\$978.484	\$168.713
Gestión Energética S.A. E.S.P. - Gensa		\$588.046	\$751.089	\$34.977
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P. - Emsa		\$381.565	\$944.580	\$64.659
Centrales Eléctricas de Nariño - Cedenar		\$381.290	\$724.170	\$25.987
Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía - Caja Honor		\$371.186	\$812.677	\$357.146

Empresa	Cifras en millones
Empresa Colombiana de Productos Veterinarios - Vecol	
Fiduciaria La Previsora - Fiduprevisora	
Central de Inversiones - Cisa	
Servicio Aéreo a Territorios Nacionales - Satena	
Canal Regional de Televisión - Teveandina S.A.S	
Imprenta Nacional De Colombia	
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial - Enterritorio	
Empresa Distribuidora del Pacífico - Dispac	
Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana S.A. - Ciac	
Servicios Postales Nacionales S.A. - 4-72	
E.S.E. Centro Dermatológico Federico Uleras Acosta	
Sociedad Fiduciaria de Desarrollo Agropecuario - Fiduagraria	
Electrificadora del Caquetá - Electrocaquetá	
Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior - Fiducoldex	
Empresa de Energía del Archipiélago de San Andres, Providencia y Santa Catalina - Fedas	
Artesanías de Colombia S.A	
Sociedad de Televisión de las Islas - Teleislas	
E.S.E. Sanatorio de Agua de Dios	
E.S.E. Sanatorio de Contratación	
Centro de Diagnóstico Automotor de Cúcuta Ltda - Cedac	
Centro de Diagnóstico Automotor de Caldas Ltda	
Centrales Eléctricas del Cauca S.A. Esp - Gedelca	
TOTAL	

HACIENDA. EL CARF ESTIMA QUE EL DESBALANCE AL CIERRE DEL AÑO SE UBICARÁ EN 7,4% DEL PIB, ES DECIR, 2,1% POR ENCIMA DE LA META DEL GOBIERNO

El segundo déficit fiscal más alto de la historia y una inflación al alza,

ASÍ RECIBE LA ECONOMÍA ABELARDO DE LA ESPRIELLA

Tasa de los TES a 1 año

12,67%

Tasa de los TES a 10 años

11,90%

Déficit fiscal a mayo

2,4% del PIB

IED* en julio

US\$614 millones

CDS (Riesgo país) a 5 años

142 puntos básicos

*Inversión Extranjera Directa

Inflación

6,14%

Deuda bruta

60,5% del PIB

Marco Fiscal de Mediano Plazo proyectó un déficit de 5,3% del PIB para cierre de año

● El Carf calificó ese escenario como poco creíble y estima que podría llegar a 7,4% del PIB

● De ser así, Colombia enfrentaría el segundo déficit más alto de la historia luego que en 2020 llegara a 7,8%

● El ajuste debería ser entre 4% y 5% del PIB, es decir, \$70 billones, según el Carf

Tasas de interés

12%

En el año incrementó 275 puntos básicos

BOGOTÁ

El principal reto económico del nuevo gobierno se concentra en las finanzas públicas. Según las proyecciones, el primer año de la administración del presidente **Abelardo de la Espriella** podría terminar con el segundo déficit fiscal más alto de la historia. Hay que recordar que, aunque el gobierno **Petro** proyectó en su Marco Fiscal de Mediano Plazo un déficit de 5,3% del PIB para el cierre de este año, el Carf calificó ese escenario como poco creíble y estima que podría llegar a 7,4% del PIB. De ser así, Colombia enfrentaría el segundo déficit fiscal más alto de su historia. El

mayor se registró en 2020, año de la pandemia, cuando alcanzó 7,8% del PIB. Por eso, la tarea primordial del nuevo gobierno será poner en marcha, cuanto antes, un plan de ajuste fiscal. El Carf ya ha detallado que este ajuste debería ser de entre 4% y 5% del PIB, lo que equivale a más de \$70 billones. A junio, la deuda bruta se ubicó en 60,5% del PIB y aumentó en \$75 billones frente al mismo mes de 2025. El nuevo ministro de Hacienda, **Miguel Gómez**, ya enfatizó que iniciará su gestión con un plan de austeridad y que, una vez se implemente, pensará en una reforma tributaria que permita aumentar los ingresos. Se-

gún el ministro, esta iniciativa se presentaría en septiembre.

En cuanto a otros indicadores, el nuevo gobierno recibe una inflación con tendencia al alza. El último dato disponible, correspondiente a junio, fue de 6,14%, el más alto desde agosto de 2024. Hoy se conocerá la cifra de julio, para la cual los analistas del mercado financiero proyectan un nivel cercano a 6,2%, lo que implicaría seguir marcando máximos no vistos desde hace dos años.

Esta nueva aceleración del costo de vida se ha traducido en una tasa de interés del Emisor que permanece elevada. Aunque en su última reunión la

\$197 billones

rior: Urrá, Gecelca, Indumil y Electrohulla. Aun así, acumularon utilidades netas por \$1,5 billones.

En cuanto a la importancia de este portafolio, Márquez recaló que “las compañías en las que el Estado tiene participación son altamente relevantes en dos aspectos: la generación de ingresos para el Estado y la generación de empleo”.

A su vez, González precisó que se trata de un activo estratégico para cualquier administración por su tamaño y diversidad en sectores clave para generar recursos, inversión y actividad económica. “Para el nuevo gobierno, esto representa una capacidad de incidencia sobre sectores como energía, infraestructura y servicios financieros, que hacen parte de varias de sus apuestas económicas”, añadió.

Durante 2025, las 62 empresas que conforman el portafolio generaron utilidades por \$19,5 billones, pese a que cuatro cerraron en números rojos. Frente a este resultado, Miranda resaltó que, teniendo en cuenta los ingresos por \$174,8 billones y un patrimonio de \$197,2 billones, este nivel de rentabilidad no es despreciable, sino relevante, en la medida en que “entre las alternativas que tiene el Estado colombiano para mejorar sus finanzas y superar el hueco fiscal está la enajenación o privatización de algunos activos estatales”.

A su turno, González recaló que estas utilidades son importantes porque equivalen prácticamente al recaudo de una reforma tributaria. Por ello, advirtió que se debe revisar para qué se utilizan esos recursos, cuánto se reinvierte y cuánto se destina al respaldo de otras prioridades.

“Las utilidades muestran que el portafolio no es solamente un instrumento para ejecutar política pública, sino también una fuente relevante de recursos que el nuevo gobierno tendrá que valorar al momento de definir sus prioridades fiscales y macroeconómicas”, apuntó.

En el portafolio, hay 16 compañías que no presentaron números en el informe, entre las que se encuentran la Empresa Férrea Regional, Empresa Metro de Bogotá, Empresa Metro de Medellín, Setp - Ibagué, Setp Armenia - Amable E.I.C.E., Setp Montería - Montería Ciudad Amable, Setp Neiva - Transfederal, Setp Pasto - Avante, Setp Popayán - Movilidad Futura, Setp Santa Marta - Santa Marta S.A.S., Setp Sincelajo - Metro Sabanas, Setp Valledupar - Siva S.A.S., Sitm Bogotá - Transmilenio, Sitm Cali - Metrocali, Sitm Medellín - Metropolis y Metrolínea S.A.

SARA IBÁÑEZ PITA
sibanez@larepublica.com.co

\$19,5

**BILLONES EN UTILIDADES
GENERARON LAS 62 EMPRESAS
QUE COMPONEN EL PORTAFOLIO
DEL ESTADO A CIERRE DE 2025.**

Síganos en:
www.larepublica.co
Con más sobre los informes financieros
de las empresas más grandes del Estado.



Patrimonio 2025	Ingresos 2025	Utilidad neta 2025
\$357.609	\$156.179	\$20.120
\$287.834	\$278.988	\$30.947
\$263.917	\$146.756	\$30.656
\$240.165	\$461.042	-\$20.509
\$181.446	\$124.538	\$42.259
\$172.314	\$50.646	-\$15.451
\$170.693	\$165.906	-\$10.747
\$163.719	\$206.861	\$7.171
\$143.713	\$239.921	\$5.397
\$105.650	\$404.598	\$4.148
\$71.707	\$18.196	\$2.046
\$71.073	\$80.048	\$11.476
\$70.469	\$259.710	\$4.297
\$67.201	\$62.848	\$9.745
\$51.696	\$17.826	\$273
\$41.114	\$51.689	\$3.533
\$29.606	\$32.224	\$7.808
\$27.484	\$72.741	\$4.677
\$16.034	\$2.294	\$574
\$7.665	\$3.280	\$192
\$4.010	\$2.937	\$183
\$349	\$55	\$6
\$197.278.805	\$174.810.158	\$19.580.396

Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-GR

SALIENTE

entre los retos a enfrentar

Junta Directiva del Banco de la República decidió mantenerla en 12%, durante el año la incrementó en 275 puntos básicos, al pasar de 9,25% a 12%.

A este escenario se suma el elevado costo del endeudamiento público. Si bien las tasas de los títulos de tesorería (TES) han mostrado una moderación en los últimos meses, continúan en niveles altos. Los TES a un año se negocian con tasas cercanas a 12,67%, mientras que los TES a 10 años registran rendimientos de 11,9%, reflejando todavía la percepción de riesgo y las presiones sobre las finanzas públicas.

En este contexto, el reto del nuevo gobierno será doble:

corregir el deterioro fiscal sin afectar la actividad económica y, al mismo tiempo, recuperar la confianza de los inversionistas. Para iniciar el ajuste de las finanzas públicas, uno de los primeros proyectos clave del gobierno, antes de avanzar en una reforma tributaria, será adecuar el presupuesto presentado por la administración saliente por \$575,6 billones, que tiene un faltante de financiación de \$30,2 billones.

El gobierno deberá decidir si lo devuelve antes del 15 de agosto y presenta uno más austero.

JULIANA TRUJILLO VELÁSQUEZ
jtrujiillo@larepublica.com.co



PERFIL DE LOS MINISTROS DE ABELARDO DE LA ESPRIELLA

Interior Rodrigo Lara Profesión ▶ Abogado Universidad Externado de Colombia	Salud y Protección Social Ana María Vesga Profesión ▶ Abogada Universidad de los Andes	Vivienda, Ciudad y Territorio Jaime Beltrán Profesión ▶ Comunicador social UNCB
Relaciones Exteriores (Cancillería) Omar Bula Profesión ▶ Economista Universidad UCL	Trabajo Natalia López Profesión ▶ Abogada Universidad Pontificia Bolivariana	TIC Alexandra Falla Profesión ▶ Comunicadora social Universidad Externado de Colombia
Hacienda y Crédito Público Miguel Gómez Profesión ▶ Economista SciencesPo	Minas y Energía María Nohemí Arboleda Profesión ▶ Ingeniera eléctrica UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Transporte Elsa Noguera Profesión ▶ Economista UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
Justicia y del Derecho Iván Cancino Profesión ▶ Abogado Universidad Externado de Colombia	Comercio, Industria y Turismo Mauricio Gómez Profesión ▶ Abogado UNIVERSIDAD DEL NORTE	Cultura, las Artes y los Saberes Paola Holguín Profesión ▶ Comunicadora social y periodista UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA
Defensa Jorge Eduardo Mora Profesión ▶ Profesional en ciencias militares Escuela Militar de Cadetes General José María Córdova	Educación Viviane Morales Profesión ▶ Abogada Universidad del Rosario	Ciencia, Tecnología e Innovación Claudia Benavides Salazar Profesión ▶ Ingeniera industrial UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
Agricultura y Desarrollo Rural Indalecio Dangond Profesión ▶ Administrador de empresas Universidad Externado de Colombia	Ambiente y Desarrollo Sostenible Fabio Arjona Profesión ▶ Biólogo marino UTADEO	Deporte Juliana Gutiérrez Profesión ▶ Administradora de empresas Universidad de Medellín

Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-AA

HACIENDA. DE LOS MINISTROS, 16 ESTUDIARON SU PREGRADO EN COLOMBIA

Abogados, costeros y del Externado: el ADN del gabinete

BOGOTÁ

Abogados, costeros y graduados de la Universidad Externado de Colombia, así es el ADN del gabinete ministerial del presidente Abelardo de la Espriella.

LR realizó un sondeo en el que revisó los perfiles de los altos funcionarios del gobierno y encontró que, de los 18 miembros de la cúpula, cuatro son egresados del Externado. En ese ADN académico también aparecen dos ministros de la Universidad de los Andes y dos de la Universidad Pontificia Bolivariana.

Los cuatro ministros que estudiaron en la Universidad Externado de Colombia son Rodrigo Lara, ministro del Interior, quien es abogado. También figura Iván Cancino, ministro de Justicia y del Derecho, quien es abogado y cuenta con especializaciones en derecho penal y derecho y nuevas tecnologías sobre la vida, además de una maestría en Ciencias Penales y Criminológicas, todas cursadas en la misma universidad. A ellos se suma Indalecio Dangond, ministro de Agricultura, administrador de empresas del Externado, y Alexandra Falla, ministra de las TIC, comunicadora social con una especialización de la misma institución y una maestría en Ciencia Política de la Universidad Javeriana.

Un total de 11 ministros cursaron sus estudios de pregrado en Bogotá. De los siete restantes que estudiaron en la capital, dos son egresados de la Universidad Nacional y uno de la Universidad de los Andes; la Pontificia Universidad Javeriana, la Universidad del Rosario, la Universidad Jorge Tadeo Lozano y la Escuela Militar de Cadetes General José María Córdova.

De los 18 ministros, 16 cursaron su pregrado en Colombia y solo dos realizaron sus estudios profesionales en el exterior. Se trata de Miguel Gómez,



Bruce Mac Master
Presidente de la Andi

“El sector empresarial enfrenta un entorno de incertidumbre marcado por la falta de estabilidad jurídica, los cambios normativos frecuentes y la ausencia de reglas de juego predecibles”.

ministro de Hacienda, quien estudió en el Instituto de Estudios Políticos de París; y Omar Bula, canciller, economista de la Universidad de Lovaina.

Entre los ministros que hicieron su pregrado en Medellín están Juliana Gutiérrez, ministra del Deporte, administradora de empresas de la Universidad de Medellín y con una maestría en Administración de Riesgos; Paola Holguín, ministra de Cultura, comunicadora social de la Universidad Pontificia Bolivariana; y Natalia López, ministra de Trabajo, abogada de la misma institución. Esta última también cuenta con una especialización en Derecho Administrativo y una maestría en Derecho Público.

Cierran la lista de quienes cursaron su pregrado fuera de Bogotá Mauricio Gómez, ministro de Comercio, Industria y Turismo, especialista en Derecho Público de la Universidad del Norte; y Jaime Beltrán, ministro de Vivienda, comunicador social de la Universidad Autónoma de Bucaramanga.

Si el análisis se hace por ciudad de nacimiento, de los 18 ministros, seis nacieron en la región Caribe: dos en Barranquilla (Elsa Noguera y Mauricio Gómez), dos en Montería (Natalia López y Fabio Arjona), uno en Urumita, La Guajira (Indalecio Dangond), y una en Planeta Rica, Córdoba (María Nohemí Arboleda).

En ese listado también aparecen cinco nacidos en Bogotá (Omar Bula, Miguel Gómez Martínez, Iván Cancino, Ana

María Vesga y Viviane Morales), dos en Medellín (Paola Holguín y Juliana Gutiérrez), uno en Neiva (Rodrigo Lara), uno en Cúcuta (Jorge Eduardo Mora), una en Pasto (Claudia Benavides), uno en Bucaramanga (Jaime Andrés Beltrán) y una en Nueva York, Estados Unidos (Alexandra Falla).

Del gabinete que integró Abelardo de la Espriella para acompañarlo al inicio de su cuatrienio en la Casa de Nariño, 12 ministros son de las regiones.

Ahora, si el perfil se analiza desde la profesión, hay seis abogados (Rodrigo Lara, Iván Cancino, Ana María Vesga, Natalia López, Mauricio Gómez Amín y Viviane Morales), tres economistas (Omar Bula, Miguel Gómez y Elsa Noguera) y tres comunicadores sociales (Paola Holguín, Alexandra Falla y Jaime Andrés Beltrán).

También hay dos administradores de empresas (Indalecio Dangond y Juliana Gutiérrez), una ingeniera industrial (Claudia Benavides), un profesional en Ciencias Militares (Jorge Eduardo Mora), una ingeniera eléctrica (María Nohemí Arboleda) y un biólogo marino (Fabio Arjona).

La apuesta del presidente De la Espriella se concentra en un gabinete equilibrado, con presencia de las regiones, para materializar la descentralización que prometió durante la campaña y que ya comenzó a implementar con sedes alternas en diferentes ciudades.

DAVID ALEJANDRO REALPE IREGUI
drealpe@larepublica.com.co

