

NACIONAL

# CINCO FRENTES DEL DETERIORO INSTITUCIONAL DE ECOPETROL CON RICARDO ROA

Por Camilo Andrés Garzón Hace 8 horas



Más



Ricardo Roa, presidente de Ecopetrol

El presidente Gustavo Petro vio en Ecopetrol, la principal empresa de Colombia, una instancia clave para descarbonizar la economía y avanzar más decididamente en la transición energética. Esa apuesta aterrizó con la designación de Ricardo Roa, el ingeniero que venía de gerenciar su campaña presidencial en 2022, y quien había sido gerente del Grupo de Energía de Bogotá cuando Petro fue alcalde.

Roa llegó a la dirección de la petrolera en abril de 2023. Desde entonces su gestión ha estado envuelta en escándalos de corrupción, favorecimiento de cercanos, cambios dudosos en

Buscar ...



## LO MÁS IMPORTANTE DEL DÍA

- Pareja de Ricardo Roa aparece en la compra de polémico apartamento**  
Hace 14 horas
- El conservador Efraín Cepeda se lanza a la Presidencia**  
Hace 14 horas
- Luis Carlos Reyes lanza encuesta para decidir si aspira a la Presidencia**  
Hace 15 horas
- Sudán presentó denuncia contra Emiratos Árabes por**

corrupción, favorecimiento de cercanos, cambios dudosos en el portafolio de negocios y muestras de lo comprometida que está la independencia del gobierno corporativo. Aún así, el teflón de Ricardo Roa ha probado ser el más duradero de la era Petro. La sucesión de escándalos no ha hecho mella para mover a Roa de un cargo donde maneja dineros públicos determinantes para el país, equivalentes a casi el 10 por ciento del Presupuesto Nacional.

Tras un año y medio de su gestión en la empresa, el saldo de ocho fuentes consultadas para esta historia, entre expertos, exmiembros de la Junta Directiva y actuales empleados, es mayoritaria en señalar un claro deterioro institucional en **Ecopetrol** en cinco frentes:

## —1. Deterioro de la producción

La presidencia de Ricardo Roa ha estado marcada por una caída en la actividad exploratoria nacional de la empresa. Entre 2010 y 2014 se perforaban más de 110 pozos exploratorios al año. En 2015 ese número cayó a 23 pozos. Luego se recuperó a 48 entre 2017 y 2019. En lo que va del gobierno Petro, la perforación de pozos exploratorios ha estado en 40 pozos en 2023 y 34 en 2024.

A esto se suma que no se han adjudicado nuevos contratos de exploración desde 2022, obedeciendo a la directriz del presidente Petro.

De hecho, Colombia es el único país petrolero de la región que no ha firmado nuevos contratos de exploración desde 2023, según [datos](#) de la Agencia Colombiana de Petróleos (ACP).

Este año, a ese contexto se sumó la caída en la producción nacional de gas. En 2024, este se redujo a los niveles más bajos desde 2016, algo que ha venido de la mano con mayores importaciones, como muestra la gráfica.

Basada en datos de Fedesarrollo (2025) con datos de la Upme.

Esa reducción es coherente con la promesa del gobierno Petro de no conceder nuevos contratos de exploración y así contribuir a la descarbonización de la economía.

### mercenarios colombianos

Hace 16 horas

### “Priorizan agenda de oposición”: Embajada de Colombia en EE. UU. a alcaldes por viaje

Hace 18 horas

### Chats muestran pedidos burocráticos de Benedetti, Saade y “Fincho” Cepeda

Hace 19 horas

## LO ÚLTIMO

OPINIÓN

### 10 millones de toneladas de lechona

Hace 20 horas

OPINIÓN

### Presidentes sin carisma

Hace 24 horas

REDSOCIAL

### El desempleo baja, pero hay que ver los datos con cautela

24 horas antes

NACIONAL

### La audaz y riesgosa apuesta de MinHacienda para pagar menos deuda

Septiembre 5, 2025

NACIONAL

### Las tres paradojas de la nueva ley de encuestas

Septiembre 5, 2025

El problema es que también tiene implicaciones en el crecimiento económico del país y el bolsillo de las personas. Al tener menos gas nacional hay que importar el faltante, lo cual significa que su costo final puede ser tres veces mayor para usuarios y empresas. Fedesarrollo, un centro de análisis económico, [calcula](#) que en un escenario donde la mitad de la oferta de gas provenga de gas importado, el aumento de la tarifa puede estar entre el 30 y el 43 por ciento en las ciudades principales.

Otro [estudio](#) de Fedesarrollo calcula que el crecimiento promedio del PIB se reduciría en 0,1 puntos porcentuales como consecuencia del encarecimiento del gas entre 2025 y 2030. Este centro habla de una mezcla del “deterioro de las reservas, la baja inversión en exploración y el aumento de la demanda” como las razones que llevaron al país a depender de importaciones de gas natural licuado.

Para Mauricio Cabrera, antiguo miembro de la Junta de la petrolera, no hay una relación directa entre el freno a nuevos contratos de exploración como la causa del faltante en gas. “Eso tiene que ver más con el declive de los campos y las demoras en el licenciamiento ambiental en los campos

Otro [estudio](#) de Fedesarrollo calcula que el crecimiento promedio del PIB se reduciría en 0,1 puntos porcentuales como consecuencia del encarecimiento del gas entre 2025 y 2030. Este centro habla de una mezcla del “deterioro de las reservas, la baja inversión en exploración y el aumento de la demanda” como las razones que llevaron al país a depender de importaciones de gas natural licuado.

Para Mauricio Cabrera, antiguo miembro de la Junta de la petrolera, no hay una relación directa entre el freno a nuevos contratos de exploración como la causa del faltante en gas. “Eso tiene que ver más con el declive de los campos y las demoras en el licenciamiento ambiental en los campos offshore”, dice. Pero el gobierno subestimó la urgencia del problema desde muy temprano, como cuando la entonces ministra Irene Vélez [presentó un informe](#) que sobrestimaba que las reservas podían alcanzar hasta 2037.

Otro dato clave sobre las condiciones económicas en la

Otro dato clave sobre las condiciones adversas para la producción de hidrocarburos es el aumento del costo de levantamiento. Esto es lo que le cuesta a [Ecopetrol](#) extraer un nuevo barril, pasando por todo el recorrido desde que el recurso está en el subsuelo hasta que está listo para ser distribuido en la superficie. Ese costo tiene un efecto importante en las utilidades de la compañía.

Este precio ha ido aumentando. El costo de sacar un barril era de 7.5 dólares en 2021. Hoy es de 12 dólares, como muestra la gráfica.

Basada en datos recogidos por el académico Sergio Cabrera

Estos costos han aumentado, como argumentó la Unión Sindical, USO, porque cada vez más la producción viene de campos maduros que requieren de tecnologías costosas para asegurar un recobro mejorado, un diagnóstico que [los ha llevado a defender](#) que el país haga fracking.

Sergio Cabrales, experto en temas de hidrocarburos de la Universidad de los Andes, dice sobre este dato: “es clave porque nos está hablando que la eficiencia de la compañía se ha ido reduciendo poco a poco”.

La empresa defiende que la producción total, medida en barriles de petróleo, es más alta hoy que antes de que llegara Ricardo Roa a la gerencia. Eso es cierto. En el segundo trimestre de 2025 la producción fue de 755 mil barriles diarios, mientras que en el primer trimestre de 2021 fue de 729 mil.

Pero ese crecimiento se debe especialmente a la producción en el Permian (Estados Unidos), no a la producción nacional, la cual, de hecho, llegó en el primer semestre del 2025 a sus niveles más bajos en cuatro años.

Gráfica propia basada en datos públicos de Campetrol

Aunque el negocio de [Ecopetrol](#) en el Permian se mantiene vigente, el presidente Petro intentó ponerle un veto a su renovación porque este se hace a través del uso de la técnica fracking. La izquierda y Petro se oponen al fracking y han intentado prohibirlo con leyes en el Congreso. Sin embargo, lo explotado en el Permian por [Ecopetrol](#) [equivale al 15 por ciento](#) de su producción total.

## —2. Deterioro de las utilidades



Gráfica propia basada en datos públicos de Campetrol

Aunque el negocio de [Ecopetrol](#) en el Permian se mantiene vigente, el presidente Petro intentó ponerle un veto a su renovación porque este se hace a través del uso de la técnica fracking. La izquierda y Petro se oponen al fracking y han intentado prohibirlo con leyes en el Congreso. Sin embargo, lo explotado en el Permian por [Ecopetrol](#) [equivale al 15 por ciento](#) de su producción total.

## —2. Deterioro de las utilidades

La publicación de los [últimos resultados de rendimiento](#) de la petrolera mostró que su utilidad neta (sus ganancias después de deducir los gastos) cayó un 46 por ciento en el segundo trimestre del 2025, comparado con el mismo periodo en 2024. Las utilidades fueron de \$1.8 billones de pesos, esto es, las más bajas desde inicios de 2021.

Con este dato, [Ecopetrol](#) tuvo una de las contracciones más pronunciadas entre las principales compañías petroleras globales, según [datos](#) de Energy Analytics, una base de datos global sobre el sector.

El presidente de la compañía, Ricardo Roa, explicó estos resultados como efecto, principalmente, de la caída de 18 dólares que tuvo el precio del barril de Brent, que pasó de 85 a 67 dólares si se compara 2023 con 2025. Pero el profesor Sergio Cabrales, de la Universidad de los Andes, dijo que la empresa ha tenido mejores resultados en el pasado con un precio del petróleo más bajo.

“En el primer trimestre de 2021 el Brent estuvo en 61,3 dólares y la utilidad neta fue de 3,1 billones de pesos, es decir, 1,3 billones de pesos por encima del segundo trimestre de 2025. No se le puede echar la culpa a los precios globales”, dice.

De hecho, la caída de las utilidades netas ha sido constante desde el segundo semestre del 2022 hasta ahora, con lo que las utilidades en 2025 ya están un 78 por ciento por debajo de

Las utilidades en 2023 ya están un 70 por ciento por debajo de las 2022, como muestra la gráfica.

Otra manera de medir una pérdida de las utilidades es viendo la evolución del precio de las acciones de la empresa en bolsa, pues estas reflejan el valor que están viendo los mercados en ser propietario de una parte de la empresa. La acción de **Ecopetrol** cayó de 17 dólares en junio de 2022 a 10 dólares en agosto de ese año. Desde entonces no ha vuelto a tener un mismo valor.

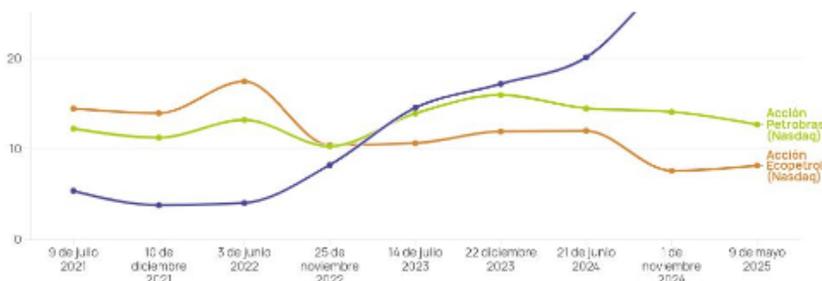
Comparado con el desempeño de las acciones de otras estatales petroleras de la región, que también cotizan en la bolsa de Nueva York (Nasdaq), su rendimiento ha sido decreciente. Mientras tanto, las acciones de petroleras como Petrobras o YPF (Argentina) se han valorizado, como muestra la gráfica.

Elaboración propia basada en datos públicos de la Bolsa de Nueva York (Nasdaq)

Pero más allá de los números en el rendimiento de la empresa, los otros ruidos de deterioro apuntan directamente a Roa, y a sus movidas en la petrolera.

a tener un mismo valor.

Comparado con el desempeño de las acciones de otras estatales petroleras de la región, que también cotizan en la bolsa de Nueva York (Nasdaq), su rendimiento ha sido decreciente. Mientras tanto, las acciones de petroleras como Petrobras o YPF (Argentina) se han valorizado, como muestra la gráfica.



Pero más allá de los números en el rendimiento de la empresa, los otros ruidos de deterioro apuntan directamente a Roa, y a sus movidas en la petrolera.

### —3. Los indicios de corrupción en la cabeza

Desde su llegada a **Ecopetrol**, Ricardo Roa ha cargado con el lastre de las investigaciones por financiación ilegal y ocultamiento de gastos de la campaña presidencial de Petro. Varias de las inconsistencias fueron reveladas por La Silla Vacía.

A finales de agosto, dos magistrados del Consejo Nacional Electoral radicaron ponencia final de esa investigación, concluyendo que [sí hubo violación de topes y financiación con fuentes prohibidas](#). Esto implicaría sanciones económicas para los directivos de campaña, incluyendo a Ricardo Roa y compulsas de copias a la Fiscalía para que los investiguen penalmente.

Mientras tanto, como contó la Silla Vacía, a Ricardo Roa y al ministro de salud, Guillermo Jaramillo, [les embargaron sus sueldos](#) y varias propiedades por no pagarle a la aerolínea Sadi 2.253 millones de pesos en vuelos de candidatos de la campaña al Senado y la consulta presidencial.

Pero estos son apenas los ruidos que lo persiguen desde la campaña de Petro. Además de esto, ya en su rol como gerente de la empresa, Roa ha salido salpicado en denuncias que involucran [conflictos de interés y corrupción](#) dentro de las empresas de grupo **Ecopetrol**, como en Cenit, la empresa más rentable del grupo, donde [se le menciona](#) junto a su pareja, Julián Caicedo, en una trama para supuestamente pagar favores de campaña. La injerencia de Caicedo en nombramientos de **Ecopetrol** también ha sido documentada por La Silla Vacía y otros medios como Caracol Radio y El Colombiano.

También hay señales de que Roa ha favorecido a candidatos de su propia familia en las empresas dirigidas por su esposa

de su preferencia en los cuerpos directivos, aunque no cumplan con los requisitos para llegar a ese cargo. Como ocurrió en ISA, filial de [Ecopetrol](#), con [el proceso de elección de Jorge Carrillo](#), afil del candidato presidencial Daniel Quintero, quien llegó arrastrando sus propias investigaciones por corrupción.

Más recientemente, el nombre de Roa aparece en un acuerdo, [revelado por La Silla Vacía](#), que habría hecho el grupo [Ecopetrol](#) para darle el multimillonario negocio de regasificación en el Caribe a una empresa vinculada a Juan Guillermo Mancera. Se trata de un amigo suyo que estuvo detrás de [la transacción del lujoso apartamento](#), el cual compró a precio de ganga justo antes de entrar a la presidencia de [Ecopetrol](#). La petrolera [negó que altos directivos quisieran favorecer a una empresa](#) en los proyectos de regasificación aduciendo que hasta ahora se está haciendo el proceso de selección.

El riesgo de estos indicios de corrupción que caen sobre la figura de Roa en la reputación de la empresa no ha pasado desapercibido para la empresa. En una consultoría pagada por [Ecopetrol](#) a la firma Covington & Burling, en 2024, se definió que la SEC (que vigila a las empresas que cotizan en bolsa de Estados Unidos) podría estar interesada en investigar un conflicto de interés de Roa por la adquisición de ese apartamento.

Un [anterior informe](#) de la consultora británica Control Risks, pedido por la Junta previa en cabeza de Saúl Kattan y Juan José Echavarría, había ya alertado sobre los riesgos “de nivel alto y muy alto” contraídos por las investigaciones penales, disciplinarias y los posibles conflictos de interés de Roa.

Sin embargo, estas investigaciones no han hecho tambalear el cargo de Roa, indicando otro deterioro en la organización: su gobierno corporativo.

## —4. Deterioro de gobierno corporativo

Cuando Ricardo Roa llegó a su cargo, tenía una Junta Directiva que no le permitía a su empresa y que tenía de

Directiva que no le caminaba a sus planes, y que venía de trayectorias laborales muy diferentes. De los nueve miembros de la Junta Directiva que eligió, en abril de 2023, a Ricardo Roa como reemplazo de Felipe Bayón, ocho habían entrado a la petrolera desde que llegó al poder Petro. Sin embargo, sólo uno, Saúl Kattan, era realmente cercano al presidente Petro o a Roa.

En abril de 2024, la Asamblea de accionistas de **Ecopetrol**, con mayoría del gobierno, [eligió nuevos miembros de la junta directiva](#). La decisión le cambió la cara al órgano directivo más importante de la petrolera, pues el gobierno logró poner cinco nuevos miembros muy afines a las visiones sobre los hidrocarburos del presidente Petro, como Tatiana Roa, que también era viceministra de Ambiente y abiertamente había hecho activismo contra el fracking.

También entraron fichas más cercanas al movimiento obrero, como Edwin Palma, quien fue expresidente de la Unión Sindical Obrera (USO) y hoy es el Ministro de Minas y Energía.

Finalmente, en abril de este año, [terminó de consolidar las mayorías en ese órgano](#), esta vez, con la entrada de Alberto Merlano, primo lejano de la primera dama y amigo personal de Petro, e Hildebrando Vélez, el papá de la ministra encargada de Ambiente, Irene Vélez, y viejo aliado del presidente.

Una muestra clara de cómo se rompió esa independencia fue el episodio, en 2024, en el que luego de haber dado luz verde a un negocio de fracking de **Ecopetrol** en Estados Unidos, la Junta se echó para atrás luego de una reunión de varios miembros con Petro.

Ese episodio impulsó la renuncia de dos miembros independientes, el de accionistas minoritarios, Juan José Echavarría, exgerente del Banco de la República, y Luis Alberto Zuleta. Salieron señalando precisamente ese quiebre del gobierno corporativo.

Sobre la pérdida de la autonomía de la Junta, el exmiembro Mauricio Cabrera, dice que no es la única vez que esto se da, y cuenta cómo se empezó a perder esa independencia en el gobierno Duque: “Ya Duque había roto el gobierno corporativo de la empresa pasando en la Junta a Luis

corporativo de la empresa poniendo en la Junta a Luigi Echeverry, su exgerente de campaña, quién ayudó a tomar decisiones como la compra de ISA a **Ecopetrol**. Hay que poner en contexto el momento actual: los diques ya se habían roto desde antes”.



Sergio Guzmán, director de Colombia Risk Analysis, una consultora de riesgo internacional, dice que hoy la Junta de **Ecopetrol** no brinda garantías de que la gobernanza de la empresa sea independiente de los intereses de Roa.

“El deterioro más significativo de lo que va de su cargo es la gobernanza. Que empresas tan grandes como **Ecopetrol**

contraten para que les haga consultorías sobre temas de cumplimiento y gobernanza corporativa es algo normal. Lo que sí es inédito es que ante el cúmulo de evidencias la Junta no haga nada. A Roa no le pasa nada, es intocable”, dice Guzmán.

Pero los cambios no se han dado solamente en la Junta. Ricardo Roa ha hecho un remezón directivo casi total en **Ecopetrol**. Para octubre de 2024, [había cambiado a 12 de 13 vicepresidentes](#), que formulan e implementan las políticas que dan dirección a la empresa. También a tres presidentes de filiales importantes. Este tipo de cambios no necesariamente señalan una movida indebida, pues hacen parte de las facultades del presidente de la empresa.

Sin embargo, entre las salidas estuvieron perfiles con mucho peso y experiencia en la empresa, como Alberto Consuegra, que llevaba en el grupo desde 2016 y era el vicepresidente ejecutivo. O como Héctor Manosalva, que estaba dirigiendo Cenit y había comenzado trabajando desde Barrancabermeja en 1986 en temas de perforación, y fue ascendiendo poco a poco en la organización.

Fuentes desde la empresa dicen que esa pérdida de capacidades es evidente: “Desde Roa y hacia abajo es claro que muchos llegaron sin saber mucho de esta empresa, y les ha tocado aprender en el camino”, dice una trabajadora de la organización que pidió reserva para proteger su cargo.

Finalmente, otro frente que preocupa es en los nuevos negocios a los que mira la empresa.

## —5. Nuevas inversiones con una rentabilidad más incierta

Otra marca de **Ecopetrol** en mandato de Ricardo Roa ha sido su apertura a considerar ideas que vienen del presidente Petro para meter a la petrolera a negocios que no han estado en el núcleo de sus actividades.

El presidente Petro [manifestó](#) su intención de que **Ecopetrol** compre el total de la empresa del gobierno venezolano

Monómeros, que tiene sede en Barranquilla y que se dedica a producir fertilizantes. En Colombia es el segundo mayor vendedor de insumos agrícolas, con una participación en el mercado entre el 27 y el 50 por ciento.

La intención sería que [Ecopetrol](#) la compre, según dijo el presidente, para subsidiar los fertilizantes que usan los pequeños y medianos agricultores, y así bajar el precio de los alimentos. Se trata, sin embargo, de una empresa cuyos ingresos han decaído significativamente desde el 2022 hasta hoy. Al 30 de septiembre del 2024 sus pérdidas eran de más de \$83 mil millones de pesos.

Roa mismo dijo que existían obstáculos legales para esa compra, relacionados con sanciones desde Estados Unidos, pero no lo ha descartado. Un negocio que analistas de riesgo [han considerado](#) como riesgoso por la falta de transparencia y rendición de cuentas de la empresa, el involucramiento de funcionarios de Pdvsa en casos de corrupción y el riesgo de que Venezuela utilice la empresa como una herramienta de presión política contra Colombia.

Recientemente, Mónica de Greiff, la actual presidenta de la Junta, [dijo](#) que ese negocio lo ve difícil, pues “[Ecopetrol](#) no puede comprar directamente a Monómeros”

Otro negocio en el que el presidente Petro tiene interés para [Ecopetrol](#) es en meter a la petrolera a construir, en alianza con Emiratos Árabes, una “infraestructura de inteligencia artificial”, cerca a Santa Marta, para crear una “nube soberana con los datos del país”.

Se ha hablado de la cifra inicial de 80 millones de dólares que se invertirían en ese negocio. El negocio no se ha cerrado, pero lo que se sabe es que para hacerlo [Ecopetrol](#) tiene planes de comprar Internexa, la compañía filial de ISA, pues es la empresa que estaría al frente de su puesta en funcionamiento, aunque actualmente el [negocio se encuentra en un punto muerto](#) en una puja por el precio entre [Ecopetrol](#) e Isa. Recientemente, un funcionario informado de esa transacción le informó a la Silla que, por ahora, no harán una nueva oferta para esa compra.

“El problema con esos nuevos negocios no es ideológico, sino de análisis financiero. ¿Qué le sale más rentable a la empresa? En muchos de esos no es claro que sean más rentables de lo que ya se hace”, dice el exmiembro Mauricio Cabrera.

Más allá de estos dos negocios, **Ecopetrol** también ha adquirido proyectos que otras empresas dejaron porque llegaron a considerarlos muy costosos por las demoras para sacarlos adelante. Es el caso del proyecto eólico Windpeshi, en La Guajira, que [adquirió](#).

En general, el portafolio de la empresa en energías renovables se viene ampliando por este tipo de transacciones, algo que los críticos consideran que es un acierto para la compañía, aunque deja en todo caso el interrogante sobre la rentabilidad de esos negocios nuevos vs el nicho tradicional de los hidrocarburos de la empresa.

**ETIQUETADO:** Destacado del editor, **Ecopetrol**, Gustavo Petro, Ricardo Roa



**CAMILO ANDRÉS GARZÓN**