

Energía

ISA lanza ambicioso plan estratégico hacia el 2040 con el que duplicaría el ebitda de la compañía controlada por Ecopetrol

Jorge Carrillo, presidente de la compañía, presentó la hoja de ruta para los próximos 15 años.

Redacción Semana

13 de marzo de 2025, 9:22 a. m.



Jorge Andrés Carrillo Cardoso, presidente de ISA | Foto: Esteban Vega

Una de las empresas estratégicas para Colombia, de cara a la transición energética que se adelanta, será ISA, filial de Ecopetrol, cuyo plan estratégico a 2024 fue presentado por el presidente de la compañía, Jorge Carrillo.

Por primera vez, ISA le apuesta a más que duplicar el ebitda en los 15 años que incluye el plan. En el anterior documento estratégico estimaban aumentarlo en 30 %, pero ahora incorporan nuevos negocios de energía, con millonarias inversiones en sus líneas esenciales: infraestructura, transmisión de energía y almacenamiento, pues procurarán salir del negocio de telecomunicaciones, alrededor del cual harán desinversiones, como Internexa, el operador de conectividad de fibra óptica.



Jorge Carrillo, presidente de ISA. | Foto: Fotomontaje con fotos de Archivo Semana

Para arriesgarse a un plan tan ambicioso, ISA ya tiene ganado el 45 % del ebitda previsto a largo plazo, mientras que tendrían que ganarse el restante 55 %, según explicó Carrillo. "Como la estrategia anterior fue virtuosa, todo ese resultado llega acá y se mantiene", sostiene el directivo.

En total, implicaría alcanzar 20 billones de pesos a 2040, pues "ISA le apuesta a negocios que resulten", según señaló Carrillo.

Lo más leído

1. General (r) estalló contra Petro por no despegarse del celular en plena ceremonia militar: "Irrespeto, humillación y desinterés"
2. El aparato eléctrico de la casa que más dispara el consumo de energía si lo deja conectado todo el día
3. Liquidan a Arne Slot por sacar a Luis Díaz contra el PSG: habría consecuencias en Liverpool

Como empresa de energía, pues así la describió ISA, se embarcarán en la transición energética. De hecho, este componente ocupa el 67 % del foco de la compañía en la cual el 51,4 % de la propiedad está en manos de Ecopetrol. Los otros inversionistas son

Encuentra aquí lo último en Semana

1. La historia secreta sobre cómo Claudia López quiso apoderarse de un sector de los verdes y terminó dañando la escisión. Nadie la apoya
2. Testigo asegura que el expresidente Álvaro Uribe Vélez jamás lo buscó para que convenciera a Juan Guillermo Monsalve de retractarse
3. Mónica Fonseca: "Equidad no es lo mismo que igualdad, en Colombia debemos reconocer el valor de la diversidad"
4. Llegan las 'Lecciones de liderazgo', una serie de charlas digitales con historias y reflexiones poderosas de mujeres que inspiran
5. A Petro le enumeraron al aire, una por una, las obras de infraestructura que prometió en campaña: "¿Hay algo?", le preguntaron

EPM (8,8 %), inversionistas institucionales (26,8 %), fondos de inversión extranjera (9,9 %) y personas naturales.

En ese sentido, contribuir a "descarbonizar la matriz energética" es una de las apuestas que sustentan el plan estratégico 2040 de ISA.

La transmisión seguirá siendo clave

Varios son los frentes en los que enfatizó Carrillo. "La transmisión seguirá siendo el negocio core (el de mayor importancia) con máxima confiabilidad, asequibilidad y sostenibilidad", dijo el directivo. En ese sentido, pretenden multiplicar por 1,5 la capacidad de la infraestructura de transmisión existente.

Además, le apostarán a mantener la participación de mercado en geografías actuales (Colombia, Brasil, Chile, Perú y Bolivia) y ampliar presencia en Centro y Sur América.

La inversión estimada para hacer realidad el plan, implicará poner entre 28 y 33 millones de dólares, con un foco específico en la expansión hacia Latinoamérica.



Proyecto ISA Perú | Foto: Semana

¿Por qué se atreven a lanzar un plan tan ambicioso?

Según las explicaciones de Carrillo, el hecho de que la ejecución de la compañía haya logrado resultados de forma anticipada, es parte de lo que lo lleva a la ambiciosa apuesta de ahora.

"El ebitda, el principal indicador de la estrategia, el cual mide el desempeño operativo de la compañía y su capacidad para apalancar el crecimiento y cubrir sus obligaciones, se cumplió antes de lo previsto, alcanzando un acumulado de 9,7 billones de pesos, lo que implica un cumplimiento de 113 % frente a la meta trazada", dijo el directivo.

Además, "ISA se adjudicó nuevas inversiones por 7.946 millones de dólares en infraestructura eléctrica y vial entre 2019 y 2024, un avance del 76 % con respecto a la meta definida para 2030. Este resultado refleja una gestión financiera efectiva y una estrategia de crecimiento sólida y rentable.

Cambios puntuales

Además de lo ya mencionado en materia de transición energética, de acuerdo con lo expresado por Carrillo, en los próximos 3 lustros ISA sigue la apuesta por infraestructura.

Pero ahora, la compañía quiere "crecer selectiva y estratégicamente en vías", según dijo Carrillo.

En esta línea de negocios ISA tiene una alta concentración en Chile. "También tenemos Panamá y Colombia".

Esto implica que se seleccionarán las oportunidades que permitan generar capacidad financiera mayor para los negocios eléctricos. No en vano, "vías es un habilitador para esa capacidad financiera. Tenerlas, nos permite hacer más cosas", sostuvo Carrillo. Este componente se llevaría el 10 % del portafolio de inversión.

Noticias relacionadas



Noticias Destacadas

Empresas Vida Moderna Nación Gente Tecnología Política



Importante aerolínea de Estados Unidos sale de la bancarota tras meses de reestructuración empresarial



Hot Sale 2025 en Colombia: estas son las ofertas y descuentos para viajar o comprar electrodomésticos

Redacción Economía



SuperServicios pide 'cacao' a generadoras para suministrar energía a Air-e bajo el principio de solidaridad

| Redacción Economía



ISA lanza ambicioso plan estratégico hacia el 2040 con el que duplicaría el ebitda de la compañía controlada por Ecopetrol

| Redacción Semana



Aerolínea popular que vuela en Colombia se salva de la quiebra: esto es lo que pasará con sus viajeros

| Redacción Economía



Murió empresario del sector agroindustrial arrocero, fundador del Grupo Diana

| Redacción Semana



Copyright © 2025
Publicaciones Semana S.A.
NIT 860.509.265-1
ISSN 2745-2794

Síguenos en redes [f](#) [X](#) [v](#) [@](#) [d](#)

Nuestras marcas:

Semana Play El País
Economía 4 Patas
Arcadia Sostenible
Jet set Finanzas Personales
Soho Foros Semana
Fucsia Semana Rural

Acerca de nosotros:

Términos de uso
Política de Tratamiento de Datos
Términos suscripciones
Aviso de privacidad
Política de Riesgos C/ST
Política SAGRILAFT

Certificación ISSN
TyC Plan de Gobierno
Para notificaciones judiciales
e-mail: juridica@semana.com
Protección del consumidor



Contáctenos:

Canales de servicio al cliente
Horarios de atención
Lunes a Viernes de 8:00 a.m. a 6:00 p.m.
Trabaje con nosotros
Paute con nosotros

