El nudo gordiano detrás de Monómeros

GERMÁN BOLÍVAR-BLANCO
Analista y consultor

Parte I

La leyenda habla de **Gordio** humilde labrador que, al ser proclamado rey de Frigia gracias a un oráculo, le rendió culto a **Zeus** ofreciéndole su arado cuyo yugo estaba atado a un pértigo con un complejo nudo imposible de soltar que daba facultad a quien lo hiciera de conquistar a Asia, lo que llevó a **Alejandro Magno** a querer descifrar este enigma y al enfrentar el dilema sin lograr resolverlo, tomó su espada y con preciso tajo cortó el nudo para cumplir su destino.

Desde entonces el nudo gordiano está donde hay escollos al parecer insolubles que desafían la creatividad para que surjan ideas audaces como respuestas no convencionales, que brindan sendas drásticas decisivas para resolver problemas complicados, donde la clave es simple, decidirse a cortar el nudo; pero no con cualquier corte, al igual que el del **Magno** debe ser meticuloso y preciso para que resulte magistral y logre cumplir misiones sublimes.

Así, ante la manifiesta oportunidad detrás de la crisis y coyuntura enfrentada por *Monómeros Colombo Venezolanos S.A.S.*, empresa estratégica del vecino país cuyo dizque desconocido régimen manifestó intensión de vender, llevó a un tinglado de preponderantes entidades públicas nacionales a enredarse con este asunto, hasta haber formado severo nudo gordiano.

Los agentes públicos involucrados van desde la presidencia y pasan por la *Superintendencia de Sociedades* a los *Ministerios de Minas y Energía, Agricultura, Trabajo, Hacienda, Cancillería, DNP* y *Dian*, con *Ecopetrol* e *Indumil* como posibles gestores; un reto mayor, útil para validar la calidad de la gobernanza institucional pública, en tanto da cuenta de la conducta y tino de las altas esferas gubernamentales responsables de decidir sobre esta crítica oportunidad.

Al repasar antecedentes y rol de actores, el tema comenzó a tornarse turbio a mediados del año pasado por chats que presuntamente relacionaban a **Rodrigo Ramírez Salazar** del partido *Colombia Humana*, exmilitante de la UP con poderosa injerencia en la *Agencia Nacional de Tierras* y la *SAE*, en el escándalo de las ollas comunitarias de la *Ungrd* por ser de la junta directiva de *Monómeros* designado por el presidente **Petro** y amigo personal de su hijo **Nicolás**.

En agosto de 2024 se comprobó que el régimen **Maduro** recibió oscuramente $136.000 millones de *Monómeros* girados a una filial china de su matriz **Pequiven** sancionada por la *Ofac, Oficina de Control de Activos Extranjeros* del *Departamento del Tesoro de Estados Unidos*, que prohíbe estas transacciones, con giros desde septiembre de 2022 cuando **Petro** devolvió a **Maduro** el control de esta empresa, pero mantuvo poder con personas suyas en la junta que en 2023 aprobó exorbitantes viáticos a *Pequiven* por $14.500 millones y cuestionables gastos legales por más de $9.300 millones; en total casi $160.000 millones de salidas irregulares por caja.

Cabe recordar que la *Ofac* sancionó a *Monómeros* por primera vez en 2017 por ser parte del grupo *Pdvsa* y bloqueó el giro de dividendos y recursos desde esta filial. En 2019, el Gobierno **Duque** entregó el control de la empresa a **Guaidó** que impuso nueva junta, también acusada por corrupción, pero lograron suspender la sanción de la *Ofac* hasta junio de este año, que le permitió de nuevo comercializar fertilizantes sin restricciones; pero están ad-portas de perder la licencia de operación en Colombia que empeora por la descertificación de Estados Unidos y el conflicto entre Israel y Palestina, que tiende a fracturar y agravar la relación con este país.

LA OFAC SANCIONÓ A MONÓMEROS POR PRIMERA VEZ EN 2017

Parte II

En otras agencias gubernamentales el tema comenzó a cobrar relevancia en diciembre de 2024 cuando la *SuperSociedades* sometió al máximo grado de supervisión a esta empresa, denominado "control", con facultad para autorizar reformas estatutarias y operaciones fuera del giro ordinario del negocio; además en marzo de 2025 admitió la reorganización de pasivos; pero aún no se pronuncia de fondo sobre la evolución y perspectiva financiera y organizacional de la controlada y concursada, que asegure el desarrollo legítimo de la posible venta de esta empresa dados los opacos antecedentes de manipulación financiera, más allá de monitorear la gestión administrativa, dialogar con los acreedores y declarar que sea un enfermo salvable.

Reconocer eso sí, que en marzo de este año la *SuperSociedades* negó la venta de activos de *Monómeros* a la sociedad *Nitrofert Asset Management S.A.S.*, por no acreditar que con la negociación se preservase la empresa como fuente de empleo, pero también por carecer de elementos contractuales fundamentados que la beneficiaran.

MONÓMEROS LLEVA CASI 60 AÑOS EN LOS FERTILIZANTES AGROPECUARIOS

Monómeros lleva casi 60 años en el negocio de fertilizantes agropecuarios y tuvo 40% del mercado nacional. En 2024 mostró activos por $1,5 billones y pasivos por $1,01 billones con aumento de 12%, registró ingresos por $801.990 millones, una caída de 4% frente a 2023 que fueron de $835.727 millones y de 17% frente a 2022 que fueron de $1 billón, año que sufrió pérdidas superiores a $87.000 millones. El año pasado tuvo pérdidas por $80.827 millones, baja de 6% en ingresos operacionales y consecuente reducción de 14% del patrimonio a $501.915 millones. Tiene 522 trabajadores directos y cerca de 1.200 indirectos.

Por volumen, la participación de la compañía en 2024 fue baja, del total de 2 millones de toneladas métricas comercializadas, *Monómeros* y su filial *Ecofertil* surtieron 248.000 toneladas métricas, equivalentes a 12,4% del mercado y **Yara** líder en facturación con ventas en 2024 de $1,7 billones, un 17% menor que 2023, suministró 365.000 toneladas, 18% del mercado. Otras mediciones dan cuenta que hoy por encima de *Monómeros* en ingresos están: *Yara*, con 21% del mercado; *Precisagro*, 15%; y *Nitrofert*, 10%.

El gerente general de la empresa, el colombiano **Iván Enrique Sánchez Hernández**, quien hoy la maneja con junta directiva toda de funcionarios venezolanos de *Pequiven*, parece servirle al régimen nacional y jugarle al dizque desconocido vecino para ambientar la operación, ha expresado que la recuperación va bien, que después de siete años de pérdidas a julio de este año el margen Ebitda fue US$7,8 millones con incremento del margen operativo de 134% .

Jugadores del sector sostienen que la empresa requiere una inversión de cuantía mayor para normalizar la operación, en tanto la planta está deteriorada y es obsoleta. En su momento el representante de *Nitrofert*, **Jorge Luis Pacheco**, dijo que en la adquisición de la empresa la transacción demandaría más de US$100 millones solo para reconversión operativa y liquidez, además hizo entender que, en conversaciones que adelantaron para comprarla, los venezolanos esperaban venderla por US$350 millones. Por su parte el gerente de *Precisagro*, **Juan José Cobos**, resalta que Colombia es potencia alimentaria para el mundo por sus tierras y climas, pero depende de insumos fertilizantes, afirma que la industria puede suplir la oferta de *Monómeros* sin afectar precios, que solo ellos tienen capacidad de duplicar producción.

Parte III

El funcionario más activo detrás del interés del gobierno por esta empresa ha sido el ministro de *Minas y Energía*, **Edwin Palma**, encargado de solucionar lo de la *Ofac*, quien se reunió en agosto pasado con la vicepresidenta del desconocido régimen, **Delcy Rodríguez**, para fijar la ruta de la adquisición que preserve el empleo y pretende supuestamente mantener precios bajos y controlados de los fertilizantes para la soberanía alimentaria, sin que se hayan revelado detalles sobre los términos de esta posible compra, ni menos cifras sobre esta negociación, más allá de la supuesta confidencialidad suscrita por acceder a información ya conocida.

Otro dirigente del gobierno que ha mostrado interés es **Ricardo Roa**, presidente de *Ecopetrol*, quien manifestó que es una opción porque muchas petroleras tienen procesos petroquímicos para fertilizantes, sin embargo, dejó claro que por ahora es inviable por la sanción de la *Ofac* y los compromisos por la cotización de la acción de la petrolera en el *Nyse*. A propósito, dentro de los fundadores de *Monómeros* por Colombia estuvo *Ecopetrol* y el *IFI* hoy *Bancóldex*.

LEA LA COLUMNA COMPLETA EN LA WEB