

“LA GOBERNABILIDAD DE ECOPETROL ESTÁ ROTA”

El exministro **Carlos Gustavo Cano**, quien por seis años participó en la junta directiva de la petrolera, advierte que no se puede seguir jugando con el gobierno corporativo de la compañía. Cree que desde que el presidente Petro intervino en la designación de miembros de junta se rompió la independencia.

SEMANA: ¿Cómo le parecieron los resultados de Ecopetrol del año 2023?

CARLOS GUSTAVO CANO: Desalentadores, una caída de la utilidad del 42 por ciento, que no está explicada, como se quiso argumentar, por una disminución de los precios internacionales. Recordemos que en 2014-2015, cuando Juan Carlos Echeverry era presidente de Ecopetrol, el desplome de los precios fue fenomenal, pero la reingeniería y la disciplina de capital permitieron que Ecopetrol saliera adelante.

SEMANA: ¿Cómo vio las reservas?

C.C.: Gravísimo. Y sobre todo hacia adelante si es que de verdad no habrá nuevos contratos de exploración, que son la materia prima del incremento de reservas. Han dicho que se van a respetar los vigentes, pero ¿qué hay de los nuevos?

SEMANA: ¿Está de acuerdo con que Ecopetrol avance en su alianza con PDVSA para importar gas de Venezuela?

C.C.: De ninguna manera. Me parece que estamos soslayando un hecho muy positivo que se anunció hace pocos años, que fue el hallazgo de reservas probables y probadas inmensas de gas *offshore*, o sea, fuera de la costa, en el Caribe nacional. Allí lo que uno debería pensar es que la prioridad en materia de inversiones es explorar, explotar y extraer ese gas que tenemos en el territorio colombiano, pero para eso se requiere decisión e inversión de manera inmediata.

SEMANA: Recientemente se conocieron problemas con una plancha que presentó el Gobierno para la Junta Directiva de Ecopetrol, y en la que uno de los postulados tendría una inhabilidad y estarían corriendo los tiempos para que se hagan los ajustes antes de la asamblea. En su conocimiento, ¿qué es lo que está pasando?

C.C.: No conozco los detalles de la discusión en el interior de la junta con ocasión de los nominados por parte del Gobierno. Pero lo que hay que cuidar es el gobierno corporativo. El de Ecopetrol ha sido un baluarte fundamental para su buen prestigio, imagen y calificación, especialmente por parte de organizaciones como la Bolsa de Nueva York, donde Ecopetrol está listada. Hay que tener mucho cuidado. Además, la acción de Ecopetrol ha caído 15 por ciento desde el inicio de la nueva administración, y sigue cayendo. Y los anuncios la golpean más.

SEMANA: Desde afuera, ¿cómo ve lo que pasa hoy en la Junta de Ecopetrol?

C.C.: Sobre los acontecimientos recientes no puedo dar fe porque no estoy adentro, pero será la junta directiva, la actual o la que sigue, la que determine qué curso habrá de tomar la empresa. A mí me preocupa como colombiano que se estén dando pasos similares a los que se dieron con PDVSA, la empresa petrolera más pujante de todas las Américas y ahora en ruinas, a pesar de que Venezuela tiene las reservas de petróleo más grandes del mundo.

SEMANA: ¿Le preocupa la gobernabilidad de la empresa?

C.C.: A mí me parece que la gobernabilidad de Ecopetrol está rota. Por lo menos suscita dudas que el presidente de Ecopetrol no haya salido de las entrañas de la empresa,

donde existe la gente más capaz en materia de energía y de hidrocarburos, sino que haya caído en cabeza de quien fuera el gerente de la campaña del señor presidente actual.

SEMANA: ¿Por qué está rota la gobernabilidad?

C.C.: Me da pena hablar de mi propio caso, pero cuando yo fui presidente breve de la junta él se enfureció, intervino y me removió, pese a haber sido designado por unanimidad. Pero hay otro elemento. Cuando Colombia ingresó a la Oede, uno de los compromisos era que de las empresas estatales se retiraran los ministros. Es decir que el Estado no tuviera en ellas representantes directos para darles aire a los organismos directivos y a las administraciones. Fue así como Mauricio Cárdenas, que era ministro de Hacienda del presidente Santos, fue el primero en retirarse. Y hace un año, cuando se designó nueva plancha de la junta directiva, se designó al señor viceministro de Hacienda. Eso es burlar el espíritu del compromiso con la Oede en lo que tiene que ver con transparencia e independencia del gobierno corporativo.

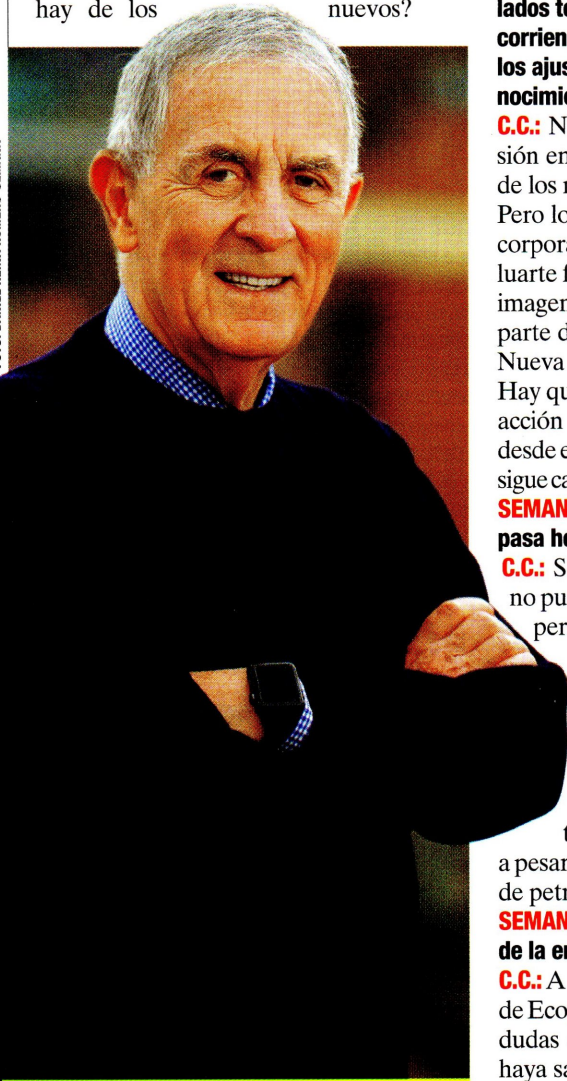
SEMANA: ¿Y ahora en la plancha hay dos viceministros?

C.C.: Correcto. Entonces, eso es violar, pasarse por la faja los principios elementales de un gobierno corporativo independiente. Y es un compromiso internacional que asumió Colombia. Ahora quieren meter a un viceministro que, me dicen, aspira a ser presidente de la Junta. Entonces, se pierde esa gobernabilidad, esa independencia, esa transparencia. Eso es grave para la credibilidad internacional de Ecopetrol. Desde que el señor presidente intervino en la designación de los dignatarios de la junta y de los dignatarios de la propia administración, se rompió el hilo de la independencia.

SEMANA: A esto se suman las investigaciones a Ricardo Roa por su labor como exgerente de la campaña presidencial de Petro, así como por posibles conflictos de interés. ¿Qué impacto puede tener esta situación para la compañía?

C.C.: No me podría pronunciar sobre eso, porque no soy idóneo ni autoridad para ello, pero eso depende y dependerá de las autoridades, de los organismos de control y de la propia Junta Directiva de Ecopetrol, que es la que tiene la capacidad, el poder y la competencia para pronunciarse sobre el particular. ■

FOTO: DANIEL REINA ROMERO-SEMANA



Ver la entrevista completa en [Semana.com](https://www.semana.com)