



MARTES, 03 DE JUNIO DE 2025



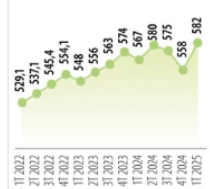
FINANZAS ECONOMÍA EMPRESAS OCIO GLOBOECONOMÍA AGRONEGOCIOS ANÁLISIS ASUNTOS LEGALES CAJA FUERTE INDICADORES INSIDE

TEMAS DE CONVERSACIÓN > **ECOPETROL** COMPRA DE TIERRAS RICARDO ROA REGALÍAS CONFIANZA INVERSIONISTA ARANCELES UNIÓN EUROPEA DÓLAR

LOS RETOS QUE ASUMIRÁ EL NUEVO PRESIDENTE DE ECOPETROL

CONTINUAR CON LA EXPLORACIÓN DE CRUDO Y MANTENER LA CURVA DE PRODUCCIÓN

PRODUCCIÓN PETROLERA
Producción (bped)



PRODUCCIÓN DE GAS
Producción (bped)



Fuente: Ecopetrol / Sandoz LR / Gráfico LR-57

ENERGÍA

Los cinco retos que asumirá el sucesor de Ricardo Roa en la presidencia de **Ecopetrol**

martes, 3 de junio de 2025

f x in GUARDAR

Retos del nuevo presidente de

Ecopetrol

Foto: Gráfico LR



Deberá trabajar la autosuficiencia en gas, revisar las finanzas, la exploración de pozos, la eficiencia operativa y la relación sindical

JUAN CAMILO COLORADO

Lo que comenzó con la firma de una asesoría de Covington & Burling LLP por US\$875.000, rápidamente escaló a una investigación del actual presidente de **Ecopetrol**, Ricardo Roa, por un otrosí firmado en dicho contrato por US\$5,8 millones.

La tormenta mediática habría traído consigo la renuncia de Mónica de Greiff, miembro de la Junta Directiva de la petrolera colombiana y, **aunque la misma aseguró en un comunicado que no se tuvo conocimiento sobre la firma del otrosí, la realidad es que Roa hoy tiene un pie afuera de Ecopetrol.**

La salida del actual presidente sería un hecho, pero eso se concretaría en un plazo máximo de 45 días. Aunque no se ha confirmado su relevo, el **principal candidato para asumir este cargo es Edwin Palma, ministro de Minas y Energía, quien haría un enroque de puestos con Roa (sería el nuevo minMinas).**

Aunque no se ha oficializado la salida del actual presidente, quien asuma este cargo deberá garantizar la **autosuficiencia energética en materia de gas, revisar las finanzas, conservar la exploración de pozos petroleros mientras mejora la eficiencia operativa y el mantenimiento de las relaciones con grupos sindicales.**

Soberanía del gas

Colombia se enfrenta a una coyuntura de desabastecimiento gasífero, por lo que ha tenido que echar mano de las importaciones, **que hoy alcanzan 5% de la demanda nacional (cerca de 45 millones de pies cúbicos diarios, Mpcd).**

Aunque **Ecopetrol** y Petrobras encontraron en el pozo offshore Sirius la garantía de abastecer en hasta seis terapias cúbicas y aumentar en 200% las reservas del país, solo entraría en operación hasta 2029. Mientras tanto, **deberá apostarle al desarrollo y exploración de nuevos pozos y a adecuar la infraestructura de transporte de gas de cara a un escenario de importación para satisfacer la demanda interna.**

En este sentido, cobrará relevancia la bidireccionalidad Barranquilla-Ballena para traer gas desde La Guajira y movilizar las importaciones que recibe la regasificadora Spec, en Cartagena; **proyectos estratégicos como Floreña N18 y Arrecife ampliarán la oferta de gas en al menos 30 Mpcd el próximo año.**

"El reto será adecuar la infraestructura ya existente en la costa Atlántica y lograr un buen socio para el tránsito de gas desde el Pacífico, **pues no hay gasoducto entre Buenaventura y Buga**" comentó Andrés Duarte, gerente

ARTÍCULO RELACIONADO



Así deja Ricardo Roa las finanzas de **Ecopetrol** después de dos años al mando de la petrolera

ARTÍCULO RELACIONADO



Contraloría pidió explicaciones a Roa de cuatro decisiones en contratos de **Ecopetrol**

Agregue a sus temas de interés

Ecopetrol

Ricardo Roa



Agregue a sus temas de interés

Ecopetrol

Ricardo Roa

Edwin Palma

Ministerio de minas y energía



Agregue a sus temas de interés

Ecopetrol

- Ricardo Roa
- Edwin Palma
- Ministerio de minas y energía



Agregue a sus temas de interés

- Ecopetrol
- Ricardo Roa
- Edwin Palma
- Ministerio de minas y energía

Administre sus temas



Agregue a sus temas de interés

- Ecopetrol
- Ricardo Roa
- Edwin Palma
- Ministerio de minas y energía

Administre sus temas



Agregue a sus temas de interés

- Ecopetrol
- Ricardo Roa
- Edwin Palma
- Ministerio de minas y energía

Administre sus temas

Agregue a sus temas de interés

- Ecopetrol
- Ricardo Roa
- Edwin Palma
- Ministerio de minas y energía

Administre sus temas

gasoleros entre Buenaventura y Boga, comentó Andrés Bello, gerente de análisis financiero de Corficolombiana.

LOS RETOS QUE ASUMIRÁ EL NUEVO PRESIDENTE DE ECOPETROL

CONTINUAR CON LA EXPLORACIÓN DE CRUDO Y MANTENER LA CURVA DE PRODUCCIÓN

PRODUCCIÓN PETROLERA

Producción (bpd)



PRODUCCIÓN DE GAS

Producción (bpc)



REVISIÓN DE LAS FINANZAS DE LA COMPAÑÍA

INGRESOS

Ingresos (\$ millones)



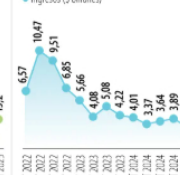
EBITDA

Ingresos (\$ millones)



UTILIDADES

Ingresos (\$ millones)



GARANTIZAR EL SUMINISTRO DE GAS Y LA AUTOSUFICIENCIA ENERGÉTICA

INVERSIÓN EN EXPLORACIÓN Y DESARROLLO DE PROYECTOS DE GAS

2024 US\$660 millones

2025 US\$707 millones

PROYECTOS POR REGIÓN

Piedemonte

2024

2 pozos perforados

Fitom (desarrollo) fue exitoso

Arantes (exploración) sin éxito operativo

2025

4 pozos planeados

Rioela LP16, Rioela Uley y Liria

Y270 (desarrollo)

Rioela Sur (exploración)

Colombia Norte

2024

1 pozo perforado

Milonga, sin éxito operativo

2025

6 pozos planeados

Corralino 2, Amecfe 4, Amecfe 5,

Muney 4 y Bullereng Norte-2 (desarrollo)

Planes-1 (exploración)

Costa fuera

2024

2 pozos perforados

Siluis-2, exitoso

Orcia Norte-1, en evaluación

2025

3 pozos planeados

Siluis 2-ST2, Buena Suerte y Pozo R3

Fuente: Ecopetrol / Santander / Gráfica LR

Gráfico LR

Revisión de momento financiero

La petrolera colombiana ha venido registrando una caída en las utilidades desde el segundo trimestre de 2022. En ese periodo, las utilidades fueron de \$10,47 billones y en marzo de 2025 fueron de \$3,12 billones. **Aunque la caída no se atribuye a la gestión de Ricardo Roa, la cifra del primer trimestre es la más baja desde marzo de 2021.**

En este sentido, Germán Machado, docente de la Universidad de Los Andes, **sugiere un ejercicio interno de revisión de costos y eficiencias.**

“El nuevo presidente tendrá que hacer un ejercicio interno para bajar los costos fijos y mejorar la eficiencia en los variables. **Será importante no perder margen en el negocio de refinamiento, para no deteriorar los números con más importaciones de combustibles**”, señaló el académico Machado.

Sumado a ello, **Ecopetrol** deberá revisar la cotización internacional del Brent, una caída como la vista a inicios de abril representaría **hasta \$3 billones menos en ingresos por actividades extractivas y amenazaría la supervivencia de los pozos petroleros menos viables.**

Mantener la exploración

El tercer desafío para el nuevo presidente de **Ecopetrol** se centra en conservar los proyectos de desarrollo y exploración de hidrocarburos. Según cifras de Campetrol, de los 748.000 barriles de petróleo diarios producidos en marzo de 2025, **468.000 fueron producidos por la petrolera colombiana, que representan 62,5% de la producción nacional.**

Amylkar Acosta, exministro de Minas y Energía, **comentó que para conservar la producción de crudo, el rumbo que tome la compañía deberá apuntar a mejorar el costo del levantamiento del barril de crudo.**

“Así se incrementarán las reservas y la producción, **que redundaría en mayores utilidades y dividendos que percibe la Nación**”, señaló Acosta.

Apostar a eficiencia operativa

Este desafío, atado a la revisión de la situación financiera, implica, según Daniel Guardiola, head de Equity Research de BTG Pactual, **una reducción de los costos operativos y mejorar el capex (gastos de bienes y derechos adquiridos para el desarrollo de proyectos) de la compañía.**

“Está la necesidad de que **Ecopetrol** se apriete el cinturón, sea más eficiente, baje costos mientras mejora la efectividad de su capex, que hoy está en récords históricos. **Si se revisa el capex del upstream, hoy es entre 35% y 40% más alto que hace ocho años**”, apuntó Guardiola.

Conservar relación sindical

ARTÍCULO RELACIONADO

RESULTADOS DE ECOPETROL DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2025



Las utilidades de **Ecopetrol** cayeron 22,1% durante los tres primeros meses de 2025

LOS CONTRASTES



Daniel Guardiola

Head de Equity Research en BTG Pactual Colombia

"Existe una necesidad de que **Ecopetrol** se apriete el cinturón y sea una empresa más eficiente con Capex más efectivo, porque hoy alcanza niveles récord. Se trata de enfocarse en los campos más rentables".



Amylkar Acosta

Exministro de Minas y Energía

"**Ecopetrol** debe concentrarse en mejorar su desempeño en el costo de levantamiento del barril de crudo, para incrementar sus reservas y su producción y dejar más dividendos a la Nación".

CONSERVAR RELACION SINDICAL

La USO se ha mantenido firme en el apoyo a la petrolera ante el cobro de la Dian del IVA a las importaciones de gasolina. Sin embargo, también han pedido la desvinculación del vicepresidente de Ética y Cumplimiento, Alberto Vergara, **por permitir las chuzadas e interceptaciones que son ilegales, casos de acoso laboral, acoso sexual y extralimitación de funciones, esto último por la firma del mencionado otrosí.**

Edwin Palma sería la primera opción

El actual ministro de Minas y Energía habría encontrado el camino jurídico para hacerse con el cargo **luego de haberse acogido a un plan de retiro prematuro con una indemnización en marzo de este año.**

La formación académica de Edwin Palma incluye el pregrado en Derecho en la Universidad Cooperativa de Colombia, especialización en

Derecho Laboral y Constitucional de la Universidad Libre de Colombia y Magister en Derecho del Trabajo de la Universidad Externado de Colombia. **Fue presidente de la Unión Sindical Obrera, USO, entre 2018 y 2021.**

- Ricardo Roa
- Edwin Palma
- Ministerio de minas y energía

f X in [GUARDAR](#)

Administre sus temas

CONOZCA LOS BENEFICIOS EXCLUSIVOS PARA NUESTROS SUSCRITORES



CENTRO DE CONVENCIONES

Reviva en primera fila todos los foros y cátedras de La República

ACCEDA YA

TENDENCIAS

1 ENERGÍA

GeoPark acude a la "píldora envenenada" para evitar toma hostil de Pampa Energía

2 EDUCACIÓN

El ranking de las universidades en Colombia con la mayor oferta en cuanto a programas virtuales

3 TRANSPORTE

Las razones por las que el sector camionero anunció que irán a paro a mediados de junio

4 LABORAL

Gobierno Nacional confirmó que la consulta popular se va a convocar por vía de decreto

5 ANALISTAS

La destrucción de **Ecopetrol**

6 BANCOS

Remesas, comercio electrónico y servicios públicos, futuros usos que tendría Bre-B

MÁS DE ECONOMÍA



TRANSPORTE | 03/06/2025

Las razones por las que el sector camionero anunció que irán a paro a mediados de junio

El sector camionero anunció que desde el 16 de junio se irían a paro en algunos departamentos del país para que el Gobierno atienda sus requerimientos



HACIENDA | 03/06/2025

Hacienda cerró un empréstito con el Banco de Desarrollo de Alemania por US\$341 millones

Recursos permitirán financiar apropiaciones presupuestales del Gobierno Nacional, de la mano de la gestión de las finanzas públicas

PERIODO DE TIEMPO DE UN PRESIDENTE DE ECOPEPETROL				
Presidentes	Inicio	Salida	Meses	
Ricardo Roa	Abr 23	En proceso	25	
Edwin Palma	Sep 17	Abr 25	67	
Juan Carlos Echeverry Guzmán	Mar 15	Sep 17	30	
Javier González Cuadros/Presidencia	Ene 07	Mar 15	66	
Isaac Torresillo/Parabank	Sep 02	Ene 07	52	

ENERGÍA | 31/05/2025

Desde 1998, el promedio de permanencia de un presidente en **Ecopetrol** es de 51 meses

MÁS DE LA REPÚBLICA



MÉXICO

La Oede espera un crecimiento de la economía mexicana de 0,4% a lo largo de 2025



TRANSPORTE

Las razones por las que el sector camionero anunció que irán a paro a mediados de junio



BOLSAS

Crudo se dispara más de 3% después de que Opep+ sostuvo sin cambios la producción



JUDICIAL

La fiscal Luz Camargo se defendió ante la orden de captura emitida por Guatemala



ESPECTÁCULOS

Arena Primavera estaría listo a finales de 2026 si mantiene el ritmo de construcción actual



COMERCIO

Hasta 42% de los usuarios esperan a que pasen fechas especiales para comprar



© 2025, Editorial La República S.A.S. Todos los derechos reservados.
Cr. 13a 37-32, Bogotá
(+57) 1 4227600

SUSCRÍBASE

TODAS LAS SECCIONES

Agronegocios
Asuntos Legales

Consumo

Empresas

Finanzas

Indicadores

Alta Gerencia
Caja Fuerte

Directorio

Empresarial

Especiales

Finanzas Personales

Infraestructura

Análisis
Comunidad
Empresarial
Economía

Eventos

Globoeconomía

Inside

MANTÉNGASE CONECTADO

Mesa de Generación de Contenidos

Nuestros Productos

Contáctenos

Aviso de privacidad

Términos y Condiciones

Política de Tratamiento de Información

Política de Cookies

Superintendencia de Industria y Comercio

