

## Daño enorme en Ecopetrol

Jorge Restrepo



**E**copetrol le causó un daño enorme a Colombia al desechar la opción de invertir en el proyecto CrownRock, de explotación de hidrocarburos en la cuenca Permian en Estados Unidos. ¿Quién fue el responsable?

Colombia perdió la opción de producir hidrocarburos más limpios, con menos emisiones y menos agua, y con ello, de avanzar en la transición energética. Mientras la huella de carbono de los hidrocarburos producidos por el proyecto, del que no participaremos, es de 8 kg de CO<sub>2</sub> por barril equivalente, la de los campos de Ecopetrol es 8 veces mayor. Si el argumento ambientalista fuera correcto, Ecopetrol debería dejar de invertir y explotar campos como Rubiales y Castilla, antes que despreciar el negocio de CrownRock. El consumo

de agua también es mucho menor de lo que usa hoy Ecopetrol, solo 2,5%.

También perdimos la oportunidad de acumular reservas de hidrocarburos y ganar autosuficiencia y seguridad energética. Hoy día Ecopetrol desacumula reservas: por cada barril producido sólo logra reponer 43%, mientras que con el proyecto habría logrado elevar las reservas a 129% de la producción.

No hacer el proyecto implicó dejar de obtener utilidades por, al menos, \$1,3 billones de pesos, solo en 2025, 14% más de las esperadas. Ni hablar de los impuestos que la Nación dejará de recibir. Tan buen negocio era el proyecto que había sido aprobado por técnicos de la empresa, los comités de inversiones, auditoría y negocios de la junta directiva y, según fuentes enteradas del asunto, por la mayoría de la Junta Directiva.

También estaba listo el crédito, que pagaba el proyecto por sí mismo: la correcta política del gobierno de pagar los subsidios a los combustibles generó el espacio a Ecopetrol



Fue útil la inexperience y falta de independencia de los miembros de Junta ... Años mejorando el gobierno corporativo de Ecopetrol para que no ocurriera lo que finalmente ocurrió”.

para endeudarse a niveles manejables, como ya las calificadoras lo habían mencionado. El proyecto era, literalmente, la joya de la corona, necesaria para avanzar, con seguridad, en una transición energética justa.

¿Qué llevó a que Ecopetrol no pudiera participar en el proyecto, socialmente rentable, conveniente, financiera-

cho lo necesario y lo correcto -optar por participar en el negocio- requería un aval de la Nación, no fue una eventual falta de tal aval lo que lo impidió. Tampoco que existiera otra alternativa igual de rentable y conveniente para Colombia. Lo cierto es que la minoría de miembros que se mantuvo firme en el cumplimiento de su deber fiduciario -defender los intereses de los accionistas, incluyendo los de la Nación- perdió una vez el Presidente Petro manifestó su decisión.

Para ello fue útil la inexperience y falta de independencia de los miembros de la Junta: haber nombrado funcionarios, rompiendo con los compromisos internacionales de Colombia en la Ocade, generó un conflicto que se resolvió en favor de intereses ideológicos y en contra de los intereses de todos los colombianos. Años mejorando el gobierno corporativo de Ecopetrol para que no ocurriera lo que finalmente ocurrió.