



Ibis Cartagena Marbella

BOOK NOW

LA PATRIA

MÁS DE CIENTO AÑOS DE VERDAD

Cambio en **Ecopetrol**

2025-07-22

Opinión

Simón Gaviria Muñoz



Ecopetrol atraviesa una encrucijada. Mientras el mundo energético se transforma aceleradamente, las grandes petroleras ajustan sus estrategias para sobrevivir en un entorno más competitivo, Colombia parece haber congelado su principal activo energético en una narrativa de transición mal entendida. La empresa más importante del país no puede seguir siendo rehén de objetivos políticos coyunturales ni de una doctrina energética que ignora la realidad. **Ecopetrol** necesita un cambio de rumbo, urgente, y estructural.

El contexto no podría ser más claro. En el 2024 las inversiones globales en petróleo y gas alcanzaron los USD 570.000 millones, según la IEA, superando niveles prepandemia. ExxonMobil, Chevron y Petrobrás aumentaron su producción, apostando por activos de largo plazo.

Mientras tanto, **Ecopetrol** recortó su inversión exploratoria a niveles históricamente bajos: apenas USD 440 millones en el 2023, un 42% menos que en el 2019. En el Caribe colombiano, la actividad sísmica ha caído un 70% desde el 2018, y las rondas exploratorias están estancadas.



Con una producción sin dinamismo los últimos tiempos, sus reservas probadas (1P) han caído de 2.011 millones de barriles equivalentes en el 2014 a 1.770 millones en el 2023, con una vida útil de 7,1 años. Sin nuevas exploraciones y sin contratos de asignación firmados desde el 2021, la sostenibilidad del negocio está en riesgo. En refinación, el margen EBITDA de **Ecopetrol** cayó de 18% en el 2022 a 13% en el 2023, mientras que competidores como Petrobrás mantienen márgenes superiores al 25%. El torpe monopolio de **Ecopetrol** sobre refinación debería acabar.

Las inversiones en transición energética -como ISA o proyectos de hidrógeno-, si bien estratégicas, no están generando retornos comparables. ISA representa hoy el 18% del EBITDA consolidado, pero su rentabilidad por activo (ROA) es del 4,3%, muy inferior al 9,1% de los activos upstream. **Ecopetrol** debe imponer disciplina de capital de solo invertir en activos que presenten retornos de capital superiores a su negocio existente.

En enero del 2021, la acción de **Ecopetrol** se cotizaba a COP 3.300. Hoy apenas supera los COP 2.800, a pesar del repunte del petróleo. La empresa cotiza a un múltiplo EV/EBITDA de apenas 3,6x, inferior al promedio latinoamericano de 5,2x. Es decir: los inversionistas descuentan un futuro de bajo crecimiento, escasa claridad estratégica y alto riesgo regulatorio.

Guest Reservations



Ibis Cartagena Marbella

BOOK NOW

Temas del Día patrocinado por LP LA PATRIA

Lo más leído

- 1 Luto en Caldas: falleció Jovanny Morales Tabares, amigo y colega en la Territorial de Salud
- 2 Érika, la graduada de la Universidad de Caldas que murió en accidente en moto
- 3 Actor colombiano desmembró a una pareja de hombres, congeló los restos y los llevó en maletas hasta un puente
- 4 Tres barrios de Manizales estarán sin agua este miércoles, 23 de julio: conozca cuáles
- 5 Pagaba servicio militar en Manizales y terminó capturado

Guest Reservations



El giro es posible. Necesitamos que **Ecopetrol** vuelva a explorar agresivamente y se enfoque en generar caja. Colombia cuenta con al menos 2.400 millones de barriles en recursos contingentes en el Piedemonte y la Costa Caribe, buena parte de esos recursos podría convertirse en reservas en menos de cinco años.

Esto no implica ignorar la transición energética, sino financiarla de forma responsable. La electrificación requiere ingresos, infraestructura y tiempo. Noruega, país líder en descarbonización, produce casi 2 millones de barriles diarios. Su fondo soberano es una lección: no se renuncia al petróleo, se capitaliza bien.

El cambio de rumbo en **Ecopetrol** no es ideológico, es estratégico. Es hora de que la empresa retome una agenda centrada en exploración, competitividad y sostenibilidad financiera. No hacerlo, sería hipotecar el futuro energético y fiscal de Colombia.



Ibis Cartagena Marbella

BOOK NOW



Sondeo

¿Considera que se les debe ampliar el plazo a los negocios para pagar el uso de las terrazas en espacio público?

- Sí
- No

Votar

Ver resultados.
Crowdsignal.com



Ibis Cartagena Marbella
Set in Cartagena de Indias, 1.7 mi from Cartagena's Modern Art ...
GuestReservation... | Patrocinado [Book now](#)



Supimos que: Octavio Cardona, hasta en las cocinas
El representante a la Cámara por Caldas del Partido Liberal, Octavio...
Gran oportunidad | Patrocinado [Registro](#)



Bogotá: IA: gana trabajando desde casa
Gana más con IA CFD (Empieza hoy)
Gran oportunidad | Patrocinado [Registro](#)



Por estos canales se pueden ver los juegos de América, Bucaramanga y Once Caldas...
Jugarán martes, miércoles y jueves por los partidos de vuelta de la ...



Bogotá: IA: gana hasta \$2,700 a la semana trabajando desde...
Gana más con IA CFD (Empieza hoy)
Gran oportunidad | Patrocinado [Registro](#)



¿Se quedará Caldas sin senador? expertos analizan la fragmentación del voto para e...
La mayoría de representantes a la Cámara apoyarán a candidatos de ...



Alerta de bajada de precios
¡Descuentos increíbles en todo! ¡No te lo pierdas!
TEMU | Patrocinado [Shop now>>](#)



Luto en Caldas: falleció Jovanny Morales Tabares, amigo y colega en la Territorial de...
Murió este 20 de julio en la Clínica Avidanti. Conozca dónde se le ...



Por qué está en boca de todos esta inteligencia artificial que...
Esta IA está generando ingresos (Ver más) [CFD]
Actualida... | Patrocinado [Más información](#)

Denuncie



Ciudadanos piden semáforo peatonal en punto concurrido de una avenida de Manizales, frente a centro comercial

Denuncie aquí:

[Escribanos a WhatsApp](#)
[Ver más](#)



El drama de una menor abusada y embarazada dos veces por su padrastro en...
Desde los ocho años, una menor fue víctima de abuso a manos de su ...



No te pierdas nuestros descuentos
Ofertas increíbles te esperan en Temu. Compra ahora y ahorra en ...
TEMU | Patrocinado [Shop now>>](#)



"Vinimos con la intención de ganar, pero cometimos errores": técnico del Once...
Esto es lo queda al plantel de Manizales, tras la confrontación. ...

Supimos que...



El representante a la Cámara por Caldas del Partido Liberal, Octavio Cardona, estuvo ...



¿Por qué está en boca de todos esta inteligencia artificial que...
 Tu puedes invertir en IA CFD
 Brainetic | Patrocinado [Solicita ahora](#)

Desde los ocho años, una menor fue víctima de abuso a manos de su ...

Despiden en Palermo (Manizales) al comerciante y líder cívico Carlos Vásquez,...
 El comerciante y líder cívico Carlos Vásquez murió este fin de semana. Compra ahora y ahorra en ...
 TEMU | Patrocinado [Shop now>>](#)

Envío gratis y devoluciones en 90 días
 ¿Te gustan las grandes ofertas? No querrás perderte esto
 Esto es lo queda al plantel de Manizales, tras la confrontación. ...
 TEMU | Patrocinado [Shop now>>](#)

presente en el evento en el que Fenog anunció entrega de estufas ecoeficientes.
 W Di Ce
[Ver más](#)

¿Por qué está en boca de todos esta inteligencia artificial que...
 Tu puedes invertir en IA CFD
 Brainetic | Patrocinado [Solicita ahora](#)

Despiden en Palermo (Manizales) al comerciante y líder cívico Carlos Vásquez,...
 El comerciante y líder cívico Carlos Eduardo Vásquez murió este fin d...
 TEMU | Patrocinado [Shop now>>](#)

Envío gratis y devoluciones en 90 días
 ¿Te gustan las grandes ofertas? No querrás perderte esto
 TEMU | Patrocinado [Shop now>>](#)

Galería



Homenajeados el 20 de julio con el escudo de Manizales por su labor para resolver los crímenes
 E Vi de
[Ver más galerías](#)

McAfee Total Protection Protección de Identidad (Licencia de 1 Año) 5...
 \$ 140.500
 McAfee Total Protection - Protección antivirus esencial para sus PCs, Macs, smartphones y tabletas para que usted pueda navegar por Internet, utilizar el online bank y comprar en línea con seguridad (Licencia de 1 año). Soporte...
[ABRIR](#)

Fotos y video: una noche de emociones en la Plaza de Bolívar, así fue 'Manizales grit...'
 Yolanda Rayo, Marbelle, Majida Issa y Keyla se robaron el show. Conoz...
 Brainetic | Patrocinado [Prueba ahora](#)

Descubre cómo la IA puede ayudarte a invertir como un p...
 No es magia, es IA CFD: descubre cómo está ayudando a miles a ...
 Brainetic | Patrocinado [Prueba ahora](#)

Actor colombiano desmembró a una pareja de hombres, congeló los restos y los llevó e...
 El ciudadano colombiano fue declarado este lunes culpable del ...

IA: Inversiones en CFD fáciles [Descubre cómo]
 Una inversión podría darte un salario extra.
 Actualidad.CO | Patrocinado [Prueba ahora](#)

Primera Vicepresidencia de la Cámara quedará en Caldas: postulan a dos representantes
 Dos representantes de Caldas postularon sus nombres a la ...

Compra con inteligencia, ahorra más
 Es ahora o nunca: Aprovecha descuentos espectaculares en ...
 TEMU | Patrocinado [Shop now>>](#)

