

Negocio de 'fracking' de Ecopetrol en EE. UU. podría ser vendido

Saúl Kattan, presidente de la junta directiva, habló con EL TIEMPO de los planes que vienen para la compañía con el inicio de una nueva etapa sin Felipe Bayón al mando.

LINA QUIROGA RUBIO | deiqui@eltiempo.com

Con la salida de Felipe Bayón de Ecopetrol el próximo 31 de marzo y la llegada de un nuevo presidente, aumenta la expectativa sobre el futuro que le espera a la empresa más importante del país.

En entrevista con EL TIEMPO, Saúl Kattan, presidente de la junta directiva, habló del camino que seguirá recorriendo Ecopetrol en transición energética, pero sin dejar de lado la producción de hidrocarburos.

Además, menciona que en algún momento se revisaría si la compañía continúa o no con sus operaciones de *fracking* en Estados Unidos, un negocio que en solo tres años se convirtió en el más rentable de Ecopetrol y que en los primeros nueve meses del 2022 generó ganancias por 936.000 millones de pesos.

¿Cuál es el perfil que debe tener el nuevo presidente de Ecopetrol?

La junta está trabajando en un perfil muy en línea con lo que ya se tenía en la empresa anteriormente. Se complementa con las nuevas realidades de hoy y pensando un poco más en transición energética.

Si se busca el mismo perfil, ¿a qué se debió la salida de Felipe Bayón?

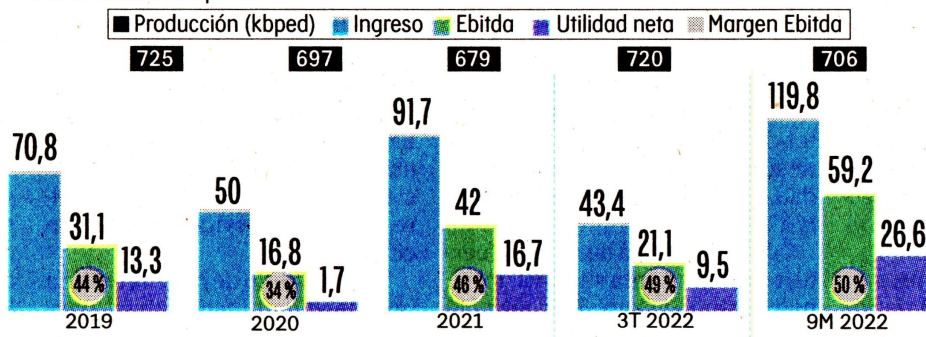
La salida de Felipe Bayón, más que por un tema de perfil como se ha dicho públicamente, se da porque hay que darle oxigenación a la compañía. Bayón va a cumplir siete años en Ecopetrol y él quería mirar nuevas oportunidades. Desde el lado de la junta, vemos también que se necesita un aire diferente, como pasa en todas las empresas.

Si uno ve las compañías más grandes del mundo, en promedio, los presidentes están siete años, y los estudios de las grandes universidades en Estados Unidos, como por ejemplo Harvard, muestran que el tiempo ideal de un presidente son siete años.

Después de este tiempo

DESEMPEÑO FINANCIERO DE ECOPETROL

Cifras en billones de pesos



Proyecciones para 2023

Entre \$ 25,3 y \$ 29,8 billones Inversiones

Entre 720.000 y 725.000 Producción (bped)

25 Pozos exploratorios

574 Pozos de desarrollo

Fuente: Ecopetrol

ya se empieza a generar una costumbre a las mismas cosas y hace que las cosas no sigan evolucionando.

¿El nombre se conocerá antes del 31 de marzo?

Se está trabajando en la consecución de una firma cazatalentos y vamos a ver cuánto dura el proceso, teniendo en cuenta los candidatos que se presenten y si la junta está de acuerdo en seleccionarlos o no.

Esto puede durar 8 semanas, un poco menos o un poco más, pero no hay un tiempo establecido. Ojalá fuera antes del 31 de marzo.

¿Cómo será el proceso de selección?

Se contratará una firma para que busque candidatos colombianos o extranjeros, no hay ninguna preferencia. Serán evaluados diferentes candidatos de acuerdo con lo que necesita la empresa y cuáles son las personas que más se acomodan, no solo en el perfil, sino salarial, cultural y políticamente. La firma presentará dos o tres finalistas a la junta, que será la que tome la decisión.

¿Ricardo Roa estará entre los elegidos?

Todo es posible, pero el proceso no ha comenzado aún, entonces no podemos



Saúl Kattan, presidente de la junta de Ecopetrol. FOTO: CARLOS ORTEGA. EL TIEMPO

“

Yo quisiera, como presidente de la junta, ver un Ecopetrol que esté produciendo un millón de barriles o más, pero que los ingresos del petróleo pesen menos del 80 por ciento”.

decir que Ricardo está en el proceso. No sabemos si va a participar, y si lo hace, vamos a ver cómo le va.

¿Usted está interesado en postularse?

Por ahora soy miembro de la junta y presidente, inicialmente no participaré en el proceso. Si me piden que participe, lo evaluaré en su momento.

¿Ecopetrol seguirá produciendo petróleo?

Por supuesto que sí. El petróleo representa hoy en día el 85 por ciento de los ingresos de la compañía, entonces es muy importante. Yo quisiera, como presidente de la junta, ver un Ecopetrol que esté produciendo un millón de barriles o más en el mediano plazo, pero que los ingresos del petróleo pesen menos del 80 por ciento.

Esto quiere decir que la transición energética ha sido exitosa y está creciendo en los ingresos; sin embargo, estamos creciendo la producción de petróleo. Creo que si se logran estas dos cosas, tendremos una compañía supervaliosa, muy poderosa y una transición muy exitosa.

¿Ecopetrol volvería a generar energía con lo que se está planteando

en el PND?

Veremos qué pasa en el Plan Nacional de Desarrollo (PND), yo pensaría que sería más a través de ISA que se podría generar energía. Sería justo que ISA pudiera generar, hoy se encuentra en desventaja con muchas de las empresas del sector. Pensaría que sí habría que revisar ese tema.

¿Cuáles serán los planes en transición energética?

El 2023 es un año con una inversión muy importante para la empresa y, por primera vez, vamos a tener el 25 por ciento de las inversiones destinadas a temas de transición energética. Esta es la inversión más grande de la historia de Ecopetrol en términos generales y es la más grande en transición energética o en temas de energías verdes.

Es un año histórico para Ecopetrol y habrá iniciativas de todo tipo. Estaremos trabajando en proyectos de hidrógeno verde, solares y eólicos, que van a empezar a trazar una línea importante hacia el futuro para la empresa.

¿Se está contemplando importar gas natural desde Venezuela?

En este momento, en Ecopetrol no estamos contemplando importación de gas de ningún lado. Nosotros estamos trabajando con el gas que tenemos y es una cantidad importante.

Tenemos unas exploraciones en las que estamos trabajando, con unas perspectivas de gas muy importantes y debemos, ante todo, trabajar en la soberanía energética del país. Creo que este es un tema fundamental en el que Ecopetrol tiene que liderar y hacia allá estamos trabajando.

¿La junta apoya las operaciones de fracking en Estados Unidos?

Nosotros estamos convencidos de que en Colombia no vamos a hacer *fracking*. El Gobierno ha dicho no al

fracking y nosotros no tenemos problemas con eso. Creo que podemos seguir produciendo petróleo, explorando y haciendo muchos proyectos sin *fracking* en Colombia.

En Estados Unidos tenemos una operación de *fracking* que es interesante y que es rentable. En algún momento revisaremos si esa operación continúa o no continúa en Ecopetrol, pero por ahora continúa.

¿Cuándo se podría dar esa revisión?

Este año no, pero constantemente en Ecopetrol estamos evaluando inversiones y desinversiones como lo hace cualquier compañía. En el momento adecuado habrá que salir de inversiones. A veces, cuando las inversiones son muy exitosas o cuando no funcionan hay que venderlas, esta es una tarea permanente en todas las compañías y Ecopetrol no es la excepción.

Aquí, lamentablemente, politizamos los temas y cuando vendemos o compramos lo relacionamos con un tema político, pero las decisiones son puramente técnicas y económicas para la empresa.

¿Los planes también incluyen entrar a un nuevo país?

Estamos mirando permanentemente proyectos dentro y fuera de Colombia. A mí me llama la atención las declaraciones de la Asociación Colombiana del Petróleo y Gas (ACP) que dice que las inversiones van a bajar en el 2023, cuando Ecopetrol, que es líder del sector, tiene récord de inversiones. Me parecen paradójicas esas declaraciones.

Si nos preocupara tanto y si nos afectara el tema de inestabilidad política, jurídica y tributaria, a lo mejor nos iríamos a otro país a invertir, pero estamos convencidos de las oportunidades en Colombia, para nosotros este es el mercado más importante y lo seguirá siendo.

¿Hay posibilidades de cambiar al presidente de ISA?

Las compañías evalúan permanentemente a sus ejecutivos y las estrategias. Cuando llegue el nuevo presidente (de Ecopetrol), él revisará y decidirá, como presidente de la junta de ISA, si la administración es correcta o no es correcta. Esto lo decide la junta de ISA, que es liderada por el presidente de Ecopetrol.