

# Portafolio

EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

Paula Galeano Balaguera

## Vías ISA apunta a tres proyectos 5G en Colombia

Sebastián Castañeda, su vicepresidente, habla de trabajar en la construcción de confianza, 'clave para el éxito del modelo APP'.

En entrevista con Portafolio, Sebastián Castañeda, vicepresidente de Vías ISA, detalló los retos en la región en materia de infraestructura y la importancia de mantener el modelo de Alianza Público Privada en el país.

Aseguró que tienen en el radar tres proyectos 5G que alista el Gobierno. En Chile están próximos a entregar una nueva construcción.

### ¿En qué proyectos está trabajando ISA en el negocio de vías en la región?

En Chile tenemos tres concesiones en operación que suman 553 kilómetros, una más de 136 kilómetros finalizando su etapa constructiva y a punto de iniciar operación; y un nuevo proyecto de 25 kilómetros que fue recientemente adjudicado.

En Colombia tenemos una concesión en operación de 146 kilómetros, que es la Concesión Costera Cartagena - Barranquilla y circunvalar de La Prosperidad, y en Panamá iniciamos la ejecución del proyecto "Carretera Panamericana Este (CPE)", de 246 kilómetros, que ganamos en enero de este año y corresponde al primer proyecto adjudicado en el marco de su nueva Ley de Asociaciones Público-Privadas. Es el primer proyecto ganado por ISA en este país.

### Es decir que tienen una próxima entrega en Chile...

Estamos próximos a iniciar la etapa de explotación del proyecto Ruta del Loa, una vía clave para dinamizar la economía de Chile. Además, se trata del primer proyecto ganado por ISA en licitación pública en este país en el que es responsable de su construcción, así como de su operación y mantenimiento. Comprende una carretera de 111 kilómetros de doble vía, con alta tecnología, inmersa en una zona de gran dinamismo minero y de energías renovables, y que es parte del corredor que une las ciudades de Antofagasta y Calama, en el norte del país.

### ¿Y en Colombia están



Sebastián Castañeda, vicepresidente de Vías ISA. Archivo Particular.

### atentos a alguno?

En el caso de Colombia, estamos atentos a las licitaciones de los proyectos viales anunciados por el Gobierno, es decir, Villeta - Guaduas (tramo que falta por concesionar de Ruta del Sol), de 82 kilómetros e inversión estimada de US\$721 millones; Pasto (Estanquillo) - Popayán, de 101 kilómetros e inversión estimada de US\$1.286 millones y Bogotá - Facatativá - Los Alpes, de 38 kilómetros e inversión estimada de US\$50 millones.

### ¿Qué opina sobre la incertidumbre sobre las vigencias futuras

### y la subida de los peajes?

A través de esta financiación se garantiza la calidad y seguridad de las carreteras para los usuarios, promoviendo una movilidad más eficiente y sostenible y, al mismo tiempo, se aporta al desarrollo y progreso de los territorios y la mejora de la calidad de vida.

### ¿Por qué es importante mantener el modelo de APP?

Las APP constituyen una herramienta valiosa para financiar y ejecutar proyectos de gran envergadura, especialmente cuando el Estado enfrenta limitaciones fiscales. Muy importante es señalar que la participación

### INGRESOS OPERACIONALES

Primer trimestre 2023:

**\$582**  
mil millones

Primer trimestre 2024:

**\$826**  
mil millones

### INGRESOS OPERACIONALES SIN CONSTRUCCIÓN

Primer trimestre 2023:

**\$571**  
mil millones

Primer trimestre 2024:

**\$385**  
mil millones

### EBITDA IFRS

Primer trimestre 2023:

**\$2.712**  
billones

Primer trimestre 2024:

**\$2.265**  
billones

### DISTRIBUCIÓN DE INVERSIONES POR PAÍS



del sector privado en el largo plazo genera progreso y mejora la calidad de vida para la región, en cuanto permite desarrollar iniciativas de largo plazo que generen impacto social y ambiental positivo, pues la permanencia en el tiempo de los concesionarios garantiza la continua incorpora-

ción de tecnología e innovación.

La experiencia de Colombia, donde las APP han sido fundamentales para el desarrollo de infraestructura vial, portuaria y aeroportuaria, es un claro ejemplo de esto. La clave radica en encontrar un equilibrio adecuado entre los modelos de APP y obra pública, aprovechando las fortalezas de cada uno. Un enfoque basado en el análisis de las necesidades específicas de cada país y proyecto permitirá optimizar el uso de los recursos públicos y acelerar el cierre de la brecha de infraestructura en América Latina.

### ¿Cuáles son los planes de esta línea de negocio este año?

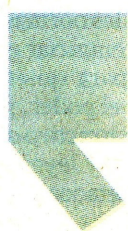
La inversión en infraestructura sigue siendo un factor indispensable en los países de América Latina, tanto para continuar aumentando su competitividad, como para seguir apalancando la reactivación económica de la región. Se espera que los gobiernos de los países de interés de ISA continúen desarrollando sus programas de concesiones.

En particular, en los países en los que ISA tiene presencia, en Chile el Ministerio de Obras Públicas (MOP) tiene un amplio grupo de proyectos por licitar en su cartera para los próximos años, entre los cuales hay varios que podrían ser de interés de ISA y sus empresas.

En Panamá, también el gobierno ha anunciado un programa que incluye la ejecución de un conjunto de proyectos APP de recuperación inicial o rehabilitación y mantenimiento de aproximadamente 2.000 kilómetros.

### ¿Qué pedidos le harían al Gobierno para reactivar la infraestructura?

Se debería, en conjunto, revisar, primero, y entender y promover los beneficios del modelo APP, hacerlos llegar a la comunidad y reconocer la importancia de los diferentes mecanismos de financiación que tienen las concesiones, los cuales permiten hacer altas inversiones iniciales, con pagos al privado en el largo plazo, 20, 30 e incluso 40 años. ☐



Las APP son clave para financiar grandes proyectos y superar limitaciones fiscales, generando progreso y calidad de vida".