

NACIONAL

LA PRÓXIMA JUNTA DE ISA APUNTA A UNA TRANSICIÓN ENERGÉTICA MODERADA

Por Camilo Andrés Garzón Hace 2 horas



Placha para la Junta de ISA

Bajo la dirección de Ricardo Roa, **Ecopetrol** viene reformulando su estrategia para hacer que la transición energética sea más protagonista en los planes de la empresa. Para eso será clave lo que pase con los cargos directivos de ISA, una de sus filiales. El gigante colombiano es propietario de la mayor red de transmisión eléctrica de América Latina, y es una compañía que ya pone el 10 por ciento de las ganancias de **Ecopetrol**.

El próximo lunes se elegirá su Junta, y ya se saben los nombres de los opcionados a llenarla. La Silla Vacía habló con fuentes que conocen la empresa para entender cómo se mueve el clima ante la elección de los nuevos cargos directivos. El mensaje es que ISA importa cada vez más en los planes que tiene el gobierno Petro para expandir las energías alternativas. Pero los perfiles de la nueva junta, si bien varios cercanos a Roa, tienen trayectorias que sugieren que la empresa se moverá sin tomar altos riesgos.

—El movimiento de los nuevos cargos

Con la salida en la gerencia de Juan Emilio Posada, el pasado 2 de enero, comenzó el proceso para encontrarle reemplazo al líder de Interconexión Eléctrica S.A o ISA, el grupo empresarial más importante del país en transmisión de energía.

Posada llegó al cargo en junio de 2022, y era cercano al presidente Iván Duque, de quien había sido consejero. Posada lideró empresas del transporte aéreo como Avianca y VivaAir, y también tiene experiencia en el sector energético, pues fue miembro de la Junta de **Ecopetrol**, desde donde, en 2019, contribuyó a definir su estrategia de transición energética.

"La verdad es que trabajé muy bien con el presidente de **Ecopetrol**, Ricardo Roa", dijo en una [entrevista](#) reciente. Lo reemplaza provisionalmente Gabriel Melguizo, que lleva 25 años en ISA.

Buscar ...



LO MÁS IMPORTANTE DEL DÍA

- **Duerma informado este jueves 25 de enero de 2024**
Enero 25, 2024
- **Cielo Rusinque es la nueva superintendente de Industria y Comercio**
Enero 25, 2024
- **Netanyahu le pidió a Petro interceder por los rehenes en Gaza**
Enero 25, 2024
- **MinDefensa irá a La Habana a la mesa de diálogos con el ELN**
Enero 25, 2024
- **EMC dice que el Ejército violó el cese al fuego en Arauca**
Enero 25, 2024
- **Ya están abiertas las inscripciones para nuestro curso de inmersión**
Enero 25, 2024

LO ÚLTIMO

NACIONAL

Incendios: Petro es profeta, pero el gobierno no llega bien preparado

Enero 25, 2024

NACIONAL

La Corte entra sin afán y con bandos opuestos a la elección de la fiscal

Enero 25, 2024

NACIONAL

Suspensión de Leyva: Cabello se recarga y cobra la obediencia a Petro

Enero 24, 2024

NACIONAL

Listo el acuerdo: Verano le cederá 78 mil millones a Char para seguridad

Presidencia saca a la abogada que le ahorró 15 billones al Estado

Enero 24, 2024

Fundada en 1967 en Medellín, ISA apenas ha tenido 9 presidentes, la mayoría de ellos de perfiles técnicos: ingenieros y ejecutivos de alto perfil, por lo que adentro de la empresa temen que en la elección de este presidente pueda entrar una persona de corte más político, especialmente desde que **Ecopetrol** tiene un poder mayor en la dirección de la compañía.

Desde 2021 **Ecopetrol** adquirió el 51 por ciento de la participación accionaria de ISA, con lo que la petrolera pasó a meterse de lleno en el renglón de la transmisión de energía. Ha sido un cambio grande en la cultura organizacional de la empresa, como cuenta alguien que conoce de esa transformación.

"La compra de **Ecopetrol** sacudió mucho a ISA. Hay incertidumbre porque la cultura de **Ecopetrol** es distinta, menos ética, más arriesgada. Por el contrario, ISA es una empresa a la que no le gusta meterse en negocios de alto riesgo, que es muy técnica y que es un orgullo paísa. Cuando la gente llega a trabajar allá, siente que tocó el cielo. Ahora con la dirección de Roa no es seguro que puedan mantener esa misma identidad", dice un directivo de ISA que ha trabajado por décadas en la empresa, pero que pidió reserva para no comprometer su cargo.

Precisamente **Ecopetrol** tendrá un peso mayor en el siguiente movimiento de poder en ISA, que será la elección, el lunes 29 de enero, de una nueva Junta Directiva, que será elegida por la Asamblea de Accionistas. Esta Junta será la encargada de nombrar al próximo presidente de la empresa, y tendrá labores para lo restante de su periodo estatutario, que va, inicialmente, hasta marzo de este año. Más allá de elegir al presidente, la Junta aprueba los estados financieros y los planes de expansión de la empresa, por lo que su rol es grande.

Los perfiles que están en la plancha [son nueve y ya se hicieron públicos](#). Cinco de ellos son nominados por **Ecopetrol** (dos miembros no independientes y tres independientes). Uno por las Empresas Públicas de Medellín (que tiene el 8 por ciento de las acciones de la empresa) y tres por los fondos privados de pensiones. Según las fuentes consultadas, es extraño que esa plancha de nominados vaya a ser rechazada, por lo que es muy probable que sean estos los rostros de la nueva Junta.

Ecopetrol nombra a la mayoría de los miembros porque tiene más de la mitad de las acciones de la empresa. Entre los postulados por **Ecopetrol** como miembros no independientes está el mismo Ricardo Roa, que actualmente ya es miembro de esa junta.

Como nuevo nominado llega David Alfredo Riaño, quien fue presidente de TGI, una empresa transportadora de gas que perteneció al Grupo de Energía de Bogotá. Riaño es, desde agosto del 2023, el Vicepresidente de Soluciones de Bajas Emisiones en **Ecopetrol**, y una de las personas de confianza de Roa. Aunque Riaño había sonado para ser uno de los candidatos a la presidencia de ISA, ya no llegaría a ese cargo si queda elegido como uno más de la Junta.

Como miembros independientes está Lucía Cristina Díaz, que ha estado en la Junta del Acueducto Metropolitano de Bucaramanga desde 2019. Es Santandereana, como Roa. El profesor Luis Ferney Moreno Castillo, que es docente e investigador de temas de Derecho Minero en la Universidad Externado, y Fabiola Leal Castro, que también es externadista y llevaba 30 años siendo la asesora jurídica corporativa del Grupo de Energía de Bogotá, pero se pensionó recientemente.

Una de las fuentes que hace parte del proceso le aseguró a la Silla Vacía que, al menos por los miembros independientes, no hubo injerencia de **Ecopetrol** en su elección. "No me llamaron de antemano para favorecer a alguien. La verdad es que ha sido un proceso muy riguroso de selección. Nadie del gobierno me llamó", dice.

El grupo de EPM nominó a un miembro. En esta ocasión, el nombre que enviaron es el de Carlos Raúl Yepes, expresidente de Bancolombia, cara visible del GEA, y uno de los miembros de la Junta Directiva de EPM durante la primera alcaldía de Federico Gutiérrez.

Por su parte, los fondos de pensiones, que son los segundos mayores accionistas, mantuvieron los nombres actuales: Santiago Montenegro, actual presidente de Asofondos; Diego Muñoz Tamayo, un abogado que ha sido director de Gas Natural, Seguros Sura y uno de los referentes académicos en privatizaciones; y Camilo Zea Gómez, que fue gerente de la Secretaría de Movilidad en Bogotá y trabajó como asesor del Banco de la República.

Es decir, que al menos cinco miembros (Yepes, Zea, Castillo, Montenegro, y Muñoz), una mayoría, tienen posturas independientes de Roa y del gobierno Petro. Ellos serían los garantes de que la cultura de riesgo moderado de ISA se mantenga, también entrando al negocio de la transición energética.

Por otro lado, para llegar a la presidencia de ISA ha sonado Saúl Kattan, actual miembro de la Junta de **Ecopetrol**, que tiene buenas relaciones con Roa y Petro. También Juan Ricardo Ortega, actual gerente del Grupo de Energía de Bogotá. Pero, según fuentes consultadas, lo de Ortega es complicado, pues tendría conflictos de interés, ya que dirige una competidora de ISA.

Las fuentes que trabajan en ISA con las que habló La Silla Vacía creen que la Junta de la empresa se decantará por una opción más cercana al corazón de la organización para no romper con la tradición de gerentes técnicos que conocen el negocio.

“Se dice que puede ser una mujer que viene de adentro de ISA. Podría ser Olga Patricia Castaño, que es la vicepresidente de estrategia corporativa o María Nohemí Arboleda, que es la gerente de XM, una de las empresas del grupo”, dice una fuente que conoce del proceso.

Lo cierto es que la elección de los directivos de ISA se ha vuelto cada vez más relevante, pues su negocio gana visibilidad en los planes de **Ecopetrol** para crecer en el segmento de la generación de energías limpias.

—ISA en los planes de la transición

En la transición energética desde **Ecopetrol** apuntan a que ISA se ocupe de dos procesos claves. Uno de ellos es la transmisión de las energías renovables, que necesita tener redes que la puedan sacar desde los puntos de generación y la puedan conectar con la red nacional.

Es algo que ya viene haciendo. En los últimos tres años, ISA ha sido, junto con el Grupo de Energía de Bogotá, una de las dos empresas que más se ha ganado las convocatorias de la Unidad de Planeación Minero Energética (Upme) para hacerlo. De hecho, actualmente tiene el 85% del mercado de la transmisión de energía nacional.

El segundo frente del negocio está en el almacenamiento de energía, clave para la energía solar que solo se produce de día. ISA también ha participado en estas convocatorias, y está buscando construir nuevas plantas de almacenamiento de energía para las redes de transmisión nacional.

“Ese gran vehículo de transmisión de electricidad que es ISA nos va a permitir interconectar toda esa gran cantidad de energía a partir de fuentes renovables no convencionales, de energía solar, eólica, térmica, de biomasa, etc.”, explicó recientemente Ricardo Roa.

Por ahora, es un modelo de negocio en el que ya se ven los frutos: al tercer trimestre de 2023, ISA representó el 10 por ciento de los ingresos de **Ecopetrol**. ISA tiene muchos negocios afuera, y hoy es un conglomerado de empresas multilatinas que han entrado en otros mercados. Por ejemplo, se encarga del transporte del 19 por ciento de la energía eléctrica en Brasil.

Los expertos coinciden en que este crecimiento se debe a que privilegia negocios grandes en sectores conocidos y sin tantos riesgos de inversión.

“Mientras que los generadores de energía compiten todos entre ellos, en la transmisión es diferente. Está el chiste de que es el negocio más aburrido del mundo. Cuando una empresa se gana la subasta, simplemente le pagan por tener la disponibilidad de las redes y listo. Solo compete cuando se va a construir una nueva red”, dice Santiago Ortega, director de Emergentes y experto de la Silla Llena.

La transmisión no es el único negocio interesante que tiene ISA para energías alternativas. Tiene bajo su sombrilla a XM, el operador del mercado eléctrico. También tiene una pata como concesionario de vías, e incluso una empresa experta en telecomunicaciones, que es Internexa, que representa un 5 por ciento de las ganancias de ISA, y que tendrá la tarea de llevar internet a municipios donde ha sido imposible hasta ahora llevar conectividad.

En los planes de Roa está que ISA siga siendo la transportadora de energía que es hoy, pero también tiene planes de crear una empresa paralela generadora de energía. Es algo que actualmente le impide la ley, pues según la Ley de Servicios Públicos las empresas de transmisión no pueden desarrollar actividades de generación de energía, para evitar conflictos de interés y mantener la eficiencia del sistema.

Es por eso que un proyecto de ley que cursa en el Congreso busca abrir la puerta para que **Ecopetrol** pueda realizar una integración vertical con ISA para desarrollar un solo negocio para la generación y transmisión en el mercado eléctrico del país. La iniciativa, de los senadores José David Neme, Isabel Zuleta y Catalina Pérez, permitiría darle vía libre a la petrolera para que

Jose Luis Nieto, Robert Echeverri y Susanna Cruz, permitiendo como miembro de la policía para que participe activamente como productor de electricidad, y a través de su transmisora la pueda vender energía a la nación.

Esta idea ya tiene sus críticos. Alejandro Castañeda, de la Asociación Nacional de Empresas Generadoras (Andeg), que congrega 14 empresas generadoras de energía eléctrica, dice que "con la integración vertical se pierde competencia y el que termina pagando este monopolio es el usuario", dice Castañeda.

Una vez se elijan los miembros de la Junta de ISA, el próximo lunes, se tendrá más claro el panorama del poder dentro de la empresa. Pero, si como se anticipa, queda la plancha que se presentó, la empresa tomará un tono sin tantos riesgos en la elección en el próximo presidente de la empresa, lo que le imprimiría un tono moderado a los planes de la transición energética que tiene **Ecopetrol**.

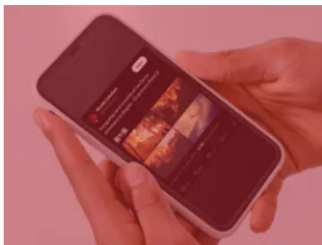
ETIQUETADO: Destacado del editor, **Ecopetrol**, Gobierno Petro, ISA



CAMILO ANDRÉS GARZÓN

Soy editor de la Silla Académica y cubro las movidas del poder alrededor del medioambiente en la Silla. [Ver perfil de Camilo Andrés Garzón](#)

DETECTORES MÁS RECIENTES



FALSO

Detector: estas fotos del incendio de los Cerros en Bogotá las creó una IA

Hace 6 horas



FALSO

Detector: esta semana no va a haber un "domo de calor" en Colombia

Hace 8 horas



FALSO

Detector: este video no fue grabado en Colombia, sino en Panamá en 2022

Enero 24, 2024



FALSO

Detector: de nuevo, los enjuagues y soluciones salinas no curan el covid

Enero 24, 2024

La Silla Vacía.



Sobre La Silla Vacía

- Quiénes Somos
- Nuestros servicios
- Preguntas frecuentes
- Política de privacidad

Secciones

- Historias
- En Vivo
- Detector de Mentiras
- Quién es quién

- Red de Expertos
- Silla Académica
- Opinión
- Podcasts

Hágase **Super** Amigo.

Seleccione su plan y apoye el periodismo independiente.

QUIERO UNIRME

