



América Colombia

INTERNACIONAL · OPINIÓN · ECONOMÍA · CIENCIA · SALUD · TECNOLOGÍA · CULTURA · DEPORTES · ESTILO

ECOPETROL > COLUMNA

E *25 preguntas sobre Ecopetrol*

En las decisiones de los últimos tres años ha pesado más el voluntarismo y la ideología del Presidente de la República, con una visión errada del petróleo y el gas, que el compromiso fiduciario serio de la junta





JUAN CARLO SECHEVERRY

07 SEPT 2025 - 04:30 COT



1. ¿Cómo está el flujo de caja de la empresa, frente a compromisos como:
1) mantener la producción de los principales campos maduros, que demanda casi 3 mil millones de dólares al año (mmda); 2) asegurar el desarrollo de Sirius con cerca de 1.5 mmda; desarrollar Gato do Matto en Brazil, que exige 0,5 mmda; [renovar el Permian](#) que pueden ser 0,75 mmda; más el proyecto de calidad de combustible en Barranca que pedirá 1 mmd?
2. ¿Existe suficiente caja para adicionar a esa lista los proyectos de energía eléctrica y los de ISA?
3. ¿Está preparado [Ecopetrol](#) para un precio de crudo que en 2026 puede estar entre 50 dólares por barril (según la Agencia Internacional de Energía) y 62 (según el *Wall Street Journal consensus*), y que se puede mantener en ese rango en 2027?
4. ¿Va a crecer la relación deuda/Ebitda, o tendrá que haber desinversiones de gran nivel, de ISA, por ejemplo?
5. ¿Cómo y cuándo dejará [Ecopetrol](#) de ser “[el banquero del gobierno](#)” en el FPEC, para financiar los subsidios al ACPM, cosa que ha secado la caja de la empresa en los últimos años?
6. ¿Qué está haciendo la junta directiva de [Ecopetrol](#) para controlar la fuga de información? ¿Cómo se explica que a pesar de un Acuerdo de Confidencialidad entre [Ecopetrol](#) y Canacol, se haya filtrado la idea de la compra, que hizo crecer la acción de Canacol?
7. ¿Cuánto vale, estratégicamente, haber dejado tirado a OXY como socio en EE. UU. en el muy rentable proyecto OSLO? ¿Cuánto valor sacrificó la compañía por la pérdida de ese contrato? ¿No debió entonces la Junta Directiva hacer prevalecer su decisión técnica y de negocios?
8. ¿Se reactivará la perforación del pozo Komodo, costa afuera en el Caribe colombiano, con Anadarko, cancelada por la personalísima decisión de la entonces ministra Susana Muhamad?
9. ¿Cuál de los [Ecopetrol](#) se destinará a los proyectos en la Guajira...

9. ¿Cuándo va **Ecopetrol** a decidir entre las dos alternativas en la Guajira:
a) desarrollar Sirius, el proyecto que más expectativas genera para la soberanía y seguridad energética del país, o b) hacer en el mismo nodo de Ballenas un proyecto de importación de gas? ¿Cómo afecta eso la relación con un socio como Petrobras?
10. ¿Qué está haciendo el grupo **Ecopetrol** para restablecer el flujo de crudo por el tubo Caño Limón-Coveñas?
11. ¿Cómo ha encajado en los últimos tres años el Grupo **Ecopetrol** la pérdida de talento? ¿Podrá volver a convencer a un talento de clase mundial para que regrese a trabajar a **Ecopetrol**?
12. ¿Cómo logrará el equilibrio entre garantizar la rentabilidad del portafolio de hidrocarburos y avanzar en inversiones en transición energética?
13. ¿Cuál es la visión de la Junta sobre **Ecopetrol** hacia 2035? ¿Será principalmente una petrolera o será una empresa de energía diversificada? ¿Habrán para entonces averiguado si los hidrocarburos no convencionales son una alternativa a la declinación del petróleo y el gas que está ocurriendo, tal como lo ha aceptado PEMEX para México?
14. En Colombia, el capital de riesgo para exploración provenía en su mayoría de inversión extranjera. Empresas como Shell, Exxon y Oxy y algunas de tamaño mediano han abandonado el país o contemplan invertir afuera en lugar de en Colombia, ante la irracional actitud política frente a los hidrocarburos, contraria a lo que pasa en Brasil, Argentina, México, Perú, Ecuador y Guyana. ¿Se va a mantener esa actitud?
15. ¿Cómo retornar a inversiones eficientes, sin la participación de las compañías de primer nivel?
16. ¿Hay planes para la compra de Monómeros por parte de **Ecopetrol**?
17. ¿Siguen vigentes los planes de traer gas de Venezuela?
18. ¿Hay planes para producción de hidrógeno verde?
19. ¿Hay presiones indebidas a favor de empresas regionales, que apoyan a la USO y al Pacto Histórico?
20. ¿Qué pasó con el direccionamiento de contratos en Cenit?
21. Si la empresa se encuentra en austeridad, ¿cómo se explica el incremento desmesurado en patrocinios y eventos?

22. ¿Existió un pacto entre la USO, **Ecopetrol** y el contratista de las bodegas, que evitó a las personas de las regiones postularse en uno de los contratos que más mano de obra no calificada generan?
23. ¿Qué pasó con la transformación profunda en que venía **Ecopetrol**, iniciada por Isaac Yanovich; continuada por Javier Gutiérrez; que bajo mi dirección permitió superar la crisis de 2015-2017; y con Felipe Bayón, mantener la dinámica de buenas asociaciones dentro y fuera de Colombia? ¿Echaron por la borda 20 años de tremenda transformación de **Ecopetrol**?
24. ¿En las [decisiones de los últimos tres años](#) ha pesado más el voluntarismo y la ideología del Presidente de la República, con una visión errada del petróleo y el gas, que el compromiso fiduciario serio de la junta y la administración con todos los dueños de la empresa, entre quienes están decenas de millones de colombianos, a través de los fondos de pensiones, y cientos de miles de accionistas pequeños que creyeron que **Ecopetrol** era un buen depósito de valor y tenía una buena promesa de rendimiento para sus ahorros familiares?
25. ¿Cómo se preparan la junta y la administración para el cambio de gobierno?

✉ Reciba la newsletter de Colombia, con lo más relevante de la actualidad del país



COMENTARIOS - 1

[Normas](#)

MÁS INFORMACIÓN

Las empresas más ricas de Colombia aún se benefician del crudo, el gas y la energía

CAMILO SÁNCHEZ | BOGOTÁ

La crisis de **Ecopetrol sacude la economía colombiana**

CAMILO SÁNCHEZ | BOGOTÁ

ARCHIVADO EN

[Colombia](#) · [América](#) · [Latinoamérica](#) · [Ecopetrol](#) · [Petróleo](#) · [Gobierno Colombia](#) · [Gustavo Petro](#)



CONTENIDO PATROCINADO

<p>Bogotá: IA para tus ingresos [Leer más]</p> <p>NEUROF... Registrarse</p>	<p>La IA que te hace ganar dinero [Descubre]</p> <p>NEUROF... Registrarse</p>	<p>La IA CFD en Bogotá: oportunidad para un segundo sueldo.</p> <p>ORTERNEL ... Registro</p>
--	--	---

CONTENIDO PATROCINADO

 <p>Colombianos están accediendo a nuevas formas de inversión ...</p> <p>ORTERNEL ... Registro</p>	 <p>Empieza a ganar un segundo sueldo con IA</p> <p>INVIERT... Obtén App</p>	 <p>¿Tienes \$100? Inviértelos en CFD con IA y observa cómo...</p> <p>INVIERT... Obtén App</p>
--	--	--

ÚLTIMAS NOTICIAS

- 14:18** | El viaje global de Armani: de un escaparate milanés al trono de la moda mundial
- 13:47** | GP de Cataluña en directo, el Mundial de MotoGP en vivo
- 13:39** | Dos heridos graves al volcar un autocar con unos 60 pasajeros en la C-32 de Barcelona
- 12:34** | Calendario escolar 2025-2026 en España: cuándo es el inicio de curso, vacaciones, festivos y días no lectivos en cada comunidad y ciudad autónoma

LO MÁS VISTO

1. La autopsia de la niña Valeria Afanador indica que murió ahogada y no sufrió violencia física
2. El calendario tributario de septiembre 2025: las fechas para la declaración de renta en Colombia
3. Colombia jugará el Mundial después de ocho años tras golear (3-0) a Bolivia
4. La mecha que se apagó: el atentado de Cali pudo ser tres veces más mortal

Recomendaciones EL PAÍS ▾



Máster en Inteligencia Artificial aplicada a Marketing y Ventas



Máster Universitario en Gestión de Proyectos / Project Management



Máster en Nutrición y Salud & Coaching, Inteligencia Emocional y PNL



Máster Universitario en Neuropsicología Clínica