



Por:
Simón Gaviria

Sus últimas columnas:

COLUMNAS DE OPINIÓN
Cambio en Ecopetrol

COLUMNAS DE OPINIÓN
Colombia sin alas

COLUMNAS DE OPINIÓN
Colombia rezagada

Compartir:



| Columnas de opinión Julio 15, 2025
Cambio en Ecopetrol

La empresa más importante del país no puede seguir siendo rehén de objetivos políticos coyunturales ni de una doctrina energética que ignore la realidad. **Ecopetrol** necesita un cambio de rumbo, urgente, y estructural.

Ecopetrol atraviesa una encrucijada. Mientras el mundo energético se transforma aceleradamente, las grandes petroleras ajustan sus estrategias para sobrevivir en un entorno más competitivo, Colombia parece haber congelado su principal activo energético en una narrativa de transición mal entendida. La empresa más importante del país no puede seguir siendo rehén de objetivos políticos coyunturales ni de una doctrina energética que ignore la realidad. **Ecopetrol** necesita un cambio de rumbo, urgente, y estructural.

El contexto no podría ser más claro. En 2024, las inversiones globales en petróleo y gas alcanzaron los USD 570.000 millones, según la IEA, superando niveles pre-pandemia. ExxonMobil, Chevron y Petrobras aumentaron su producción, apostando por activos de largo plazo. Mientras tanto, **Ecopetrol** recortó su inversión exploratoria a niveles históricamente bajos: apenas USD 440 millones en 2023, un 42% menos que en 2019. En el Caribe colombiano, la actividad sísmica ha caído un 70% desde 2018, y las rondas exploratorias están estancadas.

Con una producción sin dinamismo los últimos tiempos, sus reservas probadas (1P) han caído de 2.011 millones de barriles equivalentes en 2014 a 1.770 millones en 2023, con una vida útil de 7,1 años. Sin nuevas exploraciones y sin contratos de asignación firmados desde 2021, la sostenibilidad del negocio está en riesgo. En refinación, el margen Ebitda de **Ecopetrol** cayó de 18% en 2022 a 13% en 2023, mientras que competidores como Petrobras mantienen márgenes superiores al 25%. El torpe monopolio de **Ecopetrol** sobre la refinación debería acabar.

Las inversiones en transición energética —como ISA o proyectos de hidrógeno—, si bien estratégicas, no están generando retornos comparables. ISA representa hoy el 18% del Ebitda consolidado, pero su rentabilidad por activo (ROA) es del 4,3%, muy inferior al 9,1% de los activos upstream. **Ecopetrol** debe imponer disciplina de capital de solo invertir en activos que presenten retornos de capital superiores a su negocio existente. En enero de 2021, la acción de **Ecopetrol** se cotizaba a COP 3.300. Hoy apenas supera los COP 2.800, a pesar del repunte del petróleo. La empresa cotiza a un múltiplo EV/Ebitda de apenas 3,6x, inferior al promedio latinoamericano de 5,2x. Es decir: los inversionistas descuentan un futuro de bajo crecimiento, escasa claridad estratégica y alto riesgo regulatorio.

El giro es posible. Necesitamos que **Ecopetrol** vuelva a explorar agresivamente y se enfoque en generar caja. Colombia cuenta con al menos 2.400 millones de barriles en recursos contingentes en el Piedemonte y la Costa Caribe, buena parte de esos recursos podría convertirse en reservas en menos de cinco años.

Esto no implica ignorar la transición energética, sino financiarla de forma responsable. La electrificación requiere ingresos, infraestructura y tiempo. Noruega, país líder en descarbonización, produce casi 2 millones de barriles diarios. Su fondo soberano es una lección: no se renuncia al petróleo, se capitaliza bien.

| Las 5 columnas más leídas

- NICOLÁS RENOWITZKY R.
1 Utilidad del Intercambiador vial de Alameda del Río
- EDUARDO ORTEGA DEL RÍO
2 Nueva York está trastornada
- FRANCISCO CUELLO DUARTE
3 ¿Qué hace un Vicepresidente de la República?
- JORGE E. ROBLEDO
4 No maltratar a los deudores del Icetex
- JOSÉ CONSUEGRA
5 El mundo mira a Barranquilla

El cambio de rumbo en **Ecopetrol** no es ideológico, es estratégico. Es hora de que la empresa retome una agenda centrada en exploración, competitividad y sostenibilidad financiera. No hacerlo, sería hipotecar el futuro energético y fiscal de Colombia.

@SimonGaviria

Ahora disponible en: 

Temas tratados

- Columna de opinión
- Opinión
- espacios de opinión
- **Ecopetrol**
- transición energética
- Inversión exploratoria
- Cambio de rumbo

Más columnas de opinión



Jorge E. Robledo

No maltratar a los deudores del Icetex

No olvidar que el 91 por ciento de quienes se pagan sus estudios con créditos del Icetex pertenecen a los estratos 1, 2 y 3 y que el gobierno de Petro...

Leer



Francisco Cuello Duarte

¿Qué hace un Vicepresidente de la República?

En Colombia el Vicepresidente no tiene función definida, pero hay que ponerlo a hacer algo importante, que no se sienta despreciado, pero...

Leer



Nicolás Renowitzky R.

Utilidad del intercambiador vial de Alameda del Río

Pero no es menos cierto que a los residentes en "Miramar", así como se les facilitará su acceso y salida por la Circunvalación, se les complicará...

Leer



Eduardo Ortega del Río

Nueva York está trastornada

Aún así, la ciudad sigue siendo la mejor oportunidad para asistir a eventos artísticos, visitar museos, valorar su historia y arquitectura. Y sobre todo...

Leer

Ver más columnas de opinión >



Bogotá: IA: gana hasta \$2,700 a la semana trabajando desde casa

Gran oportunidad | Patrocinado

Registro



Por qué está en boca de todos esta IA que hace dinero?

Invierte con IA en CO | Patrocinado

Más información





¿Tienes \$105? Inviértelos en CFD de Amazon y observa cómo crecen sin salir de casa.

Sergranady | Patrocinado

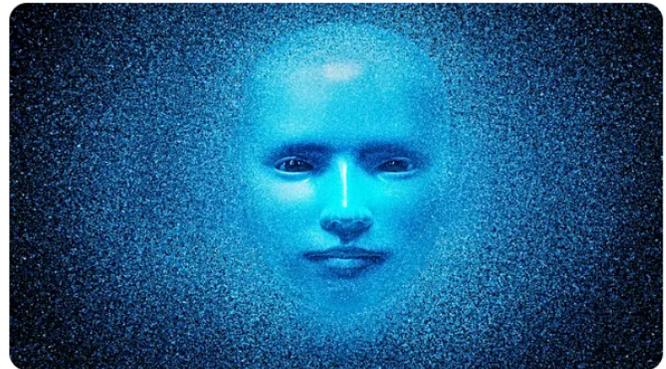
Más información



Bogotá: IA: gana hasta \$2,700 a la semana trabajando desde casa

Gran oportunidad | Patrocinado

Registro



Bogotá: IA: gana trabajando desde casa

Gran oportunidad | Patrocinado

Registro

EL HERALDO

Publicar un clasificado ó edicto

EL HERALDO S.A. Prohibida la reproducción y utilización, total o parcial, de los contenidos en cualquier forma o modalidad, sin previa, expresa y escrita autorización, incluyendo su mera reproducción y/o puesta a disposición con fines comerciales, directa o indirectamente lucrativos. 2000 - 2024 ©

Síguenos en redes:     

Portada del día



Noticia del día
Tarifas de agua
subirían si Soledad se
queda por fuera del...

SUSCRÍBETE
Desde \$30.000

Ver portada

+ Portadas pasadas

SECCIONES

Locales	Rincón Juniorista
Deportes	Cultura
Judicial	Entretenimiento
Opinión	Política
País	Medio ambiente
Economía	Mundo

REGIÓN CARIBE

Bolívar
Cesar
Córdoba
La Guajira
Magdalena
Sucre

SOCIEDAD

Educación
Salud
Ciencia
Familia
Mujer e Igualdad
Mascotas

Turismo
Tecnología
Migración

NUESTROS PORTALES

Aldia.co
Clasificados
EL HERALDO Papel Digital

Términos y
condiciones

Contactenos

PBX: (57) (5) 3715000 Línea de atención: (57) (5) 3855050 / 018000 512200 Calle 53B N° 46 - 25.
Barranquilla - Atlántico Bogotá: 3204982967

Industria y Comercio
SUPERINTENDENCIA

Miembro de: 