

**Entrevista**

# ‘La crisis política se originó en la reforma a la salud, de eso no hay la menor duda’: exministro Ocampo, en entrevista con SEMANA

El exministro de Hacienda habló de lo económico, de lo político, de lo humano y lo divino. ¿Cómo le dijo Petro que se fuera? ¿Cuáles fueron sus aportes? ¿Volvería a ocupar otro cargo en este gobierno? He aquí sus respuestas.

12/5/2023



JOSE ANTONIO OCAμπο. - Foto: Juan Carlos Sierra

**SEMANA:** sobre su salida del Ministerio de Hacienda, para todos los colombianos era claro que usted quería quedarse y hasta pidió permiso en la Universidad de Columbia. ¿Cómo le notificó el Gobierno la decisión?, ¿se sorprendieron en la Universidad cuando les dijo que volvería antes?

**José Antonio Ocampo:** la verdad es que mi salida, al igual que la de los seis colegas del gabinete, es resultado de la crisis política. Fue una decisión del presidente, de armar un Gobierno con unas características diferentes a todos los que —si se me permite— veníamos de fuera del Pacto Histórico. Fuimos los primeros a quienes nos aceptaron la renuncia protocolaria. En la Universidad, tan pronto notifiqué mi regreso, me confirmaron que podía cancelar la nueva autorización y que podía estar para el año escolar 2023-2024.

**SEMANA:** ¿cómo le dijo el presidente sobre su salida?

**J.A.O.:** él me expresó personalmente lo que, además, también señaló en el Consejo de Ministros, que el colapso en la coalición política generaba una circunstancia política diferente y que él quería gobernar con gente que fuera más cercana a su movimiento político. Yo venía de afuera. Era parte de esa coalición, no era parte del movimiento del presidente Petro. Yo apoyé otro candidato.

Creo que cumplí una función muy positiva dentro del Gobierno. Espero que el

que cumplí una función muy positiva dentro del Gobierno. Espero que el presidente Petro esté agradecido con mi gestión.

**SEMANA:** usted siempre fue crítico con lo que no le parecía. Le aceptaban sus alertas y parecía que las escuchaban. ¿El presidente Petro le perdió la confianza?, ¿En qué momento lo sintió así?

**J.A.O.:** no. Yo verdaderamente no sentí eso en ningún momento. Pues, obviamente había diferencias de opiniones, pero todas se discutieron en el escenario que correspondía.



Estas son las siete cabezas que salieron en el revolcón ministerial y quienes llegaron a reemplazarlos. Crisis en el Gobierno Petro

**SEMANA:** pero hubo un momento de tormenta, cuando salió el documento sobre riesgos de la reforma a la salud que había sido firmado por usted y por Cecilia López. ¿Por qué ustedes en ese momento no se fueron?, ¿qué pasó luego de esa situación que los hizo mantenerse en el Gobierno por un tiempo más?

**J.A.O.:** eso fue una circunstancia muy particular. Yo desconozco quien filtró el documento y cuál fue el motivo de la filtración. Lo cierto fue que se trató de un punto de vista que dimos internamente en el Gobierno para tratar de modificar la reforma a la salud. Creo que la discusión alrededor de esas propuestas hubiera sido benéfica para el Gobierno. Pero no se dio.

Después se presentó lo de la solicitud del Congreso, que nos preguntó cuánto costaba la reforma a la salud; las estimaciones se habían hecho conjuntamente entre el Ministerio de Salud y el Ministerio de Hacienda.



Reforma a la salud, exministra de salud Carolina Corcho - Foto: Guillermo Torres

Ahora, debo decir que esas cuentas son sobre la propuesta original. En su momento, el Ministerio de Hacienda tendrá que hacer unas cuentas, dependiendo de lo que sea aprobado para primer debate.

**SEMANA:** por ahí dicen que no se sabe quién fue el 'ventilador' que desató la crisis, si usted (por lo crítico) o la Ministra Corcho...

**J.A.O.:** como se sabe ampliamente, la crisis política se originó en la reforma a la salud. De eso no hay la menor duda. Ahí fue que llegamos al punto de no

aceptación de propuestas; los partidos aliados decidieron romper con el Gobierno y el presidente hizo el cambio de gabinete.



Alejandro Gaviria contó cómo fueron sus últimos días en el Gobierno tras su sorpresiva salida

**SEMANA:** cuando sacaron a Alejandro Gaviria, ¿cómo vio esa decisión? Era el arranque de todo el remezón que venía.

J.A.O.: bueno. Alejandro Gaviria fue un excelente colaborador del gabinete. Obviamente, con él tuvimos una relación y elaboramos esas propuestas que se conocieron públicamente, pese a que era un documento confidencial pero alguien lo filtró. Yo tengo el mayor respeto por la gestión que hizo él como ministro de Salud durante la administración Santos, y como ministro de Educación durante algunos meses en la administración actual.



Alejandro Gaviria y José Antonio Ocampo - Foto: Revista Semana

**SEMANA:** ¿usted aceptaría volver a este gobierno si le ofrecieran otro cargo?

J.A.O.: eso se decidirá en su momento. Si se da esa eventualidad, yo lo analizaré, en función de la evolución política en Colombia.

**SEMANA:** en el momento en que se produjo su salida, hubo voces que lo atribuyeron a que era una cuota del liberalismo. Pero usted también es un académico y técnico. ¿Cómo se siente una persona como usted saliendo del gabinete por asuntos políticos?

J.A.O.: yo milité en el Partido Liberal por mucho tiempo, y —de hecho— cuando estuve en el Gobierno, en los años 90, era del Partido Liberal. Pero hoy no soy miembro de ese partido. En la campaña presidencial asesoré fue al doctor Sergio Fajardo.

### Sus aportes: dólar y los mercados

**SEMANA:** ¿qué cree y qué le gustó aportar en su paso por el Ministerio de Hacienda durante 9 meses?

J.A.O.: mi gestión tuvo varios resultados. Los más importantes fueron la aprobación de una reforma tributaria que, además, es la única reforma económica y social que se ha aprobado hasta ahora en la administración actual.

Lo segundo fue manejar la turbulencia en los mercados, que se había generado al

comienzo de la administración. A través de distintos mensajes se logró que los mercados comenzaran a comportarse de manera favorable. Se reflejó en esa reducción del dólar, de más de 5 mil pesos a casi 4.400, y la disminución de las tasas de los TES (bonos de deuda pública) en casi 4 puntos porcentuales, colocándose muy por debajo de las tasas del Banco de la República. Esos son los dos logros más importantes.



Buenas noticias: el dólar está a la baja y quienes vaticinaron que en el Gobierno Petro estaría por los \$ 7.000 se quedaron con los crespos hechos; se cotiza a \$ 4.425

Otro logro clave, a mi juicio, fue el reordenamiento del Grupo Bicentenario, las entidades financieras del gobierno. Lo que hice fue ponerles cuatro grandes objetivos: inclusión crediticia, economía verde, fomento de innovación e infraestructura incluyente (para las zonas marginadas del país). También el lanzamiento del primer programa que tiene que ver con la inclusión crediticia. Es un programa apoyado por todo el Grupo y por los bancos comerciales, y además por el sistema cooperativo.

**SEMANA:** mencionó la reforma tributaria como algo de lo que está orgulloso, pero está demanda, con 38 acciones jurídicas. Tendría riesgo de caerse o de que le tumben medidas, con lo cual, también generaría menos ingresos. Es más, ¿es cierto que ya el país está recaudando menos por impuestos?

**J.A.O.:** en realidad, el tema adicional importante de este año, con los ingresos públicos, es que el precio del petróleo es más bajo de lo previsto. Eso va a afectar el recaudo tributario proveniente del petróleo. Pero en general, hasta ahora no se ve que estemos muy por debajo de lo que estaba proyectado. Sigo pensando que no se necesita otra reforma tributaria nacional, pero eso lo tendrá que analizar mi sucesor y, lo que le he escuchado en sus pronunciamientos, es partidario de que pronto se necesita una, pero para el futuro, no para este año, quizás no para este gobierno. Lo que sí comencé —y va a seguir— es lo que llamé 'racionalización del sistema tributario territorial: departamentos y municipios. No es para aumentar impuestos sino para racionalizar.



Petróleo y gas - Foto: getty images

**SEMANA:** el precio del petróleo está más bajo. Si vamos a tener menores ingresos por esa vía, ¿habría riesgo de no poder cumplir la Regla Fiscal, es decir, que el déficit tenga que ser más alto?

**J.A.O.:** la Regla Fiscal permite cierto aumento en el déficit si el precio del petróleo es menor. De hecho, ya lo anunció el propio ministro Bonilla: que en vez de 3,8 %

que habíamos anunciado nosotros, el déficit va a ser del 4 %. NO sería incompatible con la Regla Fiscal.

**SEMANA:** sobre el precio de los combustibles. Se aumenta el precio de la gasolina cada mes, pero el Fondo (FEPC) que motivó esos incrementos sigue vigente, con un hueco enorme. ¿Qué salida hay?

J.A.O.: el FEPC existe hace algún tiempo. La magnitud del déficit fue una herencia bastante negativa. La administración Duque decidió no aumentar el precio de la gasolina cuando incrementó el precio internacional. Nos tocó lidiar con un déficit de casi 3 % del PIB.

Se comenzó así a reajustar el precio de la gasolina y el presidente dijo también que el ACPM se va a ajustar posteriormente, a partir del segundo semestre de este año.

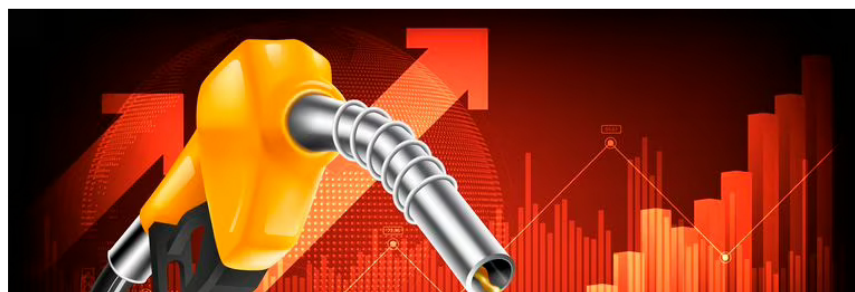


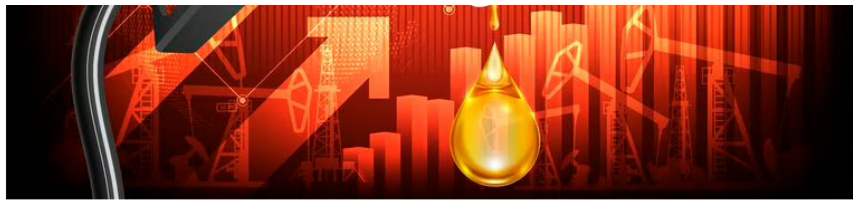
**SEMANA:** también en relación con los combustibles, usted no ha sido partidario de un cobro diferencial que, en parte, sería para evitar que el subsidio al precio llegue por igual hasta a los grandes consumidores? ¿Qué alternativa propondría si estuviera en el Ministerio?

J.A.O.: yo apoyaba la posición que presentó el ministro Bonilla y el presidente de [Ecopetrol](#).

Para comenzar, una fórmula diferencial genera un problema muy serio en las finanzas de [Ecopetrol](#), algo que no es conveniente.

Por otra parte, hay un problema serio con el subsidio que hay para la gasolina en zonas de frontera. Es un tema que el Ministerio de Minas tiene que regular. Se dice que al menos la mitad de esa gasolina subsidiada, que debería ser para las zonas de frontera, no se vende en zonas de frontera, sino que se interna en Bucaramanga o en Cali. Por eso propuse en la reforma tributaria acabar con ese subsidio. Darle a otro mecanismo. Eso no fue aprobado, pero, por lo menos que comiencen a manejar bien ese subsidio, que sea realmente para zonas de frontera.





Gasolina - Foto: Getty Images

**SEMANA:** con el tema del petróleo, usted siempre lo puso como clave en medio de una transición energética que, además de lo energético, debe también contemplar los temas de exportación y fiscales, pues ahí está la plata pública que no es fácil de reemplazar. Pero uno ve que la administración tiene cierta enemistad con el petróleo. ¿Lo sintió así?

**J.A.O.:** el acuerdo que se firmó hace un par de meses; toca esperar el balance de reservas que va a mostrar la Agencia Nacional de Hidrocarburos este mes. Con base en eso, tomarán las decisiones acerca de si son necesarios o no más contratos de exploración. Así también lo entiende el presidente de la Junta de **Ecopetrol**, que fue el que ayudó a la firma de ese acuerdo; el doctor Saúl Kattan, y además el nuevo presidente de **Ecopetrol** (Ricardo Roa). Hay una gran cantidad de contratos firmados que pueden ser suficientes.



¿Qué hacía el exministro de Hacienda José Antonio Ocampo en una mesa técnica de la reforma pensional en el Congreso?

### Personas no técnicas en las juntas

**SEMANA:** usted fue uno de los que se opuso a que entraran personas que no fueran técnicas a las juntas de empresas como **Ecopetrol** y el Banco de la República. Eso de alguna manera fue ayudando a que usted se convirtiera en una piedra en el zapato en el gobierno?

**J.A.O.:** pues yo no creo que haya sido piedra en el zapato nunca.

**SEMANA:** entonces, que fuera el polo a tierra.

**J.A.O.:** todas las juntas fueron consultadas. Nunca tomamos ninguna decisión que no estuviera consultada.



## Federación de cafeteros

**SEMANA:** con relación a la elección del gerente de la Federación de Cafeteros, usted objetó la lista inicial de 7, de donde luego salió una terna y de ahí el elegido. Era el candidato del Gobierno o fue algo que lo separó del presidente Petro.

**J.A.O.:** el procedimiento que se hizo para la elección del gerente de la Federación fue el legal. Se abrió el proceso, se pusieron las condiciones, entre ellas, tal vez la más importante era que quien se eligiera uniera a la Federación, para evitar divisiones. Se pedía amplia experiencia gerencial, dada la importancia de varias empresas del grupo cafetero que se manejan desde la Federación.

Después vino el proceso de presentación de candidatos. Los comités departamentales que hacen parte del Comité Nacional de Cafeteros nos presentaron la lista de siete. Yo, objeté esa lista, me sorprendía que hubiera solo una mujer. Después se discutió si se ampliaba la lista. Pero el comité directivo, que era al que le correspondía la tarea, fue enfático y dejó los siete. La única objeción por parte del gobierno fue con un candidato que generaba división. Posteriormente, se aceptó la terna elegida por los cafeteros.



¿Qué opina María Isabel? El presidente, de pelea hasta con el gerente cafetero

**SEMANA:** ¿cree que hay riesgo de que el nuevo gerente no se entienda con el presidente?

**J.A.O.:** no. Entiendo que él (Germán Bahamón) ha manifestado su intención de trabajar con el gobierno y superar los problemas del pasado. Además, fue elegido por unanimidad.

La decisión fue del Congreso Cafetero, esa decisión no le correspondía al gobierno.

**SEMANA:** las decisiones de elecciones las toman los cafeteros, pero hay un antecedente de un gobierno que objetó a un gerente.

**J.A.O.:** de hecho, fue el presidente Petro el que pidió la renuncia al gerente anterior, el doctor Roberto Vélez.



**SEMANA:** ¿también sucedió con el superintendente financiero Jorge Castaño, que usted apoyaba o qué pasó allí?

**J.A.O.:** no estoy enterado exactamente de cómo fue el proceso, pero, en todo caso, se dio la sustitución. Espero que el doctor Cesar Ferrari cumpla sus funciones muy bien. Sus primeras declaraciones me parecieron acertadas, y por otra parte, espero que mantenga el grueso del equipo, porque es un grupo muy técnico, de muy alto nivel, que conoce a fondo el sector financiero colombiano.

**SEMANA:** pero del equipo que usted tuvo en el Ministerio se fue uno, el viceministro Gonzalo Hernández, o lo sacaron?

**J.A.O.:** no. Él renunció y me pidió que fuese yo quien aceptara su renuncia. Además, celebro el nombramiento —en su reemplazo— de María Fernanda Valdés. Con ella escribí un libro.



Inicia la discusión de la reforma pensional: estos son los puntos más polémicos y en los que el Gobierno Petro se mantiene firme

## Las reformas

**SEMANA:** sobre el paquete de reformas sociales, en particular la de la salud. ¿Cuál es el mayor riesgo que usted le ve?

**J.A.O.:** los temas básicos son, cuál es el papel de las EPS o las gestoras de salud, cómo se les quiera llamar. Para el Ministerio de Hacienda siempre fue un tema fundamental el monopolio de los giros directos en cabeza de la Adres, del Fondo Público. Debe ser un tema de transición, porque ese fondo no puede manejar la cantidad de giros que eso implica con su estructura actual, tendrá que irse desarrollando.

Uno de los acuerdos fue que cada dos años deberá hacerse una evaluación. También es necesario precisar qué significa giro directo, un tema fundamental en el proyecto de ley.

El riesgo más importante, desde el punto de vista fiscal, es que la Adres sea muy bien manejada, de acuerdo con la reforma que se adopte.



Reforma laboral - Foto: Ministerio de Trabajo

**SEMANA:** la reforma laboral inquieta a los empresarios, por el costo que puede implicar contratar. Si hubiera continuado la habría apoyado?



J.A.O.: no participé en la elaboración de esa propuesta. Le hice anotaciones como ministro de Hacienda, pero espero que la ministra del Trabajo, que es una persona muy amplia en negociación, se sienta a ver cuáles son las soluciones, de manera que no se vaya a afectar el empleo de las pequeñas empresas colombianas, en donde hay que formalizar mucho más.

Escuché a los gremios y veo las preocupaciones que tienen, y espero que eso se debata en el Congreso de la República.

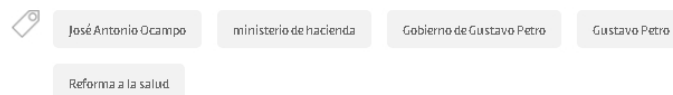
**SEMANA:** de su experiencia en este gobierno, ¿qué límites no puede cruzar un ministro?

J.A.O.: los marcos institucionales. No se pueden cortar. La forma como se aprueban las leyes, las normas que se pueden expedir, el cumplimiento de las leyes, la Regla Fiscal, que es una norma legal. El respeto a las instituciones es lo más importante que tiene que respetar un ministro.




Y debo decir que me siento orgulloso de haber servido a mi país. Espero que la gestión del gobierno y de mi sucesor sean excelentes, con resultados favorables.

**SEMANA:** ¿le ha gustado más dictar clases o servir al país?

J.A.O.: he hecho las dos cosas en mi vida. Soy básicamente un académico, además, tengo el honor de ser el economista con más publicaciones y más citado. Eso me honra. Pero como colombiano también me siento honrado de poder servir a mi país.



 Siga todas las noticias de SEMANA aquí en Google News

 Descarga la app de Semana noticias disponible en:  

## NOTICIAS RELACIONADAS



### ENTREVISTA

Ministero de Transporte se destapa en SEMANA sobre la integración de Avianca y Viva y responde acerca de si puede haber reversa



### ENTREVISTA

"La crisis en una década va a ser monumental": presidente de AngloGold advierte que petróleo colombiano tiene los días contados



### ENTREVISTA

El petróleo podría desplomarse a 30 dólares y Colombia no tendría cómo competir: la advertencia del presidente de AngloGold



### ENTREVISTA

Foro Colombia 2023 | Francisco Lloreda: "la transición energética tiene una tripleta que no se puede resolver de la noche a la mañana"



### ENTREVISTA

'Las peleas' de José Antonio Ocampo para aprobar las reformas en el Congreso | El ministro, en entrevista con SEMANA



### ENTREVISTA

¿Cuál es el verdadero enemigo de la movilidad sostenible en Colombia?



### ENTREVISTA

¿Habrá una recesión mundial? ¿Afecta a Colombia?: esto cree el MinHacienda de Gustavo Petro



### ENTREVISTA

Este es el plan del entrante Ministro de Hacienda con EcoPetro



**VIDA MODERNA** Hace 5 minutos

**La verdura milagrosa: controla el colesterol y desintoxica el hígado**



**SALUD** Hace 6 minutos

**Dura respuesta de médicos al ministro de Salud tras denuncia de supuesto "negocio" con las UCI en pandemia**



**GENTE** Hace 7 minutos

**Revelan prueba clave sobre Clara Chía y Shakira; saldría a la luz verdad sobre el pasado de la joven**



**NACIÓN** Hace 8 minutos

**Agencia Ambiental de EE. UU. respalda acciones de la Procuraduría para combatir el uso del mercurio y la minería ilegal en Colombia**



**JUDICIAL** Hace 8 minutos

**Atención: JEP ordena captura del coronel (r) Publio Hernán Mejía y su regreso a la cárcel para cumplir condena por falsos positivos**



**CONFIDENCIALES** Hace 9 minutos

**"Ellos van por el presidente Petro": Gustavo Bolívar sobre miembros de la reserva activa de las FFMM**



**JUDICIAL** Hace 9 minutos

**Day Vásquez, exesposa de Nicolás Petro, sigue recibiendo amenazas. Esta vez por un hombre que se presentó como integrante de las AUC**



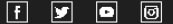
**NACIÓN** Hace 12 minutos

**Les tumbaron el cargamento: Incautan 1,5 toneladas de marihuana, evaluadas en más de \$ 1.200 millones en Santander**

**Semana**

Copyright © 2023  
Publicaciones Semana S.A.  
NIT 860.509.265-1  
ISSN 2745-2794

Síganos en redes



Últimas noticias:

Semana TV

Estados Unidos

Impresa

Nación

Opinión

Vida Moderna

Gente

Pódcast

Especiales

Galerías

Cocina

Nuestras marcas:

Semana Play

Economía

Arcadia

Jet Set

Soho

Fucsia

4 Patas

Sostenible

Finanzas Personales

Foros Semana

Semana Rural

Acerca de nosotros:

Términos de uso

Política de Tratamiento de Datos

Términos suscripciones

Páute con nosotros

Aviso de privacidad

Política de Riesgos C/ST

Política SAGRILAFT

Certificación ISSN

TyC Plan de Gobierno

Contáctenos:

Canales de servicio al cliente

Horarios de atención

Lunes a viernes: 7:00 a. m. a 7:00 p. m.

Sábados y domingos: 8:00 a. m. a 5:00 p. m.

Trabaja con nosotros

Historias solidarias

Nuestra App:

Apple Store

Google Play

Para notificaciones judiciales  
e-mail: [juridica@semana.com](mailto:juridica@semana.com)

Protección del Consumidor

