

PORTADA / RED FORBES

Ecopetrol en la encrucijada: restaurar la confianza para proteger la economía colombiana

Mauricio Sáenz | julio 22, 2025 @ 4:00:00 am



f *Ecopetrol no es solo una empresa petrolera: es un termómetro de la estabilidad macroeconómica de Colombia. Cualquier fisura en su estructura directiva o reputación tiene implicaciones en la calificación crediticia del país. ¿Qué pasa en la mayor empresa de Colombia?*

in En el último mes, Ecopetrol —la joya estatal de la economía colombiana— ha sido protagonista de una tormenta institucional que ha estremecido a inversionistas, expertos y ciudadanos. **La decisión del presidente de la compañía de contratar una auditoría externa sin el respaldo de la junta directiva desató una crisis de gobernanza** que rápidamente se reflejó en los mercados: el valor de las acciones de Ecopetrol ha caído más del 19% en cinco años, y la percepción de riesgo del país podría verse afectada si no se restablece la confianza en la principal fuente de ingresos fiscales del Estado.

Ecopetrol no es solo una empresa petrolera: es un termómetro de la estabilidad macroeconómica de Colombia. Cualquier fisura en su estructura directiva o reputación tiene implicaciones en la calificación crediticia del país, el valor del peso, y el flujo de inversión extranjera. En un contexto de transición energética y de debates sobre el papel del Estado en la economía, lo último que necesita Colombia es una crisis de liderazgo en su activo más estratégico.

Pero más allá del diagnóstico, es hora de hablar de soluciones. A continuación, propongo tres medidas concretas y urgentes para revertir la situación y blindar a Ecopetrol ante futuras crisis de gobernanza:

1. REESTRUCTURACIÓN INDEPENDIENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA

La credibilidad se reconstruye desde el liderazgo. Se necesita una reestructuración parcial de la junta directiva con criterios estrictos de independencia y experiencia técnica. Esta medida no debe ser vista como un castigo, sino como una oportunidad de depurar tensiones políticas e incluir perfiles que representen los intereses del Estado, los inversionistas y los estándares internacionales de gobierno corporativo. El modelo de gobernanza de Petrobras en Brasil podría servir como referente.

2. BLINDAJE NORMATIVO FRENTE A DECISIONES UNILATERALES

La crisis actual se originó por la toma de decisiones al margen de los mecanismos internos de control. Es urgente fortalecer los estatutos internos de Ecopetrol para evitar vacíos de poder. Se deben establecer límites normativos más claros para las decisiones estratégicas del presidente de la empresa, que deben contar con aval de al menos dos tercios de la junta directiva. Este blindaje reducirá el riesgo de arbitrariedades y aumentará la predictibilidad para los mercados.

3. COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA Y TRANSPARENCIA PROACTIVA

En tiempos de crisis, el silencio es el peor consejero. Ecopetrol debe adoptar una estrategia de comunicación pública mucho más proactiva y técnica. La ciudadanía y los inversionistas necesitan claridad sobre el rumbo de la empresa, sus desafíos y sus decisiones clave. La transparencia no solo previene rumores: construye legitimidad. Un comité de crisis enfocado en relaciones públicas y comunicación financiera puede ser parte de esta solución.

[AD]

Lo más visto

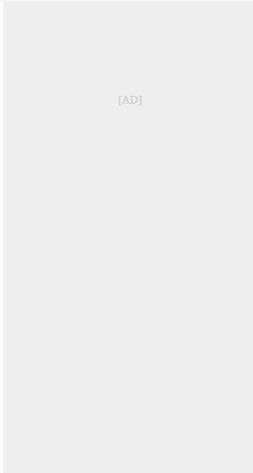
1. **Nu devolverá el 4x1.000 a los usuarios que registren su celular como la llave del neobanco**
2. **Carlos Arturo Calle deja la presidencia de la marca textil de su padre tras una década en el cargo**
3. **Este argentino renunció a Mercado Libre para emprender en Colombia, el resultado ha sido un éxito**
4. **El proyecto de lujo de US\$35 millones que quiere hacer de Medellín un capital del bienestar en América Latina**
5. **Alpina estrena el primer comercial colombiano hecho completamente con la IA de Google**

esta solución.

La coyuntura actual representa un momento definitorio para Ecopetrol. Si se actúa con decisión, esta crisis puede convertirse en el punto de partida para una nueva etapa de modernización institucional. La empresa que por décadas ha impulsado el desarrollo colombiano debe ahora liderar con ejemplo, ética y visión de largo plazo.

Por: Mauricio Sáenz*

*El autor es CEO de Rentek.



*Las opiniones expresadas son sólo responsabilidad de sus autores y son completamente independientes de la postura y la línea editorial de **Forbes Colombia**.*

Lea también: [El presidente que necesita Colombia](#)

Más de Red Forbes

julio 22, 2025

Del desafío a la estrategia: la transformación de la cadena de suministro

Actualmente, hablar de continuidad en las cadenas de suministro es clave cuando de alcanzar un alto nivel de servicio y operar con eficiencia en las cadenas de suministro. ¿Por qué?

Por **colaboradores**



[AD]

Relacionados



Los desafíos de la planificación familiar en Colombia y América Latina, una misión que continúa



Salud e inteligencia artificial: una alianza que salva tiempo, costos y vidas



La práctica de las virtudes conduce a mejorar la convivencia



Microestrés: el desgaste silencioso de los líderes

Recomendados



Actualidad

Venezuela y Colombia firman memorando para crear la primera zona económica binacional



Economía y Finanzas

BBVA reduce su proyección de crecimiento para Colombia del 2,5% al 2,3% en 2025



Red Forbes

Cómo el crecimiento económico se volvió el gran objetivo de la humanidad



Red Forbes

Pensar en grande: un llamado a la ambición de Colombia

Lo Último



Actualidad

Las mariposas amarillas se tomaron ciudades de Japón en el marco de la celebración de la Independencia de Colombia

Por Forbes Staff



Tesla Diner: así es la superestación de carga 'retrofuturista' inaugurada en Los Ángeles

Por José Caparrosa



15 años cumpliendo metas, el impacto de Renault Plan Rombo con su autofinanciamiento

Por Forbes Advertorial



Juan Carlos Mora tocó la campana en NYSE para conmemorar los 30 años de Bancolombia en la Bolsa

Por Forbes Staff



Actualidad

Las mariposas amarillas se tomaron ciudades de Japón en el marco de la celebración de la Independencia de Colombia

Por Forbes Staff

También te puede interesar

- Tesla Diner: así es la superestación de carga 'retrofuturista' inaugurada en Los Ángeles
- 15 años cumpliendo metas, el impacto de Renault Plan Rombo con su autofinanciamiento
- Juan Carlos Mora tocó la campana en NYSE para conmemorar los 30 años de Bancolombia en la Bolsa
- Ozzy Osbourne, príncipe de las Tinieblas y líder de Black Sabbath, murió a los 76 años
- La colombiana Marleyda Soto coprotagoniza serie brasileña de Netflix sobre el tráfico humano en el Amazonas

