

'La generación de oportunidades en Colombia se frenó: ISA'

A la compañía le interesan las vías 5G y líneas de transmisión, pero está a la espera de que el gobierno Petro concrete alguna licitación.

LINA QUIROGA RUBIO | deiqui@eltiempo.com

Interconexión Eléctrica S. A. (ISA) cerró el 2022 superando sus propias expectativas. Sus ganancias por 2,2 billones de pesos le permitirán pagarles a los accionistas un dividendo histórico de 1.742 pesos por acción.

En 2023 no piensa bajar la guardia y ya tiene identificadas inversiones por 21.000 millones de dólares en la región. El 51 por ciento de este presupuesto está en Brasil, donde ha encontrado grandes opciones de crecimiento, ya que en Colombia "hay menos oportunidades", dijo el presidente de ISA, Juan Emilio Posada, en entrevista con EL TIEMPO.

"Esperamos que salgan unas 5G y unas convocatorias de la Upme, pero el negocio de APP está frenado y por eso hay negocios más concretos en otras geografías", agregó.

¿Qué viene para la compañía en el 2023?

Vemos que la capacidad de distribuir dividendos extraordinarios en 2023 la demuestran varios indicadores. Tenemos suficiente caja (más de 6 billones de pesos), un endeudamiento de 4,2 veces el Ebitda y la proyección de apalancamiento al cierre del año baja hasta 3,8 veces, aun distribuyendo dividendos de 1,93 billones de pesos. No tenemos un incremento en el endeudamiento este año, sino una reducción. La distribución de dividendos extraordinarios no pone en riesgo la financiación del plan de inversiones. Creemos que vamos a ser capaces de crecer más rápido de lo que estaba programado. Tener esa capacidad de ejecución, esa capacidad de apalancamiento y ese volumen de oportunidades de negocio nos permitirá ser estrictos y rigurosos en la selección de las oportunidades.

¿Cuándo se materializarán esas inversiones?

Son 6.400 millones de dólares en el 2023 en oportunidades específicas, depuradas y tangibles porque son licitaciones que se estiman que estarán disponibles este año o negocios de *business to business* que esperamos cerrar.

dólares para vías en Colombia. ¿Qué proyectos les interesa?

Ese monto sale de las intenciones que ha demostrado el Ministerio de Transporte. Oficialmente no ha planteado los pliegos, pero han mencionado con muchos énfasis la zona de Pasto como una de las que quieren promover. Nosotros vamos a estudiar todas las opciones, pero en la medida que vayan saliendo los pliegos para poder ser más concretos. Nuestro interés es ver todas las licitaciones de 5G.

¿En transmisión de energía cuál es la apuesta?

Hay varios proyectos para fortalecer la confiabilidad y la transición energética en Colombia, pero el principal y el que esperamos que salga es el proyecto de Corriente Directa de Alto Voltaje que se constituirá para sacar la energía renovable de La Guajira hacia el centro y sur del país. Es de aproximadamente 1.800 millones de dólares y con toda seguridad vamos a hacer protagonistas muy activos. Además, hay más de seis paquetes de licitaciones grandes en Brasil que salen en junio y estamos seleccionando en cuáles vamos a participar y en cuáles no. En total, esperamos ganarnos pro-



Juan Emilio Posada, presidente de ISA. FOTO: CORTESÍA

yectos que sumen unos 1.000 millones de dólares y una parte importante está en Brasil.

¿A qué se debe que Interconexión esté tan enfocada en invertir en Brasil?

Colombia sigue siendo muy importante; sin embargo, lo que está ocurriendo, particularmente en el 2022 y 2023, es que la generación de oportunidades en Colombia se frenó. Literalmente, hay menos oportunidades en Colombia. No es falta de apetito, es que no hay negocios para ofertar y no hay licita-

ciones concretas. Esperamos que salgan unas 5G y unas convocatorias de la Upme, pero el negocio de APP (Asociaciones Público Privadas) está frenado por el momento y por eso hay negocios más concretos en otras geografías. Hay que fortalecer el trabajo de la Upme, que es la entidad que debe sacar los proyectos a licitación. Si eso no ocurre, como eventualmente está pasando ahora, hay un desfase grande entre los proyectos que se están aprobando para generar energía renovable no convencional y el desarrollo de la transmisión.

¿En Chile cuáles serán las inversiones?

Estamos con dos proyectos grandes de vías en este momento. Uno se llama Orbital Sur, con una inversión de 500 millones de dólares. Hacia finales del año o comienzos de 2024 será la entrega de ofertas para una vía entre Santiago y Valparaíso, es una obra de más de 1.200 millones de dólares en el cual participamos con socios. Adicionalmente, hacia fin de año empezarán a realizarse las relicitaciones y vamos a participar en todas. Hoy día estamos viendo dos proyectos en firme y, probablemente, a finales del 2023 vamos a poder incorporar a nues-

tra cartera de estudio, por lo menos, dos proyectos más. El próximo año, seguramente, dos adicionales. Además, esperamos firmar convenios complementarios (otros sí) por 135 millones de dólares. En baterías, este año esperamos que salga una licitación en Chile de almacenamiento (200 megavatios) por más de 200 millones de dólares. Sería uno de los proyectos más grandes en Latinoamérica.

¿Tienen planes de entrar a nuevos países?

En la Estrategia 2030 hemos identificado a Panamá y Estados Unidos como mercados potenciales. Por razones que son bastante claras, no estamos buscando alternativas en Perú en el rubro de infraestructura vial, pero sí estamos analizando una oportunidad en Panamá. Estamos participando en la primera licitación de un programa que suma en total alrededor de 2.000 millones de dólares.

¿A ISA le interesa generar energía como se propone en el PND?

Estamos analizando eso dentro del proceso de formulación del Plan 2040, hay que ver cómo termina saliendo el Plan Nacional de Desarrollo y los modelos financieros de esas oportunidades. Hasta el momento no hemos participado en generación porque encontramos grandes oportunidades de transmisión en todos los países.

¿Le preocupa el cambio de presidente que hubo en Ecopetrol?

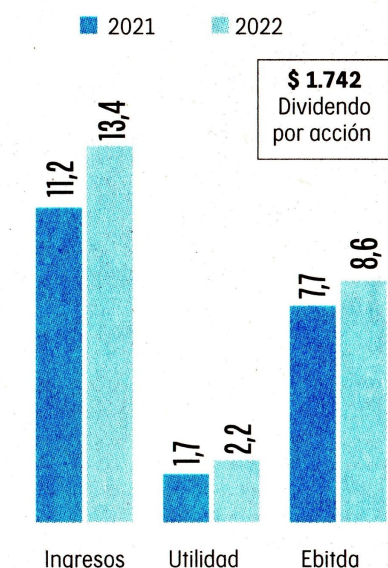
La Asamblea General de ISA aprobó un cambio en la junta directiva porque, por obvias razones, Felipe Bayón deja de ser miembro y entra Nicolás Azcué-naga, vicepresidente de Estrategia y Nuevos Negocios de Ecopetrol. Luego vendrán las decisiones que tome Ecopetrol frente a las personas que nominarían como miembros patrimoniales o independientes para la junta de ISA, para lo cual podrían citar una asamblea extraordinaria o esperar la próxima reunión ordinaria.

¿Le inquieta que le pidan dejar la Presidencia de ISA?

En las relaciones laborales se requiere a dos para bailar tango: el empleador y el empleado. Mi empleador es la junta directiva de ISA y hay que esperar. En cualquier momento la junta tiene la capacidad de decidir qué hacer con el presidente de la empresa. Por el momento, estamos entendiéndonos muy bien y trabajando como se acostumbra, con máximo profesionalismo, ambición técnica, excelencia y muy altos niveles de gobierno corporativo.

LOS NÚMEROS DE ISA EN 2022

Cifras en billones de pesos



OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN

US\$ 21.000 millones



Fuente: ISA

Hay 1.200 millones de