

ECONOMÍA | GUSTAVO PETRO | MEDIO AMBIENTE

# RICARDO ROA NO HA DADO EL TIMONAZO QUE MUCHOS TEMÍAN EN ECOPETROL

Agosto 15, 2023

Camilo Andrés Garzón · María Camila González Olarte



**T**ras cuatro meses en la presidencia de **Ecopetrol**, Ricardo Roa no le ha dado un timonazo a la empresa, como muchos temían. Su llegada, además, ha estado envuelta en controversias. Por haber sido el gerente de la campaña presidencial ha tenido que responder por las diversas denuncias de financiación ilícita. En un plano más personal, llegó con cuestionamientos por los [contratos de su pareja](#) con entidades del Estado, denunciados por La Silla Vacía. Y una vez en el cargo ha tenido que lidiar con [un robo que se calcula en 80 millones de dólares que le han generado ruidos adicionales](#).

De 17 vicepresidencias, Roa solo cambió uno de los cargos directivos, el de asuntos corporativos, y en ese caso hay un enroque con alguien que ya trabajaba en la compañía. La Silla Vacía habló con 10 fuentes que trabajan en distintos cargos de **Ecopetrol** o que conocen a fondo la empresa. Conducen en que hasta ahora su estilo de liderazgo ha sido tímido y refleja la falta de conocimiento de un sector en el que no tenía experiencia. Además, las controversias externas han creado la percepción de que es posible que no logre mantenerse en el cargo mucho tiempo.

El cambio más grande que ha logrado Roa es acordar un pliego de peticiones con los sindicatos, que habían tenido una relación más tensa con el anterior presidente.

## – El timonazo que no ha ocurrido

Roa llegó el 12 de abril a **Ecopetrol**, la empresa más grande de Colombia, para reemplazar a Felipe Bayón, quien dejó el cargo a finales de marzo. Con su llegada, el presidente Petro logró tener el hombre de confianza que quería en el seno de la empresa donde busca avanzar con su promesa de transición energética. De hecho, este fue uno de los factores que pesó en la [junta de la empresa para su escogencia](#).

Aterrizó con la ventaja de tener un perfil ejecutivo en el sector energético. Su especialización en sistemas gerenciales y su cargo como presidente del Grupo de Energía de Bogotá, durante la alcaldía de Petro, con quien tiene una amistad de años, lo acreditaban como una ficha que no desconocía

## TAMBIÉN PUEDES LEER



**Detector:** Semana no elogió gestión de minDefensa, la criticó

Agosto 16, 2023

## PUBLICACIONES



El Acuerdo de Escazú sobre democracia ambiental y su relación con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

Universidad del Rosario

Por: Alicia Bárceles, Lina Muñoz Ávila, Valeria Torres



Documento CEDE No. 36 2014: The environmental impact of civil conflict: The deforestation effect...

Por: Darío Romero, Juan Fernando Vargas Duque, Leopoldo Fergusson



La alteridad radical. Neochamanismos yajeceros en Colombia

Por: Alhena Caicedo Fernández



Hidroeléctricas en la Amazonia, una amenaza para la cuenca  
Universidad Javeriana

Por: Javier Maldonado Ocampo

totalmente el sector. Aunque en contra le pesa que no ha tenido realmente experiencia en el sector de los hidrocarburos, que es el centro de la operación de [Ecopetro](#).

Por su cercanía con el presidente Petro, desde la oposición muchos amenazaron con que Roa buscaría estatizar la compañía. Incluso sugirieron que [con su llegada a Ecopetro](#) se convertía en la nueva Pdvs, haciendo referencia a la petrolera estatal de Venezuela. Pero en los cuatro meses que lleva en su cargo perciben un tipo de liderazgo tímido, que no lo compromete con peleas en la organización, más allá de los ruidos que ya pesan sobre su figura.

Una de esas señales estaría en la elección de su equipo de trabajo, pues no se han dado nombramientos nuevos en las vicepresidencias de la empresa. Una impresión que confirman dos personas del MinHacienda, que dicen que perciben estabilidad en la compañía. "La gente con la que más hablamos sigue ahí: el Vicepresidente Corporativo de Finanzas, Jaime Caballero Uribe, sigue en su cargo, así como Yeimy Báez, Vicepresidenta en Soluciones de Bajas Emisiones, que se encarga de todos los temas de transición energética", dijo una de las personas.

El único cambio reciente que se ha dado en los cargos directivos ha sido el de la Secretaria General de la compañía, María Paula Camacho, que había llegado en agosto de 2022, y dejó su cargo hace dos meses. La Silla Vacía supo que ese cambio no se dio por diferencias con Roa, sino porque a Camacho le ofrecieron un puesto en otra empresa. A ese cargo llegó Germán González Reyes, quien venía de ocupar desde 2017 la gerencia jurídica de [Ecopetro](#). Ahora es el secretario general encargado y el vicepresidente de asuntos corporativos.

Que por ahora Roa se esté rodeando del equipo de vicepresidentes que ya estaba en la compañía, muestra esa apuesta por un liderazgo sin grandes cambios de personal.

Otro de los frentes en los que Roa estaría tratándose de ganar a los empleados es negociando concesiones con el sindicato de trabajadores que representa Cesar Loza, el presidente de la Unión Sindical Obrera (USO). Una tarea que es inmensa en una empresa que contrata directamente a 9 mil trabajadores, y, dependiendo de los picos de trabajo, a otros 50 mil indirectos.

El ejemplo de esas concesiones está en la [Convención Colectiva del Trabajo](#) que firmó Roa a finales de mayo con la USO, y con los otros seis sindicatos de la empresa. Fue un logro para los sindicatos, pues hicieron que la empresa les reconociera mantener la movilidad salarial (aumento de la inflación anual más 1,6% desde 2024), ampliar la nómina de la empresa y crear programas de trabajo social en los que pueden involucrarse los trabajadores de la empresa, entre otros.

El acuerdo tiene una vigencia de cuatro años, y beneficia a trabajadores directos y tercerizados. Loza lo ve como un acierto. "Le reconocemos su compromiso con los derechos de los trabajadores. Y vamos a seguir buscando nuevas garantías, como cambios pendientes en política salarial y planes para que algunos territorios puedan depender donde hoy hay proyectos de hidrocarburos", dice.

El clima de relativa distensión entre el sindicato de la USO y la dirección de Roa se explica porque se ha dado una alineación inédita entre la postura política del sindicato, las directivas de [Ecopetro](#) y el gobierno nacional. Una triada que explica el movimiento de figuras como Edwin Palma, hoy viceministro de Trabajo, quien viene justamente de ser presidente de la Junta Nacional de la USO de 2018 a 2021, y hoy apoya el paquete de reformas de Petro.

A pesar de este acuerdo, Loza, el presidente de la USO, dice que hay molestias porque el sindicato venía de tener diferencias con la Vicepresidencia Jurídica de la compañía, en cabeza de Fernán Bejarano Arias, y con la Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios, liderada por Jaime Pineda. Roa los ha mantenido a ambos.

\*Estas direcciones pretendieron negarnos el derecho al incremento salarial

retroactivo. Han sido diligentes para recortar fueros sindicales, pero no tanto para investigar los robos por 80 millones de dólares que le han hecho a la empresa. No me parece que esté mal que Roa quiera traer su gente. Como decía Juan Carlos Echeverry, antiguo presidente, cada matador trae su cuadrilla. Por ahora Roa tiene un perfil de cautela en ese sentido”, dice Loza.

## – Las dudas sobre su liderazgo

El ritmo lento de cambios en **Ecopetrol** se marcó desde el principio, pues, como supo La Silla, Roa y Felipe Bayón, su antecesor, no tuvieron un empalme, lo que ha contribuido a ese inicio lento. “Toda transición es compleja, máxime cuando no hay periodo de empalme. Roa está tratando de entender la empresa. Es difícil que una administración así empiece con una agenda clara”, dice una persona de la organización que conoce desde cerca el perfil del nuevo presidente, pero que pidió reserva de su nombre para no comprometer su cargo.

Pero tampoco tiene mucho margen de maniobra, por lo menos para este año. A finales del año pasado, la junta directiva de **Ecopetrol**, cuando Roa no estaba, aprobó un plan de **inversiones** que el nuevo presidente tiene que ejecutar. Se trata de entre 23 y 29 billones de pesos que se irán en su mayoría a sus proyectos de hidrocarburos. Y una porción menor, de hasta 7 billones, a los proyectos de transición energética. Es decir, que la línea de Roa se va a notar más cuando, a finales del 2023, presente el plan de inversiones para el 2024.

“El presupuesto de 2023 se hizo en 2022, entonces lo que refleja es el pensamiento de Bayón. Esta administración sólo va a ejecutar eso este año. Sería interesante ver, por ejemplo, si la cifra de inversiones en energías alternativas sube en 2024”, dice Jorge Martín Camargo.

La percepción de falta de pericia en los temas la comparte uno de los empleados de la organización que ha trabajado allí durante más de 10 años y que pidió reserva de su nombre para proteger su trabajo. Dice que la llegada de Roa ha estado marcada por su claro desconocimiento del sector de hidrocarburos, algo que contrasta con el liderazgo de su antecesor, Felipe Bayón, quien venía de ser vicepresidente de la compañía desde 2015 y antes había trabajado en la BP.

“Bayón era una persona que se formó desde adentro en **Ecopetrol**, muchos nos sentíamos bien representados en él a nivel nacional e internacional. Con Roa, no tenemos esas garantías. Es claro que no conoce tanto de los hidrocarburos. No se siente natural cuando habla de los temas, lee las alocuciones y todo se lo tienen que libretear. Con él, muchos sentimos como si prácticamente lo hubiera puesto el presidente Petro”, dice.

Cuenta que Roa ha buscado apoyarse del conocimiento de figuras que conocen a fondo la empresa, como Alberto Consuegra, que es el Vicepresidente Ejecutivo, y fue encargado temporalmente de la presidencia con la salida de Bayón. “Donde va Roa va también Consuegra. Él sabe que la caga si habla solo”, dice.

Otro empleado de **Ecopetrol** le reconoce una mayor actitud de escucha con los empleados. “No es una persona antipática. Uno se lo encuentra en el ascensor sin ningún problema y habla con uno”. También dice que tiene un impulso grande para darle mayor peso a la transición energética en la empresa: “En ese tema él si se está empapando. Apoya lo que veníamos haciendo y, de hecho, ha pedido que ese tema sea más importante”, dice.

Uno de los pulsos que tendrá Roa internamente en la empresa gira alrededor del teletrabajo. Hoy la empresa funciona con una modalidad híbrida, que les permite a muchos empleados trabajar remotamente. Sin embargo, Ricardo Roa insiste en que la gente tiene que ir a la oficina, y dice que los costos que esto implique tendrán que entrar en el plan de inversiones de 2024. A eso mucha gente se opone, por lo que será una de las primeras peleas internas de la administración en los próximos meses.

## – Los ruidos externos

En la última ronda de medios que dio Ricardo Roa, la primera pregunta que le hicieron no fue sobre su presidencia en **Ecopetrol** ni los resultados

trimestrales, sino por las investigaciones que lo rodean por su rol como gerente de la campaña del presidente Petro.

La presión que recae sobre él viene de que el Consejo Nacional Electoral (CNE) ordenó recaudar nuevas pruebas por presuntas irregularidades en la campaña del presidente Gustavo Petro, entre las que pide entregar información contable suya. Además, en el caso de Nicolás Petro en la Fiscalía apareció en el organigrama de colaboración.

Ante eso, líderes del Centro Democrático, como Miguel Uribe, han pedido su renuncia. Pero la actitud de la Junta Directiva de **Ecopetro** ha sido rodear al presidente.

Saúl Kattan, uno de los miembros de la Junta, también cercano al presidente Petro, lo confirmó en una [entrevista](#). "No hay investigaciones abiertas en contra de Ricardo Roa. De hecho, encontramos las declaraciones de Nicolás Petro en un medio, en donde señalaba que Ricardo ni el presidente sabían de estos dineros que ingresaron. Entonces a nosotros no nos corresponde juzgar a uno o a otro, para eso está la justicia", dijo.

Sin embargo, entre los empleados, como contó uno de ellos que pidió reserva, hay incertidumbre por esas investigaciones: "No sabemos en qué va a terminar su administración", dice.

Esos cuestionamientos se sumaron a los resultados regulares del primer trimestre de resultados que presentó Roa. Las utilidades cayeron 61 por ciento y los ingresos 21,8 por ciento. Más que un reflejo de su gestión, la caída se explica por una tormenta en la que se ha mezclado la alta inflación con los bajos precios del petróleo (pasó de costar 100 dólares el año pasado a 80 este año).

También ha pesado la reforma tributaria, que hizo que la tasa efectiva de tributación de la empresa pasara del 32 al 42 por ciento. Es decir, **Ecopetro** está pagando más impuestos por el golpe que les dio Petro a las empresas de hidrocarburos en la reforma tributaria, y además está teniendo menos ingresos por la caída de los precios internacionales del petróleo.

Con esos primeros meses tímidos, sobre Roa empieza a aparecer una nueva presión. Además de las investigaciones, la falta de resultados podría generar insatisfacción en Casa de Nariño, donde el presidente Petro ya ha presionado por [resultados](#) a sus ministros.

Los próximos meses mostrarán si logra poner una agenda propia, y si empuja a **Ecopetro** en una dirección distinta.

## ÚLTIMAS NOTICIAS

Gobierno saca vía decretos de emergencia puntos clave de sus reformas

Agosto 15, 2023



Grupo Aval paga la factura por su corrupción y protege a sus cabezas

Agosto 13, 2023



A paso lento se mueve la inversión del gobierno en sectores clave

Agosto 02, 2023



Compartir



0

¿Qué está buscando?

Antioquia

Bogotá

Caribe

Gustavo Petro

Pacífico

Elecciones 2023

