

“Se necesitan precios diferenciados por hora para equilibrar oferta y demanda”

ENERGÍA. EL PRESIDENTE DE ISA, JORGE ANDRÉS CARRILLO, DIJO QUE ESPERA QUE EN SEPTIEMBRE SE PRESENTE UN INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA DE XM SOBRE LA POLÉMICA COMPRA DE UN SOFTWARE

BOGOTÁ

Las ganancias de ISA cayeron 14% en el primer semestre del año. La compañía eléctrica reportó una utilidad neta de \$1,2 billones e ingresos por \$7,3 billones, 3% más que los \$7,1 billones obtenidos en 2024.

La principal razón que entregó el presidente ISA, **Jorge Andrés Carrillo**, para explicar la caída en las ganancias de los primeros seis meses del año fue el ajuste en Brasil de la fórmula de actualización del componente financiero de los activos de la Red Básica del Sistema Existente, Rbse, y la provisión de cartera pendiente de la empresa Air-e, que les adeuda más de \$180.000 millones.

Carrillo se refirió a su gestión al frente de la compañía, a las críticas que ha recibido su nombramiento y a la postura de ISA frente a las investigaciones en curso en XM, filial de la organización.

También habló del proyecto del Gobierno para reducir las tarifas de energía, la eficiencia del sistema y la necesidad de diversificar las fuentes y formas de remuneración para garantizar sostenibilidad.

¿Qué opinión tiene del proyecto para bajar las tarifas de energía eléctrica?

Nosotros tenemos una incidencia tarifaria de entre 6% y 8%, de lo que cada usuario paga.

Como agente del sistema, sabemos que las tendencias regulatorias buscan eficiencia. Eso no debería chocarle a ningún actor. Sin embargo, hay una necesidad de remunerar adecuadamente todas las actividades.

Hemos entregado insumos que pueden ser tenidos en cuenta o no, para producir las regulaciones. Desde que se mantengan los principios tarifarios que aplican en Colombia y que siempre han servido, yo creo que no debería haber ningún tipo de oposición.

¿Lo que se propone sí va a hacer que se reduzcan los precios de energía?

Ese es el objetivo: reducir tarifas per se, tener unas reglas de juego más competitivas, más cercanas a las tecnologías.

Hoy en día, toda la energía se paga igual, venga de una térmica, de una hidráulica, solar.

Me parece que esa diversificación es positiva, pero debe ir acompañado de otras medidas.



Jorge Andrés Carrillo, presidente de ISA, habló sobre los resultados.

Alejandro Lugo / LR



Federico Echavarría, presidente de AES Colombia

“Las tarifas no se bajan por regulación, si limitamos la inversión, vamos a tener menos energía, entre más generemos competencia, tendremos tarifas mucho más eficientes”.

\$1,2

BILLONES FUERON LAS UTILIDADES DE ISA AL CIERRE DEL PRIMER SEMESTRE DE 2025, CAYERON 14% FRENTE A 2024.



Escanee para escuchar el podcast de la entrevista con el presidente de ISA, Jorge Andrés Carrillo

Síguenos en:



www.larepublica.co
Con más información sobre los resultados trimestrales de las principales empresas.

técnicas para llegar a un acuerdo, que el regulador vio favorable, y esa normativa fue la que se acabó de producir.

¿Qué efectos seguirá teniendo en ISA?

Se debe hacer una claridad, el tema no es retroactivo. A nosotros no nos toca devolver ni un solo real, sino que ajusta los ingresos de aquí hasta 2028.

Dentro de nuestras proyecciones estaba otro ingreso y al recalculer el valor presente neto, nos toca causar el efecto de un solo envío. Eso ocurrió en el segundo trimestre de 2025. Por eso se ve un impacto grande, pero es más contable que de caja.

¿La caja no se verá afectada?

El efecto de caja sí se va a ver mensualizado. Todos los meses de aquí hasta 2028. En resumen, no es retroactivo, entre nuestros escenarios estaba proyectado y tiene como efecto una disminución del ingreso de aquí a 2028.

¿Tienen estimado de cuánto va a ser esa reducción a 2028?

En VPN cerca de 400 millones de reales (\$296.416 millones).



XAVIER BECERRA SILVA
@XavierBecerra11

Si Colombia sigue avanzando como va, llegará a un punto donde va a tener mucha energía renovable en la franja del mediodía. Y eso es bueno, pero no habrá demanda.

Entonces, tiene que haber también más regulaciones que apunte a fijar precios de energía por horas, de tal forma que eso incide en el comportamiento de los usuarios. Si usted quiere prender su lavadora, que usted elija el momento en el que se sale más barato. Eso sí va a equilibrar la balanza.

¿Por qué el precio de la luz sigue alto en medio de las lluvias?

Que los embalses estén llenos porque está lloviendo, parecería obvio que la energía debería estar muy barata, pero resulta que los embalses también tienen la necesidad de guardar para cuando no haya agua. Si un agente quiere cumplir sus compromisos, cuando más se necesita que es en verano, no despachar para poder guardar agua.

Creo que el país completo está pidiendo a gritos una mayor eficiencia en todos los agentes. Eso se logra con la entrada de energías renovables, que tiene un efecto en precio. Y se logra mejorando la confiabilidad de los sistemas.

Cambiando de tema, ¿qué medidas se están tomando des-

de ISA sobre la supuesta compra irregular de un software por parte de XM?

Primero quisiera explicar cuál es la situación. Nosotros la conocemos como el propietario de una filial que es XM. Desde el rol que tenemos, y teniendo en cuenta la independencia y autonomía técnica para las funciones regulatorias de XM, lo que hemos hecho es hacer un llamado para que se entreguen a las autoridades la información de manera oportuna.

¿Pero no pueden ir más allá?

Nosotros no podemos incidir y nos sentimos cómodos con eso, en un rol de administrador de mercado.

Dicho de otra manera, XM no tiene unidad de propósito y dirección con ISA, en esta materia. Nosotros somos responsables patrimonialmente de XM, y en esa función del cuidado patrimonial es que hemos venido adelantando auditoría, dando llamados a la a los administradores de informen el verdadero estado de ese proyecto, y que se colaboren con las entidades.

Sin embargo, estamos haciendo un doble chequeo con una auditoría que estamos esperando que haya resultado para poder sacar conclusiones.

¿Cuándo se conocerán?

Hace unos días conversé con los miembros de la Junta Direc-

tiva de XM, expresando que queríamos una opinión de ello y acordamos que seguramente en septiembre podrían rendirnos el informe de esta situación.

¿Cómo se puede explicar que el cambio de la regulación en Brasil afectara los resultados?

Dos situaciones alteraron los ingresos del segundo trimestre. Una fue en Brasil. Allí hay unos activos que se recogen dentro de unas siglas que se llaman Irpse. En las revisiones tarifarias que hace el regulador en Brasil anunció la suspensión de ese ingreso. Después produjo un documento donde la remuneración fue superior a lo que nosotros esperábamos.

Fue cuando hubo un inconformismo y empezó una disputa. Siempre vimos esto como un riesgo dentro de ISA Energía Brasil. Hicimos mesas

COMESTIBLES LA ROSA S.A. AVISA



Que el señor **Jose Leon Olarte Ospina** identificada con la Cédula de Ciudadanía 1406632 quien era Sobreviviente de Jubilado de esta empresa falleció el 11 de julio de 2025.

Se publica este aviso en cumplimiento a lo dispuesto por Código Sustantivo del Trabajo, con el fin de que aquella persona que considere tiene derecho a reclamar sus prestaciones sociales se presente al Departamento de Recursos Humanos de COMESTIBLES LA ROSA S.A. acreditando su condición bajo la cual reclama.

Dosquebradas,

PRIMER AVISO