

Opinión

Columnistas

## Destruir para reinar

### Ecopetrol e ISA requieren 'institucionalidad'. Normas de gobierno corporativo que garanticen su funcionamiento ético.

Compartir



**CARLOS CABALLERO ARGÁEZ**  
 23 de agosto 2024, 08:00 P.M.  
 Actualizado: 23.08.2024 20:00

+ Ver Más | Unirse a whatsapp

Compartir | Comentar

Las instituciones son las reglas de juego a las cuales debe ceñirse el comportamiento de una sociedad en un sistema democrático. Comenzando por el presidente de la República, quien, además, jura al posesionarse que cumplirá la Constitución y las leyes. Desde luego, sus subalternos están igualmente llamados a respetar las normas que rigen la marcha de las entidades que dirigen.

Conforme a los criterios de **The Trust Project** [MÁS INFORMACIÓN](#)

(También le puede interesar: Los dos López, Gaviria... y Petro)

Y las que llamamos 'instituciones' no son exclusivamente las que conforman las tres ramas del poder público: la Ejecutiva, la Legislativa y la Judicial. Estas, con su separación y su capacidad de controlarse entre ellas, son los cimientos de la democracia. Pero hay otras que forman parte de la estructura de la Nación y sobre las cuales no puede pasar por encima impunemente un mandatario.

Por ser de propiedad de accionistas entre los cuales se encuentran la Nación junto con inversionistas privados, empresas como Ecopetrol e ISA requieren 'institucionalidad'. Normas de gobierno corporativo que garanticen su funcionamiento ético y transparente, siempre en búsqueda de los mejores resultados para la totalidad de los accionistas, por pequeños que estos puedan ser. Todos los accionistas son propietarios de las empresas y no únicamente los mayoritarios, que no son 'dueños' sino accionistas.

Lo que ha ocurrido en Ecopetrol no tiene justificación alguna.

Claramente, el presidente de la República se impuso sobre la junta directiva después de que esta había adoptado, por mayoría, la decisión de invertir en un prospecto petrolero en Estados Unidos, ambiental y financieramente rentable para los accionistas y para Colombia. Destruyó la institucionalidad de la empresa más importante del país. El presidente Petro no podía derogar de tajo las normas de gobierno corporativo por más de ser el Presidente y la Nación propietaria del 88,5 % de las acciones de Ecopetrol.

Afectó la rentabilidad y el patrimonio de la empresa y de sus accionistas, de la Nación y los privados, nacionales y extranjeros.

Lo de ISA va en contra de principios éticos y maltrata gravemente a los accionistas propietarios del 49 % de la compañía, 32.000 si mal no estoy. El candidato seleccionado para dirigir la compañía no reúne las condiciones morales para hacerlo. Su gestión al frente de EPM dio lugar a que se le abrieran tres procesos en la Fiscalía y dos en la Procuraduría, además de quejas ante la Superintendencia Financiera y la de Industria y Comercio, según informó este diario el lunes pasado ('La intensa polémica que despertó la designación de presidente en ISA', p. 1.8). En este caso, los representantes del accionista mayoritario, Ecopetrol, en la junta de ISA no tuvieron en cuenta la más elemental norma de gobierno corporativo: el respeto a la posición de los minoritarios.

\*\*\*

Mi frustración por lo sucedido en este par de casos es muy profunda. Raya en la depresión. Fui siempre partidario de que la inversión privada participara como accionista en empresas como ISA y Ecopetrol para garantizar, precisamente, su buen gobierno corporativo y la aplicación de normas de derecho privado en su administración. Pensaba que de esta manera se alejaba la interferencia política en sus decisiones.

En mi paso por el Ministerio de Minas y Energía se democratizó la propiedad de ISA y 50.000 colombianos compraron acciones de la empresa. En 2021 me opuse, públicamente, a que Ecopetrol se hiciera con el 51 % de ISA. De otra parte, en 2007, cuando se debatía abrir la propiedad de Ecopetrol a accionistas privados, me invitaron al Congreso y apoyé esta iniciativa.

Pero, claro, el esquema no funciona bajo un presidente autoritario, estatista e irracionalista de las instituciones. Un día nota a quien no le importa destruir con tal de

“ Fui siempre partidario de que la inversión privada participara como accionista en empresas como ISA y Ecopetrol para garantizar, precisamente, su buen gobierno corporativo. ”



#### Más de Redacción

AGOSTO 23 DE 2024

**¡Inquebrantable! el mensaje que alcalde de ciudad ucraniana deja tras su paso por Colombia**

Andrii Sadovyi, alcalde de Leopólis, ubicada al oriente de Ucrania, lejos de la frontera con Rusia, se refirió a la historia en común de conflictos q...

AGOSTO 23 DE 2024

**Motociclistas, con la vida en el manubrio**

La responsabilidad del uso de la motocicleta recae cada vez más sobre los conductores, que en muchos casos circulan como rueda suelta p...

AGOSTO 23 DE 2024

**'Megalópolis': retiran el tráiler de Coppola por incluir citas falsas y errores de contenido**

Lionsgate retira el tráiler tras admitir que habían incluido declaraciones falsas de 'prestigiosos' críticos de cine.

AGOSTO 23 DE 2024

**Lluvias en Colombia: emergencias en Sucre y Córdoba por lluvias y fuertes vientos de los últimos días**

En Córdoba fue declarada la calamidad pública en varios municipios.

AGOSTO 22 DE 2024

**Nueva tecnología biodegradable colombiana sustituye plásticos de un solo uso en la construcción**

Glasst invirtió tres años y 2.000 millones de pesos en el desarrollo de esta tecnología.

[VER MÁS DE REDACCIÓN](#)

Únete a la conversación

“ Todos tenemos algo por decir. Cuéntanos tu opinión sobre este artículo ”

[SÉ EL PRIMERO EN COMENTAR](#)

El proceso de los mandatos. En espera de quien no le importa seguir con el reinar.


RELACIONADOS | [Ecopetrol](#) | [ISA](#) | [Exploración Petrolera](#) | [Inversionistas](#) | [Gustavo Petro](#)

Reciba noticias de EL TIEMPO desde Google News

**CARLOS CABALLERO ARGÁEZ**  
23 de agosto 2024, 08:00 P.M.  
Actualizado: 23.08.2024 20:00


Comentar Guardar Reportar Portada

### Artículos en tendencia




Video | Presidente Gustavo Petro habla sobre los críticos...

103 comentarios



Los escenarios que le quedan a Bogotá con la decisión d...

1 comentario



La historia de la pastelería bogotana fundada por dos h...

1 comentario

### Conversación


SEGUIR INICIAR SESIÓN CREAR CUENTA

Inicie la conversación

TOODS LOS COMENTARIOS LOS MÁS RECIENTES


Inicie la conversación

CONVERSACIONES ACTIVAS



Video | Presidente Gustavo Petro habla sobre los críticos de la...

103



Tribunal de Cundinamarca estudiará demanda ligada a...

2

Gestionado por **viafoura**

DESCARGA LA APP EL TIEMPO Personaliza, descubre e infórmate.

App Store Google play AppGallery

### Más noticias



**EL TIEMPO**

COLUMNISTAS AGOSTO 23 DE 2024

A Nicolás Maduro



**EL TIEMPO**

COLUMNISTAS AGOSTO 23 DE 2024

Pérdida anunciada de un divo sin par



**EL TIEMPO**

COLUMNISTAS AGOSTO 23 DE 2024

La crisis de salud mental en Colombia, una bomba de tiempo que debemos desactivar



**EL TIE**

COLUMNISTAS AGOS DE 2024

La super-Corina

### Empodera tu conocimiento

**FINANZAS PERSONALES**  
Lotería de Medellín, Santander y Risaralda: vea los resultados de los sorteos de este viernes, 23 de agosto

**FINANZAS PERSONALES**  
¿Para qué sirve la copia de la transacción después de pagar con tarjeta? Le contamos si es necesario pedirla

**FINANZAS PERSONALES**  
¡Plas! Declaración de renta 2024 para personas naturales: conozca si debe declarar y el calendario

**FINANZAS PERSONALES**  
Así puede acceder al subsidio de arriendo del Distrito para mujeres en Bogotá: conozca los requisitos y dónde postularse

**FINANZAS PERSONALES**  
Lotería de Bogotá y Quindío: conozca los resultados del sorteo del jueves, 22 de agosto de 2024

### Nuestro mundo

COLOMBIA INTERNACIONAL BOGOTÁ MEDELLÍN CALI BARRANQUILLA MÁS CIUDADES

**CALI** AGOSTO 23 DE 2024  
Así es cómo una red de 39 iniciativas comunitarias salva vidas en Buenaventura

La ciudad puerto tuvo la primera edición de un festival en el que varias organizaciones se unieron por la paz. Participaron empresarios de Compromiso Valle, ProPacífico y líderes sociales.



**MEDELLÍN** AGOSTO 23 DE 2024  
El chat clave que rastrean los investigadores en macabro crimen de pareja de ancianos en Antioquia



**BARRANQUILLA** AGOSTO 23 DE 2024  
El guandú, estrella indiscutible de este sábado en la cocina de Sabor Barranquilla

La cocina de tradición se sentirá con fuerza en la tercera jornada de la feria gastronómica más importante del Caribe colombiano.



**BARRANQUILLA** AGOSTO 23 DE 2024  
Ataque sicarial deja dos hombres muertos en el barrio Santa María de Barranquilla



**Horóscopo**  
Encuentra acá todos los signos del zodiaco. Tenemos para ti consejos de amor, finanzas y muchas cosas



**Crucigrama**  
Pon a prueba tus conocimientos con el crucigrama de EL TIEMPO



más.

**EL TIEMPO**

AVINA

SERVICIO AL CLIENTE

COLECCIONES EL TIEMPO

CONTACTO