



Juan Pablo Liévano. | Foto: Foto: Colprensa

> COLUMNISTAS

Ecopetro: mal ejemplo de gobierno corporativo

Parece que al Gobierno le importa más la gobernanza dogmática e ideológica, que la gobernanza mercantil de una empresa que debe producir utilidades para sus accionistas.

30 de marzo de 2024

Por: Juan Pablo Liévano



Gran esfuerzo se ha hecho para educar a las sociedades del país en prácticas de gobierno corporativo. La realidad es que el cumplimiento normativo y buenas prácticas de gobierno corporativo generan valor.

El primer estadio es el cumplimiento de las normas comerciales y los estatutos. Estos cuerpos establecen reglas de conducta y responsabilidad de los administradores, conflictos de intereses, toma de decisiones, derechos de los asociados, entre otros. **El segundo estadio son buenas prácticas, que pueden o no estar en los estatutos**, o en otros reglamentos o documentos, o ser consuetudinarios en la empresa, por lo que pueden o no ser obligatorias, pero su cumplimiento genera confianza y transparencia. **Esto es importante en todas las sociedades, tanto emisoras en el mercado de valores, como familiares o cerradas.**

Por eso, es doloroso lo que pasó en **Ecopetro**. La iguana debería ser el ícono y mayor ejemplo de gobierno corporativo. **No obstante, existen varios asuntos en los que Ecopetro 'perdió el año' en la materia.** Decidieron bajar la experiencia profesional de 15 a 12 años para ser miembro de la junta directiva, lo cual no tiene sentido alguno desde el punto de vista de generación de valor, y terminó siendo un ajuste para acomodar a alguien. También, se presentó un cambio dramático de los miembros de la junta.

Lo cierto es que puede ser más adecuada, desde el punto de vista de gobierno y generación de valor, la permanencia de los miembros por


Lo cierto es que puede ser más adecuado, desde el punto de vista de gobierno y generación de valor, la permanencia de los miembros por varios periodos, con cambios paulatinos, a fin de generar conocimiento y estabilidad. Pues bien, esto no ocurrió, y ahora, a pesar de que el Gobierno ya había puesto a 'su gente', resolvió hacer un nuevo remezón. Salieron y entraron cinco miembros, además algunos con serios cuestionamientos desde el punto de vista de su idoneidad e independencia. Parece que al Gobierno le importa más la gobernanza dogmática e ideológica, que la gobernanza mercantil de una empresa que debe producir utilidades para sus accionistas.

Por eso nombró a viceministros y a agentes de la política. Igualmente, se le olvidaron los compromisos y buenas prácticas de la Oecd, pues no es conveniente tener funcionarios de alto rango en las juntas de las empresas del Estado, por los posibles conflictos de intereses y problemas de independencia y agencia. Recordemos que los miembros de la junta de una sociedad anónima no representan a sus electores, sino que deben actuar de manera independiente en interés de la sociedad y teniendo en cuenta el interés de todos los asociados y no de uno solo. Y por si faltara algo, Ricardo Roa, su presidente, tiene cuestionamientos sobre la financiación de la campaña presidencial, la compra de un apartamento y otros asuntos en supuesto conflicto de intereses. Todo esto se reflejará en la credibilidad del mercado y el precio de la acción en los próximos días.

Finalmente, veremos si los miembros de la junta directiva actúan en interés de la sociedad o serán mandaderos del Palacio de Nariño, lo cual puede significar posibles demandas para ellos e, incluso, para el Estado por abusar del derecho del voto eligiendo miembros no idóneos y plegados a su interés y no a los de la empresa.

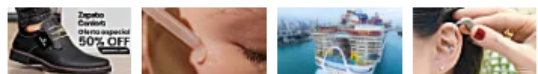
🔍 [Ecopetrol](#) [Empresas](#) [Colombia](#) [gobierno nacional](#)

 [Sigue el canal de El País Cali en WhatsApp](#)

 Convierta a [El País.com.co](#) en su fuente de noticias aquí

Te puede gustar

Enlaces Patrocinados por Taboola



[PASO CHIC](#) [PORTAL SA](#) [OFERTAS D](#) [REVIVESOI](#)

Bogotá: Descubre... **Si tienes** manchas... **Cruceros** todo... **Llega a** Colombi...

AHORA EN COLUMNISTAS



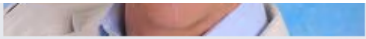
> [COLUMNISTAS](#)

Jesús en persona se acercó, y se puso a caminar con ellos



> [COLUMNISTAS](#)

Oasis



> COLUMNISTAS

La seguridad es la prioridad



> COLUMNISTAS

Anestesia emocional, ¡no más!



> COLUMNISTAS

Aves vs. aviones



> COLUMNISTAS

El descenso de la felicidad



> COLUMNISTAS

Ecopésame



> COLUMNISTAS

Pasar la página del libro blanco

Síguenos en:     



Copyright © 2024 El País S.A en reorganización | Cra.2 No .24 - 46 Tel.(602) 898 7000 | Cali, Colombia

Servicio al cliente: Contáctanos

[Política de Tratamiento de Datos](#) | [Aviso de privacidad](#) | [Términos de uso y cookies](#)

[Política SAGRILAFT](#) | [Transparencia y Ética Empresarial \(PTEE\)](#)

[Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia](#) |

[Proceso de reorganización El País](#)

[Publicidad en Bogotá - Pedro Muñoz](#) | pfmunoz@elpais.com.co



