

[AD]

PORTADA / RED FORBES

# Ecopetrol en la encrucijada: restaurar la confianza para proteger la economía colombiana

Mauricio Sáenz | julio 22, 2025 @ 4:00:00 am



ESCUCHAR EL RESUMEN

00:00

powerbeans

00:53

**f** **Ecopetrol** no es solo una empresa petrolera: es un termómetro de la estabilidad macroeconómica de Colombia. Cualquier fisura en su estructura directiva o reputación tiene implicaciones en la calificación crediticia del país. ¿Qué pasa en la mayor empresa de Colombia?

**X** En el último mes, **Ecopetrol** —la joya estatal de la economía colombiana— ha sido protagonista de una tormenta institucional que ha estremecido a inversionistas, expertos y ciudadanos. **La decisión del presidente de la compañía de contratar una auditoría externa sin el respaldo de la junta directiva desató una crisis de gobernanza** que rápidamente se reflejó en los mercados: el valor de las acciones de **Ecopetrol** ha caído más del 19% en cinco años, y la percepción de riesgo del país podría verse afectada si no se restablece la confianza en la principal fuente de ingresos fiscales del Estado.

**in** **Ecopetrol** no es solo una empresa petrolera: es un termómetro de la estabilidad macroeconómica de Colombia. Cualquier fisura en su estructura directiva o reputación tiene implicaciones en la calificación crediticia del país, el valor del peso, y el flujo de inversión extranjera. En un contexto de transición energética y de debates sobre el papel del Estado en la economía, lo último que necesita Colombia es una crisis de liderazgo en su activo más estratégico.

**🔊** Pero más allá del diagnóstico, es hora de hablar de soluciones. A continuación, propongo tres medidas concretas y urgentes para revertir la situación y blindar a **Ecopetrol** ante futuras crisis de gobernanza:

## 1. REESTRUCTURACIÓN INDEPENDIENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA

[AD]

## Lo más visto

1. **Nu devolverá el 4×1.000 a los usuarios que registren su celular como la llave del neobanco**
2. **Carlos Arturo Calle deja la presidencia de la marca textil de su padre tras una década en el cargo**
3. **Este argentino renunció a Mercado Libre para emprender en Colombia, el resultado ha sido un éxito**
4. **Estos son los Forbes 30 Under 30 de Colombia 2025**
5. **El proyecto de lujo de US\$35 millones que quiere hacer de Medellín una capital del bienestar en América Latina**

La credibilidad se reconstruye desde el liderazgo. Se necesita una reestructuración parcial de la junta directiva con criterios estrictos de independencia y experiencia técnica. Esta medida no debe ser vista como un castigo, sino como una oportunidad de depurar tensiones políticas e incluir perfiles que representen los intereses del Estado, los inversionistas y los estándares internacionales de gobierno corporativo. El modelo de gobernanza de Petrobras en Brasil podría servir como referente.

## 2. BLINDAJE NORMATIVO FRENTE A DECISIONES UNILATERALES

La crisis actual se originó por la toma de decisiones al margen de los mecanismos internos de control. Es urgente fortalecer los estatutos internos de **Ecopetrol** para evitar vacíos de poder. Se deben establecer límites normativos más claros para las decisiones estratégicas del presidente de la empresa, que deben contar con aval de al menos dos tercios de la junta directiva. Este blindaje reducirá el riesgo de arbitrariedades y aumentará la predictibilidad para los mercados.

## 3. COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA Y TRANSPARENCIA PROACTIVA

En tiempos de crisis, el silencio es el peor consejero. **Ecopetrol** debe adoptar una estrategia de comunicación pública mucho más proactiva y técnica. La ciudadanía y los inversionistas necesitan claridad sobre el rumbo de la empresa, sus desafíos y sus decisiones clave. La transparencia no solo previene rumores: construye legitimidad. Un comité de crisis enfocado en relaciones públicas y comunicación financiera puede ser parte de esta solución.

La coyuntura actual representa un momento definitorio para **Ecopetrol**. Si se actúa con decisión, esta crisis puede convertirse en el punto de partida para una nueva etapa de modernización institucional. La empresa que por décadas ha impulsado el desarrollo colombiano debe ahora liderar con ejemplo, ética y visión de largo plazo.

**Por:** Mauricio Sáenz\*

\*El autor es CEO de Rentek.

[AD]

*Las opiniones expresadas son sólo responsabilidad de sus autores y son completamente independientes de la postura y la línea editorial de **Forbes Colombia**.*

**Lea también:** [El presidente que necesita Colombia](#)

## Más de Red Forbes

julio 22, 2025

### Del desafío a la estrategia: la transformación de la cadena de suministro

Actualmente, hablar de continuidad en las cadenas de suministro es clave cuando se trata de alcanzar un alto nivel de servicio y operar con eficiencia en las cadenas de suministro. ¿Por qué?

Por **colaboradores**



[AD]

## Relacionados



Los desafíos de la planificación familiar en Colombia y América Latina, una misión que continúa



Salud e inteligencia artificial: una alianza que salva tiempo, costos y vidas



La práctica de las virtudes conduce a mejorar la convivencia



Microestrés: el desgaste silencioso de los líderes

## Recomendados



Actualidad

Venezuela y Colombia firman memorando para crear la primera zona económica binacional



Economía y Finanzas

BBVA reduce su proyección de crecimiento para Colombia del 2,5% al 2,3% en 2025



Red Forbes

Cómo el crecimiento económico se volvió el gran objetivo de la humanidad



Red Forbes

Pensar en grande: un llamado a la ambición de Colombia

[AD]

## Lo Último



¿Busca trabajo? Estas señales revelan si una oferta laboral es falsa

Por **Forbes Staff**



Negocios

**Volvo traslada la producción del XC60, su modelo más vendido, a su planta de EE. UU.**

Por Forbes Staff



**Brookfield Renewable invertirá más de US\$ 1.000 millones para aumentar su participación en Isagen**

Por Forbes Staff



**Meta, X y LinkedIn apelan una demanda de IVA sin precedentes por parte de Italia**

Por Forbes Staff



Actualidad

**Vuelo comercial usa maniobra 'agresiva' para evitar a un bombardero en aeropuerto de Estados Unidos**

Por Forbes Staff

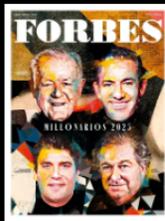
## También te puede interesar

- Alpina estrena el primer comercial colombiano hecho completamente con la IA de Google
- Importaciones confirman reactivación: en mayo superaron los US\$6.000 millones con alza del 10,8%
- Colombia es uno de los mejores países para jubilación de extranjeros en 2025
- ¿Qué es el 'Mandato de las Siete Montañas' y cómo se relaciona con el extremismo político en EU?
- El auge de los centros de datos con IA marca al nuevo multimillonario de Corea del Sur

[AD]

COLOMBIA  
**Forbes**

**Sobre Forbes Colombia**  
Nuestra Revista



© 2025, Forbes Colombia

Terminos y Condiciones de uso | Aviso de Privacidad