



Casa > Noticias del mercado de valores > CE > Grupo **Ecopetrol** lanza su Estrategia 2040 "Energía que Transforma" y revela las metas operativas y financieras de su Plan de Negocios 2022 ...

## NOTICIAS DE TENDENCIAS >>

|   |   |   |   |   |  |
|---|---|---|---|---|--|
|   |   |   |   |   |  |
| <b>CGC</b><br>INFORMES DE CRECIMIENTO DE CANOPY RESULTADOS FINANCIEROS DEL TERCER TRIMESTRE FISCAL 2022 | <b>AMC</b><br>AMC Theatres® le da la bienvenida a Ellen Copaken en un puesto de nueva creación: vicepresidenta... | <b>IDEX</b><br>JUSTLY Markets fortalece el equipo de gestión con el nombramiento del director de Cumplimiento ... | <b>TEVA</b><br>Teva informa los resultados financieros del cuarto trimestre y del año completo 2021 | <b>PERI</b><br>Perion continúa con su impulso, generando un crecimiento récord de ingresos del 34 % año tras año en el... | <b>AVRO</b><br>AVROBIO informa datos provisionales del ensayo clínico de fase 1/2 del gen en investigación ... |

# Grupo **Ecopetrol** lanza su Estrategia 2040 "Energía que Transforma" y revela las metas operativas y financieras de su Plan de Negocios 2022 - 2024



9 febrero 2022 - 6:15 am

BOGOTÁ, Colombia , 9 de febrero de 2022 -- **Ecopetrol** SA (BVC: **ECOPETROL**; NYSE: EC) anuncia el lanzamiento de su estrategia 2040 y sus metas operativas y financieras para el período 2022 - 2024 (Plan 22 - 24).

La estrategia de largo plazo del Grupo **Ecopetrol** (GE), denominada " **Energía que Transforma** ", aborda integralmente los desafíos ambientales, sociales y de gobernanza actuales, manteniendo su enfoque en la generación de valor sustentable para todos sus grupos de interés. Su objetivo es consolidar una organización ágil y dinámica que se adapte con prontitud a los cambios que enfrenta la industria energética, los desafíos de un mundo que avanza en la generación y uso de energías limpias, avanzando hacia oportunidades de crecimiento y liderazgo en el continente americano.

" **Energía que Transforma** " posiciona al Grupo **Ecopetrol** como un grupo energético integrado que participa en todos los segmentos de la cadena de hidrocarburos (exploración, producción, midstream, downstream y comercialización) y en la infraestructura lineal, tanto en transmisión de energía como en autopistas concesiones, con la perspectiva de potencialmente seguir diversificándose en negocios que le permitan seguir reduciendo su huella de carbono y alcanzar el objetivo de convertirse en una empresa con cero emisiones netas de carbono para 2050 (alcances 1 y 2). Esta estrategia se compone de cuatro pilares estratégicos: (i) Crecer con la Transición Energética; (ii) Generar valor a través de T ESG , (iii) Conocimiento de vanguardia, y (iv) Rendimientos competitivos. En el contexto de estos cuatro pilares, a continuación se presentan las principales metas operativas y financieras del Plan 22 - 24 y los objetivos a largo plazo:

### 1) Crecer con la Transición Energética

El primer pilar apunta a mantener nuestra competitividad en la cadena integrada de hidrocarburos y aumentar la oferta de gas, la exploración costa afuera, la recuperación mejorada y el desarrollo de yacimientos no convencionales (YNC), fortaleciendo así nuestros negocios tradicionales con tecnología e innovaciones de última generación para tener procesos más sustentables y maximizar el valor de las reservas y barriles futuros.

On average, between USD 5,200 and USD 6,000 million are expected to be invested annually by 2040<sup>[2]</sup>. Between 2022 and 2024, organic investments are expected to be in a range between USD 17,000 million and USD 20,000 million (between COP 65 and COP 76 trillion), of which 69% is expected to be allocated to projects in the **upstream segment**, focused on domestic exploration in the Piedemonte Llanero and the Mid-Magdalena Valley basins, and the Colombian Caribbean offshore, with international exploration in the United States and Brazil. In production, investment is expected to be focused on enhanced recovery technologies, new activity in the Piedemonte Llanero, and protecting the basic curve by improving the natural decline of the fields. In line with international best practices, the valuations for these projects include greenhouse gas emissions cost under the CO<sub>2</sub> shadow price methodology, with a price curve that begins at 20 USD/tCO<sub>2</sub>e in 2022 and reaches 40 USD/tCO<sub>2</sub>e in 2030, following a curve of prices that starts at 20 USD/tCO<sub>2</sub>e today and reaches 40 USD/tCO<sub>2</sub>e in 2030.

El Plan estima niveles de producción de entre 700 y 705 mil barriles de **petróleo** equivalente por día (mboed) en 2022, alcanzando niveles cercanos a los 730 mboed en 2024. En cuanto a los yacimientos no convencionales, se espera que para 2024 se continúen realizando inversiones por USD 1.870 millones . crecer en la cuenca del Pérmico de EE. UU., con inversiones que se espera superen los USD 80 millones en los Proyectos Piloto de Investigación Integral Kalé y Platero, ubicados en el Valle Medio del Magdalena en Colombia .

En el largo plazo, el Plan busca fortalecer el EBITDA mediante la maximización de reservas y producción, persiguiendo la resiliencia y la competitividad. La producción esperada en 2030 es de casi 850 mboed,



**BOLSA DE NUEVA YORK:CE**  
**ecopetrol** s.a.

- Últimas noticias de la CE
- 02/09/22 8:35 A. M. Republic Services adquirirá US Ecology, una empresa líder en soluciones ambientales
  - 02/09/22 8:35 A. M. Ellsworth Growth and Income Fund Ltd. declara una distribución de \$0.13 por acción
  - 02/09/22 8:30 A. M. Mayville Engineering Company proporciona actualización comercial
  - 02/09/22 8:00 A. M. Los datos presentados en el Congreso Internacional de Accidentes Cerebrovasculares de 2022 sugieren el papel de la estimulación no invasiva del nervio vago (nVNS) para el tratamiento del accidente cerebrovascular agudo
  - 02/09/22 7:00 A. M. Uranium Energy Corp presenta la regulación inaugural SK 1300 Resumen del informe técnico que revela los recursos para su proyecto en Reno Creek, Wyoming

Rea-Aí Más información

**POSITIVO**

Datos CE

|                     |  |
|---------------------|--|
| INDUSTRIA           | Extracción de <b>Petróleo</b> Crudo y Gas Natural                              |
| SITIO WEB           | https://www.ecopetrol.com...   |
| CEO                 | Felipe Bayón Pardo   |
| NOMBRE DE SEGURIDAD | <b>Ecopetrol</b> SA - ADR  |
| TIPO DE PROBLEMA    | anuncio  |
| SECTOR              | <b>Minería</b> , explotación de canteras y extracción de <b>petróleo</b> y gas |
| CODIGO SIC          | 1311   |
| EMPLEADOS           | 2020   |
| ETIQUETAS           | <b>Minerales</b> energéticos<br>Aceite Integrado                               |
| EXPRESAR            | Edificio Principal Cr 13 No 36 24  |
| CREMALLERA          | BOGOTÁ   |
| PAÍS                | Colombia   |
| TELÉFONO            | 5712344000   |

incluso en escenarios de precios conservadores (45 - 55 USD /B).

En cuanto al **gas**, fuente de energía crítica dentro de la transición energética, el Plan 22 - 24 prevé inversiones en proyectos por aproximadamente USD 1.800 millones, con énfasis en el desarrollo de proyectos de exploración y producción en el Piedemonte Llanero, Caribe continental y offshore. En el largo plazo se espera incrementar la producción propia y la búsqueda de nuevas opciones de comercialización, buscando también incursionar en la regasificación y el almacenamiento. Se espera que este último: (i) aumente el EBITDA entre USD 800 y USD 2.000 millones a través del crecimiento orgánico (frente a una línea de base de ~USD 620 millones en 2019), y (ii) mantenga la participación de mercado de GE en Colombia al 78% en gas y al 77% en Gas Licuado de Petróleo (GLP).

En el **segmento midstream**, el Plan 22 - 24 prevé volúmenes transportados superiores a un millón de barriles diarios, en línea con el desempeño de la producción y demanda nacional de combustibles líquidos, sustentado en inversiones previstas entre USD 800 y USD 900 millones. Los objetivos del segmento apuntan a aumentar la confiabilidad de los sistemas de oleoductos, generar eficiencia operativa y mejorar la operación de los oleoductos multipropósito, permitiendo el crecimiento del negocio tradicional y la consolidación de GE como operador logístico integral. A mediano plazo, se buscará la diversificación internacional.

Los objetivos de largo plazo del segmento incluyen: (i) capturar más del 90% del mercado colombiano de transporte de hidrocarburos y (ii) mantener un Retorno sobre el Capital Empleado Promedio (ROACE) superior al 15%, (iii) mantener el EBITDA en niveles cerca de USD 2.200 millones anuales hasta 2040, y (iv) en términos de diversificación, generar un EBITDA promedio de USD 420 millones anuales (entre 2022 y 2030).

En el **segmento downstream** se espera realizar inversiones de USD 1200 a USD 1400 millones entre 2022 y 2024, con foco en garantizar la confiabilidad y sostenibilidad de las operaciones de las refinerías de Barrancabermeja y Cartagena, así como el desarrollo de los programas de calidad de combustibles y gestión de aguas residuales para asegurar efluentes cada vez más limpios y refinerías más resilientes para enfrentar escenarios de transición energética.

En este sentido, la propuesta de valor apunta a lograr un tránsito conjunto de entre 340 y 360 mil barriles día en 2022, alcanzando entre 420 y 430 mil barriles día en 2024. En el largo plazo busca: (i) aumentar el margen de los activos de refinería existentes en 1 y 2 USD /B; (ii) maximizar el margen de polipropileno a entre 20 y 50 USD /ton, y (iii) evaluar opciones de diversificación hacia petroquímica para aumentar su participación en el EBITDA de GE entre un 2 y un 3%.

Additionally, the value of the various products is expected to be strengthened through **commercial strategies** to maximize the commercialization margin by 1 USD/B per year between 2022 - 2030, diversifying heavy crude destinations, leveraging the advantage in quality and reliability of supply, integrating customer-based logistics and recipes. Furthermore, to reach an incremental marketing margin of 0.17 to 0.30 USD/B annually between 2022 - 2030 in crude oil from international subsidiaries and third parties.

For the **transmission and toll roads** business line, the aim is to continue the growth trajectory both in new and existing geographies, taking advantage of **ES UN** posición de liderazgo estratégico de en el negocio de transmisión de energía en Latin America.

The 22 - 24 Plan captures the expected benefits of **ES UN** la consolidación de **Ecopetrol** Grupo, aportando cerca del 20% del EBITDA de GE durante la vigencia del Plan. Durante este tiempo, inversiones por aproximadamente USD 2,600 million (~15% of total GE investments) are expected to be carried out, concentrated mainly in Brazil (42%) and Colombia (25%), as well as Peru and Chile. In this way, the continuity of **ES UN** in **Brazil** and **Colombia** is ensured, and the company's leadership position in the energy transmission business in Latin America is maintained. Se espera garantizar la continuidad del Plan Estratégico 2030 de **ISA**. La diversificación hacia negocios bajos en emisiones en el largo plazo contempla: (i) entre 2019 y 2030, realizar inversiones por USD 8.300 millones en negocios y geografías actuales y **ES UN** la consolidación de **Ecopetrol** Grupo, aportando cerca del 20% del EBITDA de GE durante la vigencia del Plan. Durante este tiempo, inversiones por aproximadamente **ES UN** Se espera garantizar el Plan Estratégico de 2030. La diversificación hacia negocios bajos en emisiones en el largo plazo contempla: (i) entre 2019 y 2030, realizar inversiones de USD 2.200 millones en nuevas geografías, y (ii) que las energías renovables no convencionales alcancen una participación entre el 25% y el 40% en la matriz de autogeneración al 2040.

Se espera que lo anterior esté respaldado, además de **ISA**, por la incursión gradual en negocios emergentes alineados con las nuevas tendencias globales para mitigar los efectos del cambio climático, tales como la producción de hidrógeno bajo en carbono como fuente de energía, Captura, Utilización y Almacenamiento de Carbono (CCUS), y Soluciones Climáticas Naturales (NCS). La propuesta de valor incluye diversificarse en negocios de bajas emisiones que representen entre el 30% y el 50% del EBITDA de GE para 2040. Para ello, durante los próximos tres años se espera invertir más de USD 200 millones en proyectos de hidrógeno verde en Cartagena y refinerías de Barrancabermeja, y en proyectos de captura de CO<sub>2</sub> a través de proyectos de tecnologías emergentes (CCUS) y soluciones climáticas naturales (SNC). **ES UN**, la incursión gradual en negocios emergentes alineados con las nuevas tendencias globales para mitigar los efectos del cambio climático, como la producción de hidrógeno bajo en carbono como fuente de energía, Captura, Utilización y Almacenamiento de Carbono (CCUS) y Soluciones Climáticas Naturales (NCS). La propuesta de valor incluye diversificarse en negocios de bajas emisiones que representen entre el 30% y el 50% del EBITDA de GE para 2040. Para ello, en los próximos tres años más de

## 2) Generar valor a través de TESG

This pillar seeks to strengthen the transparent and ethical bonds of trust with the stakeholders with whom the GE relates, applying high standards of corporate governance to achieve environmentally responsible, safe, and efficient operations in which innovation and technology act as catalysts to accelerate the solutions to future challenges. For this, there are 5 strategic lines: (i) build and generate value through an efficient, clean, and safe production, (ii) accelerate and diversify the company's growth through efficient operations, (iii) ensure circular decarbonization and energy efficiency, (iv) support development in the territories where we operate, and (v) generate trust in the social environment through proactive dialogue and

mejora de la calidad de vida, con un enfoque de inclusión y reactivación de las economías locales.

En línea con los objetivos del TESG, el Plan 22 - 24 (sin ISA) contempla inversiones por aproximadamente USD 1.400 millones en proyectos de gestión integral del agua, descarbonización, eficiencia energética, uso de energía y fuentes alternativas, mejoras en la calidad de los combustibles y estudios y pilotos en hidrógeno verde y azul para aplicaciones en refinerías y movilidad. **ES UN** incluye inversiones por aproximadamente

En este sentido, el Plan está claramente enfocado a apoyar la estrategia de transición energética, incluyendo la incorporación de fuentes de energía renovables para el autoconsumo aprovechando las tecnologías eólica, solar y geotérmica. Fortalecer los programas de inversión socioambiental, intensificar la transformación digital y acelerar el desarrollo e implementación de tecnologías para optimizar las operaciones en toda la cadena de valor. Se espera que GE incremente su capacidad de autogeneración con energías renovables en un rango entre 400 y 450 MW.

Consequently, the long-term TEGS targets include: regarding environmental issues, achieve (i) net-zero emissions of CO2 equivalent by 2050 (scopes 1 and 2), (ii) zero routine gas flaring by 2030, (iii) zero water discharges by 2045, along with a reduction of 58% to 66% in the intake of fresh water for operations. For social matters, it is expected for the GE to promote the generation of about 230 thousand new non-oil jobs by 2040, and to contribute to the education of 2 million young Colombians. As a symbol of this commitment, GE is expected to seek to rank among the 5 public companies globally with the best Dow Jones Global Sustainability Index score by 2030.

### 3) Cutting-edge Knowledge

This pillar seeks to develop the required capacities to face the challenges towards growth and TEGS, through a comprehensive science, technology, and innovation strategy (CT+i for its Spanish acronym), as well as improving the competitiveness and resilience of current assets, contributing to diversification, increasing clean energy, decarbonizing operations and optimize human talent through transformative practices by means of training, innovation and performance (upskilling) or new positions (reskilling).

Así, como parte de las metas del Plan 22 - 24, se prevé destinar más de USD 240 millones a proyectos de innovación, tecnología y transformación digital, que incluyen programas de ciberseguridad y ciberdefensa, optimización de la cadena de suministro, tecnologías para la producción de agua gestión como recurso rentable y sostenible, nuevas tecnologías para aumentar el factor de recuperación y estudios para la captura de CO2 en sumideros naturales. Además, el plan contempla una inversión de aproximadamente COP 100 mil millones al 2024 destinados a optimizar el talento humano a través de la capacitación, de los cuales cerca del 35% se destinará a la reconversión.

Así, los resultados esperados a largo plazo son: (i) generar entre USD 20.000 y USD 30.000 millones de EBITDA acumulado al 2040 a través de tecnología e innovación, (ii) tener aproximadamente el 70% de los trabajadores completando programas de reskilling al 2030, y (iii) lograr la automatización del 100% de los procesos de talento humano al 2030.

### 4) Devoluciones Competitivas

Finally, the fourth pillar ensures continuity of our strict capital discipline, the efficient use of resources, and the protection of GE's cash, all of which have been leveraging GE's strategy since 2015. The investment projects of the 22 - 24 Plan have an average breakeven price of 36 USD/BI, which shows a value expectation supported by the quality and resilience of the organic portfolio and the rigorous process of optimizing liquidity use, that a moderate expectation of international crude oil prices (45 - 55 USD/BI), will allow the GE to achieve incremental returns above capital discipline pricing. The Plan is profitable and robust at Brent prices of 63 USD/BI for 2022 and 60 USD/BI for 2023 and 2024, with an EBITDA margin above 40% and an operating cash flow close to COP 95 trillion for the three years of the Plan.

The Group has proposed a new competitiveness agenda that seeks to achieve cumulative efficiencies of COP 4 trillion by 2024, of which COP 2.7 trillion will impact EBITDA and COP 1.3 trillion CAPEX. With this, the lifting cost is expected to be less than 10 USD/BI, the refining cash cost in a range between 4.8 and 5.3 USD/BI, and the cost per barrel transported around 3.3 USD/BI. Likewise, a ROACE of over 8.5% and indebtedness levels in line with stand-alone investment trade are estimated, with a Gross Debt/EBITDA ratio of less than 2.5x. Se estima un ROACE superior al 8,5% y niveles de endeudamiento en línea con grado de inversión stand-alone, con un ratio Deuda Bruta/EBITDA inferior a 2,5x.

La aspiración a largo plazo incluye: (i) lograr un EBITDA de entre USD 9.000 y USD 12.000 millones por año para 2030 y USD 13.000 y USD 14.000 millones por año para 2040, (ii) lograr un ROACE entre 8% y 10%, (iii) mantener la política de dividendos ordinarios entre el 40% y el 60%, en línea con los resultados operativos y (iv) mantener el ratio Deuda Bruta/EBITDA por debajo de 2,5x. Esta estrategia permite proyectar una tasa de crecimiento anual compuesta (CAGR) del EBITDA entre 3% y 4% al 2040. La estrategia de largo plazo permitirá transferir a la Nación entre COP 13 y 20 billones anuales en promedio, a través de regalías, impuestos y dividendos.

Según Felipe Bayón, Gerente General de **Ecopetrol**, "Durante los próximos 20 años, **Energía que Transforma** nos consolidará como un grupo energético líder en América Latina, financieramente sólido, con operaciones altamente descarbonizadas, diversas e inclusivas, y con tecnología de punta para seguir siendo un motor de crecimiento, reactivación y mayor bienestar de nuestros grupos de interés". **Ecopetrol** director general de "

**Ecopetrol** es la empresa más grande de Colombia and one of the main integrated energy companies in the American continent, with more than 17,000 employees. In Colombia, it is responsible for more than 60% of the hydrocarbon production of most transportation, logistics, and hydrocarbon refining systems, and it holds leading positions in the petrochemicals and gas distribution segments. With the acquisition of 51.4% of **ES UN**, la empresa participa en la transmisión de energía, la gestión de sistemas en tiempo real (XM), y la Barranquilla -Cartagena coastal highway concession. At the international level, **Ecopetrol** tiene participación en cuencas estratégicas del continente americano, con operaciones de Perforación y Exploración en the

United States (Permian Basin and the Gulf of Mexico), Brazil, and Mexico, and, through **ES UNY** sus subsidiarias, **Ecopetrol** ocupa posiciones de liderazgo en el negocio de transmisión de energía en Brazil, Chile, Peru, and Bolivia, road concessions in Chile, and the telecommunications sector. This press release contains business prospect statements, operating and financial result estimates, and statements related to **Ecopetrol** las perspectivas de crecimiento de. Todas estas son proyecciones y, como tales, se basan únicamente en las expectativas de los gerentes sobre el futuro de la empresa y su acceso continuo a capital para financiar el plan de negocios de la empresa. La realización de dichas estimaciones en el futuro depende del comportamiento de las condiciones del mercado, la regulación, la competencia, el desempeño de la economía colombiana y de la industria, entre otros factores, y en consecuencia están sujetas a cambios sin previo aviso. **Ecopetrol** las perspectivas de crecimiento de. Todas estas son proyecciones y, como tales, se basan únicamente en las expectativas de los gerentes sobre el futuro de la empresa y su acceso continuo a capital para financiar el plan de negocios de la empresa. La realización de dichas estimaciones en el futuro depende del comportamiento de las condiciones del mercado, la regulación, la competencia, el desempeño de la economía colombiana y de la industria, entre otros factores, y en consecuencia están sujetas a cambios sin previo aviso.

*This release contains statements that may be considered forward-looking statements within the meaning of Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, as amended, and Section 21E of the U.S. Securities Exchange Act of 1934, as amended. All forward-looking statements, whether made in this release or in future filings or press releases or orally, address matters that involve risks and uncertainties, including in respect of the Company's prospects for growth and its ongoing access to capital to fund the Company's business plan, among others. Consequently, changes in the following factors, among others, could cause actual results to differ materially from those included in the forward-looking statements: market prices of oil & gas, our exploration, and production activities, market conditions, applicable regulations, the exchange rate, the Company's competitiveness and the performance of Colombia's economy and industry, to mention a few. We do not intend and do not assume any obligation to update these forward-looking statements.*

**For more information, please contact:**

**Head of Capital Markets**

Tatiana Uribe Benninghoff  
Email: [investors@ecopetrol.com.co](mailto:investors@ecopetrol.com.co)

**Head of Corporate Communications**

Mauricio Téllez  
Email: [mauricio.tellez@ecopetrol.com.co](mailto:mauricio.tellez@ecopetrol.com.co)

[1] Technology, Environmental, Social, and Governance

[2] Price Assumption Plan 22 – 24: 2022: 63 USD/BI, 2023 and 2024: 60USD/BI. Price Assumption Long Term