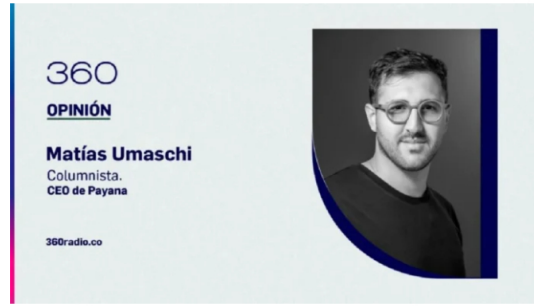


Opinión Columnas

Imaginen que Ecopetrol no supiera el precio del barril

Ahora imaginen que nada de eso existiera: que Ecopetrol extrajera millones de barriles sin saber a qué precio los vendió hasta 45 días después, cuando un contador revisara las facturas acumuladas en una carpeta

27 abril, 2026 | Por 360 Radio



Compartir



El barril de Brent cotiza por encima de los 90 dólares y lo sabemos en tiempo real. Un cierre parcial del estrecho de Ormuz mueve los futuros del crudo antes de que la primera boya se desplace un centímetro. Toda una industria global funciona y toma decisiones de inversión gracias a índices que se actualizan hora a hora.

Ahora imaginen que nada de eso existiera: que Ecopetrol extrajera millones de barriles sin saber a qué precio los vendió hasta 45 días después, cuando un contador revisara las facturas acumuladas en una carpeta. Absurdo, ¿verdad? Pues esa ficción es la realidad cotidiana de la mayoría de las empresas en Colombia y América Latina

La paradoja de operar a ciegas

Cualquier persona con un teléfono móvil puede consultar en cinco segundos el precio del oro, del café o del gas natural. Los mercados operan con una transparencia casi perfecta. Y, sin embargo, la empresa promedio en nuestra región no sabe con certeza cuánto le cuesta producir lo que ofrece hasta que es demasiado tarde.

Los datos respaldan esta ceguera corporativa; según estimaciones de McKinsey y Harvard Business Review, hasta un 30 % del portafolio de una empresa típica genera margen negativo una vez imputados los costos indirectos reales. En términos sencillos, hay compañías perdiendo dinero todos los días con sus productos estrella sin siquiera saberlo.

Este escenario golpea directamente nuestra realidad logística. En Colombia, el sector transportador vive presionado por incrementos en peajes y en el precio del ACPM, mientras a nivel global los fletes marítimos sufren alza drástica. La mayoría de los empresarios descubre que la logística o la tasa de cambio les devoraron el margen cuando ya cerró el trimestre y no hay marcha atrás.

De la autopsia a la brújula

Última hora

Noticias de Colombia

Petro compara su gobierno con el de Duque en sustitución de cultivos

Territorio

Lotería de Cundinamarca resultado hoy 27 abril: número ganador, secos y último sorteo

Noticias de Medellín

Medellín avanza en la revisión del POT con diálogo entre sectores clave

Movilidad

Policía del Valle del Cauca desmiente presencia de cilindro explosivo en vía Panamericana

Política

Paloma Valencia denuncia nuevo plan para atentar contra su vida, "Le pusieron precio a mi cabeza"

Te recomendamos

Revista 360

El Valle del Cauca: crecer en todos los lugares y en todas sus formas

Revista 360

Uniban: el Valor Compartido como motor del desarrollo en Urabá

Revista 360

Colombia 2026: un país que avanza a pesar del gobierno de turno

Aquí está el corazón del problema; *hemos normalizado usar la contabilidad como una autopsia*, que te dice de qué murió el margen, en lugar de usarla como una brújula inteligente que te ayuda a salvarlo. Tomar decisiones de precio o inversión con estados financieros de hace dos meses es apostar completamente a ciegas.

La tecnología para cerrar esta brecha ya existe y es accesible. La inteligencia artificial permite hoy clasificar facturas, detectar anomalías y reconciliar información bancaria en tiempo real. Pero su adopción sigue siendo peligrosamente lenta, limitando la competitividad de nuestras pymes y sentenciando a muchas al fracaso en sus primeros años.

La cotización en tiempo real transformó la industria petrolera bajo una premisa innegociable; *la visibilidad es poder*. ¿Por qué un exportador de flores en la Sabana de Bogotá debería tener menos visibilidad sobre sus costos que un *trader* en Ámsterdam?

La empresa colombiana que liderará el futuro será la que sepa, en cada milisegundo, exactamente cuánto le cuesta lo que produce y vende. Es hora de exigir el mismo nivel de certeza financiera que hoy mueve al mundo.

Por: [Matías Umaschi](#), CEO de Payana



Del mismo autor: [Una conversación económica que Colombia podría ampliar; la productividad empresarial](#)



¿Quieres estar siempre informado? Haz de **360 Radio** tu fuente de noticias

Revista 360

[Costos de capital y cadena de suministros: los indicadores clave del panorama inversor global en 2026](#)

Revista 360

[Energía con sello de EPM, un impulso al bienestar de los colombianos y al desarrollo del país](#)

Le puede interesar



Noticias de Colombia

[Petro compara su gobierno con el de Duque en sustitución de cultivos](#)



Territorio

[Lotería de Cundinamarca resultado hoy 27 abril: número ganador, secos y último sorteo](#)



Noticias de Medellín

[Medellín avanza en la revisión del POT con diálogo entre sectores clave](#)



Movilidad

[Policía del Valle del Cauca desmiente presencia de cilindro explosivo en vía Panamericana](#)





Política

Paloma Valencia denuncia nuevo plan para atentar contra su vida, "Le pusieron precio a mi cabeza"



Deportes

El Gran Premio de Turquía regresa a la Fórmula 1 tras anuncio oficial



Noticias de Colombia

Fenómeno de El Niño llegaría con temperaturas récord, según nueva proyección



Economía, finanzas y negocios

Tasas de interés en Colombia subirían al 11,75% tras nueva decisión del Banco de la República

360



Contacto: comunicaciones@360radio.com.co
Área Comercial: comercial@grupogaviriacano.com

Medio de comunicación enfocado en los principales hechos políticos, económicos, sociales y de opinión. Estamos en radio, Internet y publicaciones impresas.

CATEGORIAS

- Economía, finanzas y negocios
- Política
- Infraestructura
- Noticias de Medellín
- Noticias de Bogotá
- Confidenciales
- Columnas

SECCIONES

- Observatorio TIC
- Deportes
- Entretenimiento
- Editorial
- Política de Cookies
- Políticas de protección y privacidad de datos