



**Francisco Miranda  
Hamburger**  
framir@portafolio.co  
Twitter: @pachomiranda

## CARTA DEL DIRECTOR

# El rumbo de Ecopetrol

**E**copetrol atraviesa por una compleja coyuntura que incluye la rebaja en la recomendación de su acción por parte de JP Morgan y la subsecuente caída de sus precios en la bolsa de valores de Colombia y Nueva York. Además, hace unos días, ante la intensa sequía y la reducción en los niveles de los embalses, la petrolera estatal anunció la restricción del suministro de gas natural vehicular a 13 empresas distribuidoras para darles prioridad a las térmicas.

De hecho, las razones que expone la firma financiera estadounidense para esa reducción recogen otros factores preocupantes que vienen complicando las operaciones actuales y las perspectivas futuras del principal grupo empresarial del país. En éstos están desde un “entorno geopolítico incierto” por pa-

ros, bloqueos y temas de seguridad hasta los márgenes *downstream* asociados al reciente paro de los camioneros, pasando por la polémica decisión de no participar en los activos de *fracking* de CrownRock, que desencadenó la renuncia de dos miembros de su junta directiva.

Ecopetrol desempeña un rol fundamental en al menos dos de las situaciones críticas que enfrenta hoy Colombia: la energética y la fiscal. En la primera de la crisis continúan creciendo los riesgos para el suministro y la seguridad y soberanía energética del país. La petrolera ya expuso las medidas que, a su parecer, son requeridas para asegurar el abastecimiento de gas natural a los colombianos en 2025 y 2026, y que incorporan decisiones de otros actores en términos regulatorios, de avance de proyectos renova-



**El momento que atraviesa la ‘joya de la corona’ del Estado se debe afrontar con mejor gobernanza corporativa, nueva exploración y menos ideología.**

bles e incluso de desarrollo de infraestructura.

En la segunda, la crisis fiscal actual, la empresa con mayores ingresos del país es una pieza crucial para las

finanzas públicas. Solo el año pasado Ecopetrol giró a las arcas estatales alrededor de 58 billones de pesos y en este 2024 se calculan transferencias de unos 40 billones de pesos. Y precisamente en esa ruta del grupo empresarial para sostener y aumentar su flujo de ingresos hay alarmas que merecen consideración. En especial, por el ‘peso’ ideológico en esta administración Petro en contra de impulsar la nueva exploración de hidrocarburos.

Por eso se puede considerar acertado lo expresado por el presidente de Ecopetrol, Ricardo Roa, en entrevista a este diario, de la intención de permanecer en el activo de *fracking* del Permian. Sin desconocer el papel estratégico que las nuevas inversiones en energía y en renovables jugarán en el futuro cercano del grupo empresarial, el rumbo de Ecopetrol seguirá, en el cor-

to plazo, construido sobre los hombros de la explotación y la nueva exploración de hidrocarburos, incluido el gas natural en costa afuera, hoy en vilo.

Lo prioritario hoy es reconocer el negativo efecto, en términos de confianza y de seguridad para los mercados, que este momento coyuntural está ejerciendo sobre la petrolera estatal.

Por tal motivo, es tarea urgente de la directiva de la empresa enfocarse en recuperar esa tranquilidad perdida de los inversionistas. Roa anunció que transmitirá varios mensajes como el de la intensidad de la actividad exploratoria y la mejora de los parámetros técnicos de desempeño.

No obstante, junto a las medidas para abordar los retos operativos y la mejora en las eficiencias, Ecopetrol debe afrontar el momento y ganar confianza desde la transparencia y solidez técnica en sus decisiones de negocios, robustecer su gobernanza corporativa desde la junta, avanzar en nueva exploración de hidrocarburos y alejarse de la ideología anti-petrolera.