

COLUMNISTAS

Reinventar Petroecuador: urgente



Raúl Ortiz San Martín

29 de junio, 2025 - 06h30



Exteriores del edificio de Petroecuador. Foto: Carlos Granja Medranda



SÍGUENOS EN WHATSAPP

Es ampliamente conocido que Petroecuador viene atravesando una severa crisis técnica, económica y ética desde hace mucho tiempo, incluso hay voces que hablan de desaparecerla, lo que me parece una medida extrema y no aconsejable.

Todos los países productores petroleros del mundo tienen empresas estatales, muchas de ellas exitosas, que son el brazo ejecutor de la política petrolera del Estado, que lo hacen mano a mano con empresas privadas, y allí reside el más grande desafío, que es la falta de una política de petróleo y gas natural nacional a largo plazo.

Una vez que esta se formule, Petroecuador debe ser transformada en una empresa ejemplar y muy diferente a la actual, incluso con diferente nombre y cuyo objetivo fundamental debe ser maximizar los réditos financieros de sus operaciones, lo que agregaría enorme valor a la economía del país y a la ciudadanía. Para ello sería esencial emular a las mejores y más exitosas empresas estatales de su clase, como Petrobras de Brasil, [Ecopetrol](#) de Colombia, Equinor de Noruega, Petronas de Malasia, que deben su éxito

Más de Raúl Ortiz San Martín



Reinventar Petroecuador: urgente



Reservas petroleras se agotan



La emergencia petrolera del país

El efecto Trump en el petróleo ecuatoriano



¿Fin de la era petrolera del país?

VER TODOS

Boletines



Recibe nuestro boletín Titulares

Con un resumen de los acontecimientos más importantes del día.

Correo electrónico

REGISTRARME

Columnistas



'El espía del inca'
Por: Miguel Molina Díaz



Banano y plátano ecuatorianos: únicos, sanos y confiables
Por: Alfredo Salto Guale



La reforma al IESS
Por: Alberto Dahik Garzozi



Jonrón
Por: Walter Sourrier

Corrección, Equilibrio de Poderes, y Control de Gastos, que debe en su caso principalmente a las siguientes razones:

1. Se las convirtió de empresas del Estado burocráticas en sociedades anónimas que están listadas en los mercados de valores como el de Nueva York y que les permite financiar su presupuesto sin depender del Estado. 2. Tienen su propio directorio, integrado en su mayoría por ejecutivos externos exitosos e independientes. 3. Atraen técnicos y ejecutivos de calidad a base de méritos y experiencia, comprobada, no por compromisos políticos o de amistad, y son compensados con remuneraciones competitivas con sus pares en el sector privado. 4. Tienen centros de investigación tecnológica para maximizar la producción y recobro de reservas de sus campos y de todas sus operaciones. 5. Existe estabilidad de sus ejecutivos a nivel del gerente general y de los gerentes de divisiones, en efecto, el presidente anterior de **Ecopetrol** duró ocho años en el cargo.

La nueva Petroecuador no deberá tener ventajas en la adquisición de nuevas áreas de exploración o nuevas oportunidades en general, sino competir en igualdad de condiciones con empresas privadas y eventualmente salir al extranjero en búsqueda de nuevas oportunidades para incrementar su producción, reservas y utilidades como lo hacen **Ecopetrol**, Petrobras y las otras empresas mencionadas.

La nueva empresa debe estar dispuesta a asociarse con cualquier empresa dentro y fuera del país que le complemente en sus áreas débiles y que reciba transferencia tecnológica y operativa en áreas que no tiene experticia, como el gas natural y offshore, por ejemplo.

La tarea de reinventar Petroecuador será titánica, tomará tiempo y contará con enorme oposición interna y externa de los que se benefician de su actual situación caótica

El presidente tiene actualmente el capital político y apoyo en la Asamblea para hacerlo. Una declaratoria de emergencia y la contratación de expertos internacionales independientes que lo acompañen en el proceso serán indispensables para enfrentar tan gigantesco desafío. Si lo hace será un gran legado que dejará al país al final de su mandato. (O)

PETROECUADOR PETRÓLEO OPINIÓN ECUADOR GOBIERNO NACIONAL

Comparte este artículo



¿Tienes alguna sugerencia de tema, comentario o encontraste un error en esta nota?

REPÓRTALO A LA REDACCIÓN



Baquerizo



Reinventar
Petroecuador:
urgente

Por: Raúl Ortiz San Martín

MÁS COLUMNISTAS

Boletines



Recibe el boletín de Opinión

Las mejores firmas con sus ideas y análisis sobre temas del Ecuador y del mundo.

Compañía de Ecuador y Colombia.

REGISTRARME

EL UNIVERSO PORTADA LO ÚLTIMO NOTICIAS OPINIÓN GUAYAQUIL MARCADOR ENTRETENIMIENTO LA REVISTA JUEGOS TIENDA

Compañía

[Trabaja con nosotros](#)

[Quiénes somos](#)

[Código deontológico](#)

Ayuda / Asistencia

[Contáctenos](#)

[Suscripciones](#)

[Publicidad](#)

Nuestras marcas

[Quilosco Digital El Universo](#)

[Full Clasificados](#)

[El Club](#)

[Tienda El Universo](#)



© 2025 C.A. EL UNIVERSO. Todos los derechos reservados.

[Políticas de privacidad](#)