

“No a la importación de gas de Venezuela”

A finales de marzo, Felipe Bayón se retira de la presidencia de Ecopetrol. Deja a la petrolera con resultados históricos y advierte sobre la necesidad de seguir explorando y con el negocio de *fracking* en Estados Unidos.

SEMANA: ¿Cuál es su balance de Ecopetrol luego de un 2022 muy bueno, pero también tras la pandemia?

FELIPE BAYÓN: Primero, tengo un agradecimiento profundo con 18.000 colaboradores. Y uno podría decir, entre otras cosas, que los números desde el punto de vista financiero son fundamentales. Pero yo empezaría por lo siguiente: en la declaración de cultura de Ecopetrol nosotros decimos primero la vida. Me cuido, te cuido, cuidamos a los demás. El año pasado fue el más seguro en la historia de Ecopetrol, que hoy está entre las cinco compañías más seguras del mundo. Una operación que es segura es una operación eficiente. Podremos hablar de ingresos, de utilidades, de la producción creciendo, de las refinерías, estamos transportando más, estamos vendiendo muy bien nuestros crudos en Estados Unidos, en Asia. Hay una gran cantidad de cosas que están funcionando bien.

SEMANA: Con respecto a las cifras, ¿cómo cerró 2022?

F.B.: Con ingresos de casi 160 billones de pesos, lo que en la utilidad se traduce en unos 33,4 billones. En 2021 fueron 16,7 billones, en su momento año récord, y en 2022 duplicamos las utilidades. Alguien diría que eso fue el precio del petróleo, pero este subió 38 por ciento, y las utilidades, ciento por ciento. Entonces, hay una gran cantidad de elementos adicionales.

SEMANA: Por ejemplo...

F.B.: En producción cerramos en promedio en 709.500 barriles equivalentes en el año. En diciembre estuvimos en 734.000 barriles. La producción está subiendo y

estos volúmenes que tenemos a final de año son niveles de prepandemia. En las refinерías, el año pasado ampliamos la capacidad de la de Cartagena de 150.000 a 200.000 barriles, transportamos más de un millón de barriles. Abrimos una oficina en Singapur, que entregó mucho más de lo que estábamos esperando en términos de resultado. Hicimos inversiones de más de 5.400 millones de dólares. Todo suma.

SEMANA: ¿Cuánto van a entregar por impuestos, dividendos y regalías?

F.B.: Hay dos cosas: si uno mira 2022, dividendos, regalías e impuestos son 42 billones de pesos, en el pasado en promedio eran entre 20 y 25 billones. Es una reforma tributaria todos los años. En 2022 fueron dos reformas tributarias. Para 2023 se está proponiendo en dividendos los más altos en la historia de Ecopetrol: 593 pesos por acción. Es un reconocimiento de un buen año para nuestros 255.000 accionistas, entre

“EN DIVIDENDOS, REGALÍAS E IMPUESTOS, ECOPETROL ENTREGARÁ 42 BILLONES DE PESOS POR SU OPERACIÓN DE 2022. ESO EQUIVALE A DOS REFORMAS TRIBUTARIAS”.

ellos el Gobierno nacional.

SEMANA: Entonces, ¿por qué se va?

F.B.: Las organizaciones perduran, las personas vamos y venimos. En junio o julio del año pasado me ofrecieron un trabajo fuera del país. Les agradecí por tenerme en cuenta, después les dije que no y, finalmente, decidí quedarme hasta la asamblea de este año, hasta el 31 de marzo. Con la junta fue un proceso superrespetuoso, tuvimos un diálogo cordial y en últimas coincidimos en proteger la

► Junto a su escritorio Felipe Bayón siempre tuvo el casco que usó su papá, cuando trabajó hace cerca de 50 años en Ecopetrol.

compañía. Los cambios son importantes.

SEMANA: ¿Qué le quedó faltando?

F.B.: Hay cosas que uno quisiera haber visto...

SEMANA: ¿Cuáles?

F.B.: Por ejemplo, la producción de los descubrimientos de gas costa afuera, Uchuva y Gorgon, y otras cosas que estamos preparando. El año pasado perforamos esos dos pozos costa afuera, que están abriendo

espacio para siete pozos costa afuera en los próximos tres años. Poder ver ese desarrollo y cómo el gas llega a los mercados habría sido interesante. O, por ejemplo, ver cosas como los grandes proyectos de hidrógeno verde en las refinерías de Barranca o de

Cartagena. Pero desde afuera los podré ver igual y sentiré mucho orgullo y felicidad.

SEMANA: ¿Cuánto debe durar la transición energética?

F.B.: La transición nunca se va a acabar. Nunca vamos a tener el ciento por ciento de lo que queremos lograr. Hay que llevar la discusión a los hábitos de consumo, qué estoy haciendo yo personalmente. Ecopetrol planea ser carbono neutral a 2050 y hay una hoja de ruta para llegar allá con metas volantes en el tiempo. También



FOTO: ESTEBAN VEGA LA ROTA-SEMANA

queremos ser agua neutral a 2045. Hoy reutilizamos el 78 por ciento del agua, hace seis años era el 56 por ciento. Es con hechos, con cifras, con datos e ir avanzando. Yo creo que la transición hay que hacerla ordenada. Una reflexión: Colombia tiene 16 o 17 millones de automóviles entre vehículos, motocicletas, camiones, buses, y todos los años entran más. Uno diría: convirtamos todo a eléctrico o a gas, y claro que es posible, pero eso va a tomar tiempo. Entonces, hay que hacerlo de manera ordenada porque eso cuesta, la transición cuesta.

SEMANA: Para algunos el Gobierno está predispuesto contra el sector, con más impuestos y al compararlo con la coca. ¿Cómo se maneja eso?

F.B.: Yo soy técnico. Pongamos sobre la mesa los datos, los argumentos, tengamos las discusiones siempre con todo el respeto. Hemos tenido muchísimas conversaciones con la ministra de Minas y con el ministro Ocampo sobre la exploración. Estoy convencido de que hay que seguirla. Desde Ecopetrol, no desde la industria, ya tenemos identificadas unas 270 oportunidades exploratorias nuevas. Hay que pensar en dar contratos nuevos, y fíjense que los mensajes se han ido moderando,

hemos trabajado mucho para poner datos y que los tomadores de decisiones las tomen de manera informada.

SEMANA: ¿Cuál es el riesgo?

F.B.: Que Colombia pierda la soberanía energética. ¿Qué tal que tuviéramos que importar el gas? Mucho del que viene del exterior tienen una huella de carbono más alta que el colombiano. Protejamos el gas, combustible de la transición, en el que Colombia tiene un futuro superpromisorio; protejamos los crudos que van a cargar las refinerías, que me permiten tener gasolina, diésel, jet. Importante que no perdamos esa soberanía energética.

SEMANA: ¿Está de acuerdo con importar gas de Venezuela?

F.B.: Yo no.

SEMANA: ¿Por qué?

F.B.: Porque el gas de Venezuela hoy no cumple con las especificaciones para meterlo en el mercado colombiano y habría que hacer algunas inversiones, que se podrían subsanar, pero la razón principal es que nosotros tenemos el potencial de gas en Colombia. Y el gas acá genera empleos, paga regalías e impuestos. Imagínese que podamos en el Caribe y el Casanare, donde tenemos mucho gas, desarrollar una gran cantidad de industrias, capacidades,

empleos buenos, bien remunerados y con buenas competencias. Sería espectacular.

SEMANA: Alguien dijo recientemente: “Sin exploración no hay paraíso”. ¿Está de acuerdo?

F.B.: Sí, creo que fue el presidente del Congreso, Roy Barreras, con quien he hablado muchas veces. Es importante que Colombia defina qué quiere seguir explorando y no me refiero solo a petróleo y gas. La transición energética requiere una gran cantidad de minerales, que hoy Colombia no está buscando. ¿Por qué no pensar en explorar algunos de ellos?

SEMANA: ¿Cuánto puede costarle al país la pérdida de esa seguridad energética?

F.B.: Depende de qué tanto perdamos. En 1986 recuperamos la autosuficiencia, antes de eso tuvimos que importar crudo para cargar las refinerías. Hoy no. Alguien dirá: pero a veces importan. Sí, porque la mezcla óptima requiere tener unos crudos livianos. A veces es mejor comprar un crudo de afuera, lo refino y exporto el mío, pero en volumen tenemos mucho más crudo del que refinamos. ¿Cuánto cuesta? Hoy cargamos unos 400.000 barriles a las refinerías. Si lo tuviéramos que comprar todos los días durante un año, eso pueden ser 90 o 100 billones de pesos, depende del precio del crudo. ¿De dónde sacamos esa plata?

SEMANA: No se pudo hacer fracking en Colombia, pero en Estados Unidos Ecopetrol tiene una apuesta. ¿Cómo va?

F.B.: Arrancamos en Texas en noviembre de 2019 con cero barriles de producción. Entre noviembre y diciembre de 2022, hubo 57.000 barriles de producción y eso eventualmente puede seguir creciendo. En 2022, allí subimos reservas y producción. Nos dio un ebitda de más de 640 millones de dólares. El negocio está funcionando bien. Tiene un costo de levantamiento para operación de menos de 4 dólares el barril y una huella de carbono de menos de 8 kilogramos de CO₂ por barril, de las más bajas en nuestro portafolio.

SEMANA: ¿Hoy cuáles son las reservas de Ecopetrol y del país?

F.B.: El viernes pasado presentamos reservas 1P, que son aquellas probadas, produciendo o no, pero que son las que todas las compañías reportan, pues están certificadas. Hoy son de 2.011 millones de barriles, las más altas de los últimos ocho años. Son unos 8,3 u 8,4 años más o menos. ■

Lea la entrevista completa y vea el video en [semana.com](https://www.semana.com).