

El negocio de vías de ISA, con la lupa puesta en dos obras 5G

Esperan que salgan a licitación prontamente las obras Villeta-Guaduas así como la de Popayán-Pasto. También quieren participar en dos proyectos más en Chile y Panamá.

Paula Galeano Balaguera
X: PauballGB

ISA VÍAS está celebrando su ingreso al mercado panameño a través de la adjudicación de la Panamericana Este. Ahora le apostará a su contraparte Oeste. En Chile tienen la lupa en dos proyectos e iniciarán la Orbital Sur.

En entrevista con Portafolio, Sebastián Castañeda, vicepresidente de Crecimiento y Desarrollo de ISA y vicepresidente (e) del negocio de concesiones viales, contó también los planes de la firma en el país. Por un lado, tiene la lupa puesta en dos proyectos de quinta generación: Villeta-Guaduas y Pasto-Popayán, por lo cual espera que salgan pronto al mercado.

Su negocio es actualmente el 19% de los ingresos operacionales de la compañía y el 16% del Ebitda.

Están priorizando en qué obras invertir y fortalecer su presencia en los países donde ya están: Chile, Colombia y Panamá.

¿Cómo reciben entrar al negocio de vías en Panamá?

Estamos muy contentos. Se nos fue adjudicada la rehabilitación de la carretera Panamericana Este, una de las principales vías de ese país. Con esta adjudicación, ISA entra formalmente al negocio de vías en Panamá.

Es un éxito que hoy celebremos y nos llena de orgullo. Entonces, qué bueno poder llevar nuestro conocimiento y experiencia a Panamá como nueva geografía y lograr también contribuir a ese país como siempre ISA lo hace, llevándolo mejor a los grupos de interés.

¿En dónde tienen presencia su negocio de vías?



En el negocio de vías tenemos más de 20 años de experiencia, liderado desde nuestra filial Intervial Chile, en Santiago. Ahí somos los principales concesionarios de autopistas interurbanas. Allá tenemos cinco concesiones, aproximadamente con 600 kilómetros de longitud, concesiones muy importantes y muy estratégicas.

En Colombia somos dueños de la ruta costera, que conecta Barranquilla con Cartagena. Y en Panamá ahora estamos con la Panamericana Este.

¿Qué proyectos nuevos llegan?

Recientemente nos fue adjudicado un proyecto muy importante en Chile, que es la Orbital Sur, que es un anillo en la parte sur de Santiago que va a conectar un anillo adicional que va a tener la capital de ese país. Es un proyecto de más de US\$500 millones.

Para este año tenemos un *pipeline* de proyectos en Chile muy importante que van a salir en los próximos meses. Estamos trabajando en un proyecto, que seguramente vamos a presentar oferta, Acceso Norte a concesión y vamos a participar muy seguramente en Santiago de los Vilos, un proyecto de más de US\$1.000 millones.

Y en Panamá hace tres semanas fuimos precalificados para la Panamericana Oeste, que es un proyecto que esperamos salga a licitación a mediados del año 2024 y estaríamos prepa-



Sebastián Castañeda, vicepresidente de Desarrollo. Cortesía

rando una oferta para ese proyecto.

¿Cuál es el foco en la región?

Estamos haciendo un ejercicio muy detallado de priorización en estas tres geografías porque vemos que en la región tenemos un *pipeline* muy interesante de proyectos de vías en los próximos meses.

¿Cuál es su apuesta en Colombia?

Estamos a la espera de los proyectos 5G que ha anunciado el Gobierno que, ojalá salgan este año.

¿En cuáles tienen la lupa?

En el proyecto Villeta-Guaduas y Popayán-Pasto, que son dos proyectos de quinta generación. Estamos listos. Ahí estamos haciendo un ejercicio de priorización pero estamos muy atentos a que salgan oficialmente estos proyectos en el mercado.

¿Tienen planes de entrar a más mercados?

Ahora estamos muy enfocados en estas tres geografías. En años anteriores hemos evaluado una potencial entrada en el negocio de concesiones viales a Perú y a Brasil, sin embargo, creo que en el corto plazo vamos a estar muy enfocados en Panamá, Colombia y Chile.

¿Cómo ven el clima en el sector en Colombia?

Son muy claras las necesidades de infraestructura que tiene Colombia, los be-

neficios que trae para las regiones, para la productividad, una mejora en infraestructura. El gobierno ha sido muy vocal, el apoyo del presidente Petro a este esquema de concesiones, por lo tanto, tenemos una visión muy positiva.

¿Qué retos y oportunidades ven para este año?

La inversión en infraestructura fortalece el motor fundamental para dinamizar la economía, para mejorar la productividad de los países, para generar beneficio compartido a todas las comunidades usuarias de este tipo de infraestructura.

En la medida en que se habiliten en toda la región este tipo de proyectos, que traen inversión, que generan empleo y beneficios a las comunidades, puede ser una herramienta fundamental para sostener y mejorar el crecimiento de los países.

¿Este negocio cuánto representa en su estructura?

El negocio de vías representa aproximadamente el 19% de los ingresos operacionales que tiene ISA y el 16% del Ebitda. La visión que se ha tenido del negocio de vías dentro de ISA y sus empresas es que tenemos que tener una participación aproximadamente del 20% en el portafolio.

Con las importantes adjudicaciones que hemos tenido y los convenios complementarios por cerca de US\$160 millones hemos pasado de un cumplimiento del 20% a un cumplimiento del 52% en la meta de inversión que tenemos en nuestra estrategia para el año 2030. ☺

“La inversión en infraestructura fortalece el motor fundamental para dinamizar la economía, para mejorar la productividad de los países”.