



SECCIONES

MI SUSCRIPCIÓN

CARLOS

MIS NOTICIAS

Hola Carlos el correo chriveraramirez@gmail.com no ha sido verificado. [VERIFICAR CORREO.](#) [Ó CAMBIAR CORREO.](#)



Ecopetrol, en la encrucijada / Análisis de Ricardo Ávila

La transición energética es uno de los desafíos para esta empresa, que es la más grande del país. **FOTO:** Mauricio Dueñas. EFE - Archivo EL TIEMPO

Más allá de sus resultados financieros en 2023, está en juego el futuro de la 'joya de la corona'.

RELACIONADOS: GUSTAVO PETRO | ECONOMÍA | PETRÓLEO | GOBIERNO | ECOPETROL



RICARDO ÁVILA

03 de marzo 2024, 12:00 A. M.

Compartir



Unirse a WhatsApp

Seguir Empresas

Comentar

No es extraño que una noticia sobre **Ecopetrol**, como el anuncio de sus resultados anuales, genere titulares y comentarios. A fin de cuentas se trata no solo de la empresa más grande del país, sino de la que genera los mayores ingresos por exportaciones y le paga al Estado las sumas más grandes, a través de dividendos, impuestos y regalías.

(Más análisis: [Más cerca del abismo / Análisis de Ricardo Ávila](#))

Temas relacionados

NUEVA EPS FEB 26

Más cerca del abismo / Análisis de Ricardo Ávila



RICARDO ÁVILA FEB 19

Resiliencia en la economía mundial: entre la incertidumbre y el apocalipsis / Análisis



Unirme al canal de WhatsApp de noticias EL TIEMPO

Aparte de lo anterior, la compañía es la cabeza de un grupo integrado por una veintena de sociedades subordinadas, filiales y subsidiarias (varias de gran tamaño) con operaciones en buena parte del hemisferio americano. Desde la compra de la mayoría de ISA en 2021, las operaciones incluyen la distribución de electricidad y las concesiones viales, con una fuerte presencia en el sur del continente.

Ponte al día

Lo más visto

06:09 P. M. MEDELLÍN

Capturan a estadounidense señalado de hacer fiestas para explotación sexual en Medellín



05:35 P. M. BOGOTÁ

Angelo Schiavenato responde a críticas por entrar moto al Concejo de Bogotá



05:44 P. M. REAL MADRID

Video | Escándalo en España: el juez acabó el partido en jugada de gol del Real Madrid



11:00 P. M. FISCALÍA

La esposa del poderoso excapó a quien le han intentado cerrar caso por enriquecimiento



04:59 P. M. EJÉRCITO

A la cárcel, soldado que habría asesinado a su compañero en cantón militar de Bogotá



Mis Portales



FÚTBOL RED

Harlen Castillo lloró por crisis de Nacional: impotencia y perdón

Como las demás firmas del mismo sector, **la colombiana se enfrenta al desafío de la transición energética**, en un mundo que abandona paulatinamente el uso de combustibles fósiles y se concentra cada vez más en fuentes renovables no contaminantes. La amenaza del calentamiento global ha llevado al desarrollo de opciones más limpias, un proceso en marcha que debería reducir la emisión de dióxido de carbono y otros gases a la atmósfera.

(También: [Resiliencia en la economía mundial: entre la incertidumbre y el apocalipsis / Análisis](#))

Todo lo anterior se combina con la llegada al poder de **Gustavo Petro**, quien desde la época de la campaña se comprometió a modificar la realidad de una economía que se apoya en la extracción de productos del subsuelo. Desde entonces, las decisiones gubernamentales se han orientado a poner fecha límite a la explotación de carbón y a acelerar el marchitamiento de los hidrocarburos, lo cual incluye suspender la firma de nuevos contratos de exploración.



Ricardo Roa, presidente de [Ecopetrol](#).

Foto: EL TIEMPO

A pesar de las advertencias sobre lo que ello podría ocasionar, tanto en el ámbito económico como social, **la Casa de Nariño** no ha cambiado de postura. De hecho, el Presidente de la República aprovecha los escenarios internacionales para dejar en claro su opinión. Durante el pasado Foro Económico Mundial de Davos, a mediados de enero, el mandatario afirmó que “el petróleo es la muerte”.

(En otras noticias: [Utilidades de Ecopetrol cayeron 42,8 % en 2023 y se ubicaron en \\$19,1 billones](#))

El arranque

Aun así, en los primeros meses de la actual administración, las cosas no cambiaron mucho. **El ministro de Hacienda de entonces, José Antonio Ocampo**, tuvo una controversia abierta con Irene Vélez, quien ocupaba en la época la cartera de Minas, referente a los pasos a seguir.

Al primero le preocupaban la eventual pérdida de la autosuficiencia energética y el impacto que esto tendría sobre las finanzas públicas y la propia estabilidad de la economía. Además, insistió en su momento que para adelantar bien el proceso de transición era indispensable hacerlo desde una [Ecopetrol](#) fuerte financieramente. Bajo ese precepto comenzaron a darse algunos cambios. Durante una asamblea extraordinaria de accionistas en octubre de 2022 entraron nuevos nombres a la junta directiva, encabezados por Saúl Katán, quien fuera el presidente de la ETB durante la alcaldía de Petro. Otro reajuste de integrantes tuvo lugar en marzo del año pasado, cuando también se protocolizó la salida de Felipe Bayón, que había estado al frente de la empresa desde 2017.



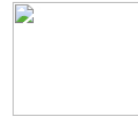
Portafolio

La VIII cumbre de la Celac pone sobre la mesa las diferencias políticas en la región



adn

Descubren en Japón una nueva especie de linterna de hadas, plantas que parecen de cristal



City

Fueron capturados 3 presuntos miembros del 'Tren de Aragua'

No obstante, los recién llegados fueron en general bien recibidos, debido a que se mantuvo el perfil técnico del órgano supremo de gobierno interno de la compañía. Sin duda, minhacienda –que llevaba la batuta del **Gobierno** en este asunto– hizo valer su punto de vista. Días después se sabría que Petro había quedado muy molesto porque no se siguió su instrucción de designar a un sindicalista en la junta, lo cual influyó en la salida de Ocampo de su cargo pocos días después.

(Además: [Por qué hay revuelo por intervención del Gobierno en el presupuesto del 2024 / Análisis](#))

De vuelta a **Ecopetrol**, el 11 de abril de 2023 la junta reconformada nombró a **Ricardo Roa como presidente de la compañía**, un cargo que asumiría rápidamente. De temperamento tranquilo y con una extensa hoja de vida en el ramo de la energía tanto en el sector privado como en el público, el ingeniero bogotano había sido gerente de la campaña presidencial que concluiría con el triunfo de la fórmula del Pacto Histórico y es considerado como alguien muy cercano al primer mandatario.

Si bien el guiño desde arriba era claro, las cosas no arrancaron bien. Tras recibir el reporte de la firma cazatalentos que examinó los postulantes al que es un puesto de muchos kilates por la responsabilidad que involucra, la primera votación sobre Roa fue dividida. En una segunda ronda se llegó al consenso, pero el subtexto fue que una tercera parte de la junta había expresado sus reservas.

Con el paso de los meses la situación no mejoró. Fuera de que la nueva cabeza del grupo tuvo que aprender a marchas forzadas las complejidades de un negocio respecto al cual no tenía mucho conocimiento, comenzó a salir un buen número de profesionales que componían los altos cuadros ejecutivos. Es verdad que algunos se jubilaron y que gran parte de los reemplazos fueron promovidos desde adentro, pero se alcanzaron a escuchar críticas por el sacrificio de personas con décadas de experiencia.

Para colmo de males, surgieron temas de otra índole que hicieron que el nombre de Roa apareciera en la prensa. Los más significativos fueron las cuentas de la campaña y la compra de un apartamento a alguien con intereses en el mismo sector, suficientes para que tanto Procuraduría como Fiscalía iniciaran investigaciones al respecto.

Más allá de los méritos de cada alegato y ante la posibilidad de que las pesquisas distrajeran de su labor al responsable del conglomerado, junto con la eventualidad de un daño reputacional, la junta decidió tomar cartas en el asunto. De tal manera, se convocaron numerosas reuniones a puerta cerrada para debatir las implicaciones, algo que derivó en una creciente tensión entre Katán y Roa, la cual llegó al punto de no retorno.

Al final, este último acabaría ganando la pelea. Si bien formalmente no se han producido las decisiones, desde enero se escuchaban pasos de animal grande. Una asamblea extraordinaria al comenzar el año aprobó una reforma en los estatutos de la sociedad que incluyó disminuir los años de experiencia exigidos para pertenecer a la junta directiva.

(Siga leyendo: [Repetir el proceso de Costa Rica, el plan de la aerolínea suiza Edelweiss para Colombia](#))



Sin embargo, **el verdadero batacazo tuvo lugar el 16 de febrero, cuando el ministerio de Hacienda envió una carta que contenía la plancha de los integrantes de la junta que serán escogidos o reelegidos en la Asamblea que tendrá lugar a finales de este mes.** Lo primero que quedó en evidencia es que las voces más críticas habían



Ecopetrol

recibido tarjeta roja, comenzando con la de Saúl Katán.

No menos despliegue recibieron al menos cuatro nombres: Ángela Robledo, quien acompañó como candidata a la vicepresidencia el nombre de Gustavo Petro en las elecciones de 2018; Tatiana Roa, actual viceministra de Ambiente y

que ganó notoriedad como activista, organizadora de marchas y cabeza de la Alianza Colombia Libre de Fracking; Edwin Palma, actual viceministro de Relaciones Laborales y expresidente de

la junta nacional de la Unión Sindical Obrera; y Guillermo García, abogado nariense quien fuera senador por el Partido Liberal en 2010.

Para los observadores externos, aquí se anunciaba un giro fundamental al incluir personas no necesariamente por su trayectoria en el sector, sino por su afinidad ideológica con la Casa de Nariño. **No es un misterio que esta menosprecia a los integrantes de la llamada tecnocracia**, a la que le atribuye muchos de los males que aquejan al país.

La respuesta

Aunque a primera vista pareciera que todo está consumado, la historia está lejos de terminar. La razón es que **los estatutos de Ecopetrol definen las funciones de la junta directiva** y estos comprenden la de “aprobar la política de sucesión de los miembros de la junta directiva”, al igual que “organizar y coordinar el proceso (...) sin perjuicio de la facultad que tiene la asamblea general de accionistas” al respecto.

Según la interpretación vigente, hay un primer filtro en el cual se evalúan los candidatos por parte de la junta saliente. Y en caso de que esta conceptúe negativamente, **la escogencia que haga la asamblea podría estar viciada de nulidad absoluta**.

Precisamente, ese ha sido el punto central de una serie de reuniones extraordinarias ocurridas en los días pasados. Como consecuencia del análisis se determinó que el candidato a uno de los dos renglones que no determina el Gobierno (hay un puesto para las regiones y otro para los accionistas minoritarios), tenía una inhabilidad.

(Puede consultar: [La inteligencia artificial se robó el 'show' en Davos/ Análisis de Ricardo Ávila](#))

Debido a ello, Ignacio Pombo Villar, postulado por los gobernadores, no podrá ser escogido. En su remplazo estos optaron por Álvaro Torres Macías, por lo cual el Ministerio de Hacienda deberá remitir una nueva plancha para que tenga lugar la evaluación correspondiente.

Dicha circunstancia le fue remitida a Ricardo Bonilla –el titular de la cartera– en una carta que fue firmada por siete de los nueve directores actuales. Pero ese no es el único mensaje: la comunicación también dice que la mayoría de la junta considera que las personas propuestas no son idóneas ni le convienen a la compañía dados los retos que esta enfrenta.

Lo anterior equivale a un **choque de trenes de grandes proporciones, que acabará llegando a la esfera pública**. El motivo es que las normas exigen que el punto sea de conocimiento de la asamblea convocada para el 22 de marzo.

En respuesta, no faltará quien diga que de todas maneras el Ejecutivo acabará imponiéndose. Para comenzar, podría ordenar otro cambio de estatutos y limitar los poderes de la junta. El problema es que aquí no está en juego la marcha de cualquier empresa, sino de la considerada ‘joya de la corona’ del patrimonio público. Un detrimento injustificado del mismo dará origen a procesos y posibles castigos.

Hay que tener en cuenta, además, que cualquier duda sobre la calidad de las decisiones que se tomen impactará la percepción de riesgo de un conglomerado cuyos préstamos de corto y largo plazo suman más de 105 billones de pesos. Accionistas, tenedores de bonos, proveedores y autoridades de otras latitudes –como la comisión que regula el mercado de valores en Estados Unidos, donde están inscritos los títulos de la sociedad– seguirán de cerca el curso de los acontecimientos.

Vendrán las quejas sobre la existencia de “camisas de fuerza”, pero estas obviamente se adoptaron con el fin de ponerles límite a los excesos y tentaciones del Ejecutivo de turno. En último término, de lo que se trata es de preservar el activo más valioso de los colombianos, para que siga siendo fuente de progreso de esta y las próximas generaciones, mientras se adapta a las realidades cambiantes.

Y responder a tantas exigencias demanda que la empresa ande bien. Sin duda, **los resultados operacionales de 2023 fueron buenos dadas las circunstancias de precios internacionales**, pero, como lo han subrayado los analistas, esta apenas logró reponer menos de la mitad de las reservas que se gastó, lo cual la hace más frágil en el largo plazo.



La transición energética es uno de los desafíos para esta empresa, que es la más grande del país.

Foto: Mauricio Dueñas. EFE - Archivo EL TIEMPO

Por lo tanto, el debate no debería centrarse en que las utilidades del año pasado se hayan caído a la mitad, sino el de cómo seguir por la senda de excelencia que ha caracterizado a la empresa más admirada del país, de acuerdo con las encuestas. Asuntos tan complejos como la financiación del déficit del Fondo de Estabilización de Precios de los Combustibles –que a 31 de diciembre mostraba un saldo en rojo de 20,5 billones de pesos– hacen más difícil el manejo de la posición de caja y limitan el presupuesto de inversiones.

La lista de pendientes es larga e incluye el futuro de los campos de Permian en Texas, en donde se genera casi una décima parte de los barriles de crudo que produce [Ecopetrol](#), a partir de la misma técnica de fraccionamiento hidráulico que está de hecho proscrita en el territorio nacional y que tanto combate la viceministra Roa. Determinar si se incrementa la apuesta en el que es un negocio excelente y que cumple con estrictas normas ambientales exige seriedad y conocimiento.

(Consulte: [Ricardo Roa habla de frente de su orientación sexual y de la campaña Petro Presidente](#))

El anterior es un ejemplo de las muchas decisiones cruciales que deberán adoptarse en los meses y años por venir. Para que ese oficio se haga bien resulta indispensable que la junta directiva sea buena y que pueda trabajar con la administración de la empresa en el propósito de que la estrella de [Ecopetrol](#) siga brillando e iluminando el camino por todo el tiempo que sea posible.

MEMBRO JUNIOR
Analista Sénior
Para EL TIEMPO
En X: @RAvilaPinto

Reciba noticias de EL TIEMPO desde Google News

SR RICARDO ÁVILA
03 de marzo 2024, 12:00 A. M.

- Siguiendo Empresas
- Comentar
- Guardar
- Reportar
- Portada

EL TIEMPO DESCARGA LA APP EL TIEMPO
Personaliza, descubre e infórmate.



Empodera tu conocimiento



MINMINAS 12:00 A. M.
La meta es un millón de barriles de petróleo: Andrés Camacho, mínminas



BALOTO 11:24 P. M.
Conozca los resultados del Baloto y Baloto revancha del 2 de marzo del 2024



RESULTADOS 11:20 P. M.
Resultados de las Loterías de Boyacá y Cauca del 2 de marzo del 2024



Nuestro Mundo

COLO INTERNACIONAL

BOGOTÁ MEDELLÍN CALI BARRANQUILLA MÁS CIUDADES

BOLÍVAR 12:00 A. M.
Misterio por desaparición de hombre en Bolívar: su compañero de trabajo apareció muerto
José Gregorio Ramírez vendía perfumes en las veredas de Norosí cuando ...



CAUCA 12:00 A. M.
Protesta de comunidad que clama ayudas por damnificados de ola invernal en Cauca



VÍA 12:00 A. M.
Video: una vaca se escapó de finca y terminó entre carros en barrio del norte del Valle
El animal estaba descontrolado y fue recuperado. Un periodista fue agr ...



MOTOTAXISMO 12:00 A. M.
Presentadora de 'La Kalle' denuncia falta de ayuda de 'app' tras accidente en moto



EXCALCALDE 10:21 P. M.
El exalcalde de Tuluá John Jairo Gómez, capturado por contratos, no aceptó cargos



Horóscopo

Encuentra acá todos los signos del zodiaco. Tenemos para ti consejos de amor, finanzas y muchas cosas más.



Crucigrama

Pon a prueba tus conocimientos con el crucigrama de EL TIEMPO



