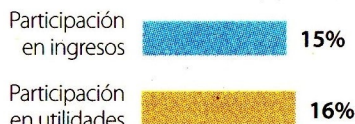


El negocio de vías del que ISA evalúa salir representa 15% de sus ingresos

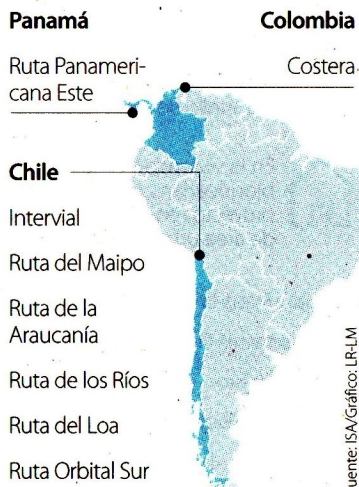
TRANSPORTE. SEGÚN ANALISTAS, SI LA DESINVERSIÓN SE CONCRETA, SE DEBERÁ BUSCAR UN NEGOCIO QUE GENERE MÁS RENTABILIDAD PARA TODOS LOS ACCIONISTAS EN EL FUTURO

EL NEGOCIO DE VÍAS DE ISA

Desempeño de 2024



Proyectos de vías a cargo de ISA



Datos adicionales

17% de los activos de ISA están en el segmento de vías

Entre los logros en la estrategia ISA 2030, la compañía ha puesto en operación proyectos con una inversión de **US\$805 millones**

En total, ISA opera **1.057 kilómetros de vías**

Una de las más recientes desinversiones del clomero se registró en telecomunicaciones, con la **venta de Internexa en países como Chile y Argentina**

ISA estaría contemplando desinvertir en el negocio de vías que, con corte a 2024, le generó 15% de sus ingresos; una participación que se traduce en una cifra por el orden \$2,3 billones. Además, puso 16% de la utilidad, porción equivalente a cerca de \$400.000 millones.

Aunque en la pasada presentación de resultados, **Jorge Carrillo**, presidente de la compañía, no informó sobre esta potencial movida, **Ricardo Roa**, presidente de *Ecopetrol* y miembro de la Junta del holding, confirmó que sí se está revisando esa posibilidad.

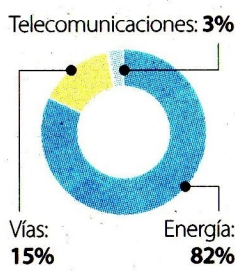
Según dijo, cuando ingresó al órgano colegiado, supo de una recomendación para salir de unos activos que, tal como lo indicó, "son altamente demandantes de capex" y están apalancados en un alto grado con emisión de deuda.

Jorge Carrillo presentará la estrategia ISA 2040 el 12 de marzo y el mercado estará atento a las noticias que pueda lanzar sobre esta posible desinversión en la segunda unidad de negocio que más aporta a la caja.

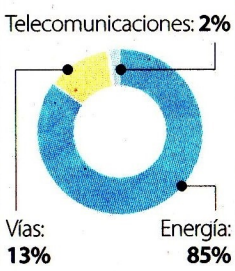
EL SEGMENTO DE VÍAS

Con corte a 2024, ISA anexó a su portafolio dos proyectos relevantes: Ruta Orbital Sur, en Chile, y la Ruta Panamericana Este, en Panamá; con una inversión por US\$859 millones.

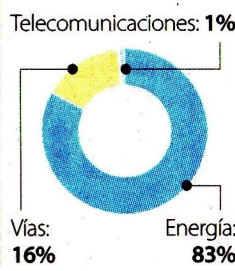
Composición de los ingresos



Distribución Ebitda



Participación en utilidades



Según sus reportes financieros, la compañía tiene en su cartera otras cinco vías en Chile: Interval, Ruta del Maipo, Ruta de la Araucanía, Ruta de los Ríos y Ruta del Loa.

Adicionalmente, tiene a Costera en Colombia y estos seis proyectos generaron una deuda nominal de \$6,2 billones al cierre del año pasado.

ISA tiene 1.057 kilómetros de vías a su cargo y contempla la construcción de otros 296 en el marco de la estrategia ISA 2030. Este segmento de la operación concentrará 14% de los \$26,1 billones en el plan de inversión que **Jorge Carrillo** confirmó para el periodo 2025-2030.

Una fuente con conocimiento interno de la compañía con-

El segmento de energía es el más fuerte

El negocio de la energía, con corte a 2024, puso 83% de los ingresos alcanzados por ISA, que totalizaron \$15,8 billones. En el mercado colombiano, el grupo tiene una participación de 65% en el área de la transmisión eléctrica y es líder de su segmento. De las inversiones realizadas el año pasado, por \$4,8 billones, al negocio de energía se destinó 86% del total. *Ecopetrol* tiene 51,4% de la participación en este holding y cuando esa porción fue adquirida por la petrolera, se resaltó su capacidad como tractora de la transición energética.

firmó que desde hace un tiempo hay intención de vender el negocio de vías, pero el interés no se ha materializado.

Arnoldo Casas, director de *Soluciones de Portafolio*, señaló que la misión de las compañías es "seleccionar inversiones que proporcionen una rentabilidad por encima de una tasa que remunere el costo del capital".

Destacó que ISA inició como una empresa enfocada en la infraestructura energética y poco a poco se convirtió en el grupo que es, con participación en infraestructura vial y en telco.

"En materia de infraestructura vial, hay muchos desafíos pendientes en Latinoamérica y como negocio me parece que habrá muchas oportunidades hacia futuro, que estratégicamente no quieran participar es otro tema", señaló Casas.

Y dejó una inquietud sobre la posible desinversión en vías: "En qué se van a enfocar, porque regulatoriamente, la generación no es una posibilidad en Colombia".

"Ojalá la idea no sea vender para dar un dividendo que le dé oxígeno a las finanzas públicas, sino que el destino sea buscar una inversión alternativa, rentable para todos los accionistas en el largo plazo", puntualizó.



Jorge Carrillo
Presidente de ISA

"El crecimiento sostenido de los resultados permitió la definición de metas ambiciosas para un nuevo ciclo estratégico a 2040, que lanzaremos en los próximos días".



Arnoldo Casas
Director de Soluciones de Portafolio

"Ojalá la idea no sea vender para dar un dividendo que le dé oxígeno a las finanzas públicas, sino que el destino sea buscar una inversión alternativa".

\$15,8

BILLONES TOTALIZARON LOS INGRESOS DE ISA EN 2024 Y EXHIBIERON UN CRECIMIENTO DE 12% ANUAL.

Síganos en: www.larepublica.co
Y entérese de toda la información relevante de las empresas energéticas.

JUAN CAMILO QUICENO
jquceno@larepublica.com.co

ENERGÍA. EL OBJETIVO ES SEPARAR LAS GESTIONES

EPM anunció movidas por reestructuración

BOGOTÁ **EPM** anunció movimientos en sus altas directivas como parte de la reestructuración organizacional para diferenciar la gestión de sus negocios en Medellín y Antioquia de las demás filiales nacionales e internacionales del conglomerado.

"EPM desde 2024 avanza en un proceso de reestructuración organizacional, que busca la diferenciación de dos roles al interior de la empresa: un núcleo corporativo para direccionar de forma estratégica a EPM en su rol ejecutor, las filiales nacionales e internacionales que hacen parte del Grupo EPM; y un segundo, enfocado en la gestión de EPM, con dedicación plena en la ejecución de los negocios actuales y la prestación de los servicios para sus 2,9 millones de clientes-usuarios en Medellín y Antioquia", detalló la compañía.

Con el propósito de dar continuidad a este proceso, la Junta Directiva, en su sesión extraordinaria del pasado martes 4 de marzo, aprobó múltiples ajustes en la estructura organizacional y el cambio en la clasificación de algunos cargos directivos de primer nivel, que

CAMBIOS EN LAS DIRECTIVAS DE EPM

● Nuevo cargo ● Cargo antiguo ● Inicio de funciones



MÓNICA JULIETA PINZÓN BUENO

● Vicepresidencia de Reputación y Relaciones Corporativas

● Vicepresidencia de Comunicación y Relaciones Corporativas

● 7 de abril de 2025



MARÍA PATRICIA GIRALDO VELÁSQUEZ

● Vicepresidencia de Talento Humano y Arquitectura Empresarial

● Vicepresidencia de Experiencia del Empleado y Soluciones Organizacionales

● 7 de abril de 2025



LUISA PAULINA ORTIZ GONZÁLEZ

● Jefatura del Área de Juzgamiento Procesos Disciplinarios

● 7 de abril de 2025



ELIZABETH BETANCUR SOTO

● Jefatura del Departamento de Instrucción Procesos Disciplinarios

● 7 de abril de 2025

Fuente: EPM / Gráfico: LR-ER

reportan directamente a la Gerencia General de la compañía, al pasar de ser empleados públicos de libre nombramiento y remoción a ser trabajadores oficiales. Los cargos en el organigrama que cambiaron su

clasificación son: vicepresidente Corporativo Estrategia; vicepresidente Corporativo Negocios Energía; vicepresidente Corporativo Negocios Agua y Saneamiento; vicepresidente corporativo Finanzas y Riesgos;

y vicepresidente de Regulación.

Adicionalmente, la Junta Directiva aprobó el nombramiento de algunos directivos de primer de nivel, en la estructura que comenzará a operar a partir del próximo 7 de abril de 2025.

"Todos estos ajustes responden a una mejor organización interna para desarrollar la estrategia del Grupo EPM, fortalecer el sistema de gobernanza como marco para la gestión y gobernabilidad del grupo empresarial y la búsqueda de mayores eficiencias de cara a la sostenibilidad de la compañía frente a los retos presentes y futuros", puntualizó la holding.

Mónica Julieta Pinzón Bueno, María Patricia Giraldo Velásquez, Luisa Paulina Ortiz González y Elizabeth Betancur Soto son quienes ocuparán los nuevos cargos en EPM.

JUAN CAMILO QUICENO
jquceno@larepublica.com.co