

# 10+ Los negocios clave

**INDUSTRIA.** EL SURGIMIENTO DE ECOPETROL, LA CREACIÓN DEL GEA, LA MOVIDA DE LOS JUGADORES EN LA VENTA DE CERVEZA Y LA TRANSFORMACIÓN DE AVIANCA CONSTRUYERON EL TEJIDO EMPRESARIAL LOCAL

BOGOTÁ

Si hay algo que construye país, es el tejido empresarial, una fuerza que en Colombia ha estado marcada por ideas innovadoras, entrada y salida de jugadores, grandes apuestas y estrategia. Desde que LR empezó a registrar este tipo de noticias, hasta hoy, siete décadas después, esto no ha cambiado. Colombia sigue siendo la cuna de grandes negocios.

A mediados del siglo XX, 58% de las empresas activas se concentró en Antioquia, Cundinamarca, Santander y Valle del Cauca, según el Primer Censo Industrial. Para 2023, 65,6% de la dinámica económica recayó en Bogotá, Antioquia, Valle del Cauca, Santander, Cundinamarca y Atlántico, con un récord histórico en el número de empresas activas de más de 1,7 millones.

Desde la creación de una marina mercante como un ideal bolivariano para la Gran Colombia que venía gestándose desde el siglo XIX hasta el ingreso de nuevos actores al sector petrolero, los últimos 70 años estuvieron permeados por cambios empresariales que dieron forma a nuevas dinámicas competitivas.

VALENTINA SÁNCHEZ FORERO  
vsanchezf@larepublica.com.co

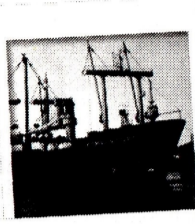
**Clara Inés Pardo Martínez**  
Prof. de la Escuela de Admón de la U.Rosario

“Colombia demostró en los últimos 70 años su posicionamiento en los negocios a nivel nacional e internacional, mejorando procesos de productividad y competitividad”.

**Jairo Campuzano Hoyos**  
Coord. Grupo Historia Empresarial de la Eafit

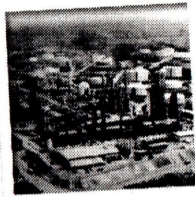
“Desde la expansión de las multilatinas, hasta el desarrollo de las fintech en la última década, el país se vio envuelto en grandes transformaciones empresariales”.

## El sueño de la Flota Mercante Grancolombiana



En 1946, en Bogotá, se hizo la *Primera Conferencia Naviera Grancolombiana* para crear una empresa de navegación comercial que sumara a Colombia, Venezuela y Ecuador. En mayo de 1947, la *Flota* comenzó a operar con cinco buques adquiridos en EE.UU. Para 1948 la facturación por fletes alcanzó US\$13,3 millones y en 1982 superó US\$332 millones. Permaneció en funcionamiento hasta mediados de los 90, momento en que se fusionó con *Grupo TMM*.

## Concesión De Mares, el origen de Ecopetrol



En 1906 nació la asociación privada entre **Roberto de Mares** y el Gobierno, conocida como la *Concesión de Mares*, de la cual surgió *Tropical Oil Company*. La reversión al Estado de la *Concesión* en 1951 marcó el surgimiento de la *Empresa Colombiana de Petróleos*, hoy *Ecopetrol*, la cual heredó los activos de la *Tropical Oil*, que inició la exploración petrolera en 1921 con la puesta en marcha del Campo La Cira-Infantas en el Valle Medio del Río Magdalena.

## Del Sindicato Paisa al GEA



En 1978 los líderes antioqueños se unieron para proteger la identidad societaria y el patrimonio industrial de la región a medida que conglomerados económicos empezaron a adquirir empresas en Antioquia. Entre los más activos estaba **Nicanor Restrepo**, uno de los fundadores del *Grupo Antioquia*, el mejor conocido *Sindicato Antioqueño* y hoy *Grupo Empresarial Antioqueño, GEA*, cuyo propósito era salvaguardar los intereses de los accionistas minoritarios.

## De ISA a Isagen



En respuesta a la crisis eléctrica en los 90, el Gobierno emitió normas entre 1992 y 1994 para integrar la participación privada en la generación eléctrica, separándola del transporte. En 1995, tras la escisión parcial de *Interconexión Eléctrica, ISA*, se dio origen a *Ecogen*, que pasaría a ser *Isagen*, a la cual le transfirieron los activos de generación eléctrica propiedad de *ISA*. En 2016, pasó a ser filial del canadiense *Brookfield Asset Management* por \$6,5 billones.

## Los cafeteros y Juan Valdez



Tres décadas después de creada la *Federación Nacional de Cafeteros* (en 1927) llega un personaje que da el impulso necesario para la internacionalización. En 1959 nace el personaje **Juan Valdez**, tras el encargo que le hizo la *Federacafé* a la agencia *Doyle Dane Bernbach* para representar la dedicación que tenían las familias caficultoras al grano. **Juan Valdez** es el tradicional arriero paisa con carriel, poncho, alpargatas y está acompañado por su mula Conchita.

## La guerra de las polas



A mediados de los 90, el empresario santandereano **Carlos Ardila Lülle** incursionó en la fabricación de cerveza con US\$210 millones y una planta en Tocancipá, para competirle al *Grupo Santo Domingo*, que en marzo de 1971 logró el control accionario de *Bavaria*. Su apuesta dio origen a *Leona* y *Cerveza Cachorra*. En 2000, **Lülle** cedió 44% de sus acciones en la planta de *Leona* al *Grupo Santo Domingo*, quien cuatro años después adquirió 100% del negocio.

## La transformación de Avianca



Tras enfrentar dificultades financieras, en 2003, la aerolínea colombiana, del *Grupo Santo Domingo*, entra al Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de EE.UU. para obtener respaldo legal mientras se optimizaba la operación y reducían costos. En el proceso de negociación de deudas de *Avianca* en la Corte de Nueva York, en 2004, **Germán Efromovich**, de *Synergy Group*, asume el control, que luego pierde y pasa a *United Airlines* y *Grupo Kingsland*.

## Ardila Lülle y la Central Cervecera de Colombia



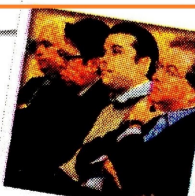
La *Organización Ardila Lülle* anunció en 2014 una asociación de *Postobón* con la chilena *Compañía Cervecerías Unidas, CCU*, lo que dio paso a *Central Cervecera de Colombia*. Se instaló una fábrica de cerveza en Sesquilé, Cundinamarca, con una inversión de US\$400 millones. La cerveza *Andina* se introdujo en el mercado masivo, y la alianza con la empresa chilena permitió a la *Central* asumir el control de la importación y distribución de *Heineken*.

## El calvario de la Refinería de Cartagena, Reficar



Uno de los proyectos más ambiciosos en el sector petrolero se consolidó en abril de 2016 cuando entró en operación la modernización de la *Refinería de Cartagena, Reficar*. La inversión en este megaproyecto de la filial de *Ecopetrol* superó US\$8.000 millones, cifra que generó polémica por la cantidad y el manejo que se le dio a esos recursos. Siete años después del escándalo, se anunció una nueva inversión de US\$140 millones para ampliación de la planta.

## Grupo Gilinski compra a Grupo Nutresa



*Nutresa* nació en 1920 y desde entonces aceleró su expansión con la adquisición de *Meals de Colombia* o la sociedad propietaria de las compañías que conforman *Grupo El Corral*, incluyendo *Hamburguesas El Corral*, *Leños* y *Carbón* y *El Corral Gourmet*. En 2021, el banquero **Jaime Gilinski** lanzó la primera de varias OPA para quedarse finalmente con 99,3% del control accionario en mayo de 2024, tras casi año y medio y ocho OPA en el mercado accionario.



Síganos en:  
[www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Para mantenerse al tanto de las futuras jugadas empresariales que definirán el curso del país.

