

# Opinión

## El sector eléctrico convoca a todos

**María Nohemí Arboleda**



El 2021 estuvo marcado por cambios significativos en el sector energético colombiano. En julio fue sancionada la Ley de Transición Energética y antes de finalizar el año el gobierno expidió la Ley de Acción Climática, herramientas que, desde la política pública, brindan señales correctas para seguir consolidando un sistema que garantice el suministro de energía eléctrica con seguridad, confiabilidad y economía.

En agosto se concluyó una de las operaciones empresariales más importantes para el país, la adquisición por Ecopetrol de la participación de la nación en ISA. Este cambio planteó compromisos para ISA, XM y Ecopetrol, cuyo espíritu, para el caso de XM, es el fortalecimiento de un modelo de gobierno corporativo cada vez más sólido, que siga garantizando la independencia, trans-

parencia y excelencia operacional requerida para la prestación de un servicio público esencial en la competitividad del país. XM efectuó importantes cambios estatutarios que plantean la obligatoriedad en la conformación de una Junta Directiva 100% independiente frente a ISA y Ecopetrol, ampliando los criterios de imparcialidad para la selección de dichos miembros y garantizando la participación solo del personal y miembros de Junta Directiva de XM en los demás órganos de gobierno corporativo.

De manera complementaria, se modificó la política de manejo de la información para asegurar que no haya flujos sobre los servicios regulados entre XM, ISA, sus empresas y Ecopetrol; se aprobó la continuidad en el manejo separado de la información contable del Centro Nacional de Despacho (CND), del Administrador del Sistema de Intercambios Comerciales (ASIC) y del Liquidador y Administrador de Cuentas (LAC) o de cualquier otro negocio no regulado desarrollado por XM; y se cambió la política de servicios dejando ex-



Se modificó la política de manejo de la información para asegurar que no haya flujos sobre los servicios regulados entre XM, ISA, sus empresas y Ecopetrol”.

pública la prohibición para que el personal del CND, ASIC y LAC participe simultáneamente en la prestación de otros servicios a ISA, sus empresas y Ecopetrol.

Adicionalmente y por iniciativa de la compañía, el cumplimiento de los compromisos de XM en el marco del contrato interadministrativo será objeto de auditorías externas, con la misma rigurosidad con que se auditan los procesos en la empresa. En XM estamos conven-

cidos de que el diálogo franco, abierto y transparente es clave en la construcción de confianza y por ello generamos espacios de conversación con colaboradores, agentes del mercado, gremios, gobierno y demás grupos de interés, para hacerlos partícipes de los mejoramientos que están teniendo lugar en la organización y escuchar sus expectativas.

Todas estas acciones fortalecen nuestro modelo de gobierno corporativo, lo que, sumado al talento humano especializado, el conocimiento y la tecnología, nos permiten seguir respondiendo a los retos que nos plantea la transición energética. El futuro del sector eléctrico colombiano nos convoca a todos. En este sentido y conscientes del gran compromiso que tenemos con el país, seguimos trabajando con Ecopetrol, ISA y el Ministerio de Minas y Energía en la finalización de las acciones contempladas en el contrato interadministrativo, para que de la mano con todos los actores del ecosistema energético sigamos brindando la mejor energía a los colombianos.

Gerente general de XM.

## Futbol, la hora del revolcón

**Ricardo Santamaría**



En materia de futbol tocamos fondo. Aún hay una mínima esperanza de clasificar al mundial de Qatar, pero la crisis ya la tenemos encima. Y esto no se resuelve simplemente con contratar un nuevo técnico y cambiar la mayoría de los jugadores de la selección. Este es el momento para ir al fondo de los problemas y resolverlos.

Lo primero es agradecer a los muchachos de la Selección y al técnico Rueda por el trabajo cumplido. Los resultados no se dieron, pero sin duda dieron lo mejor. Estamos con ellos en las buenas y en las malas. ¿Qué hacer? Mi propuesta es armar una gran discusión nacional sobre el futbol local en todos los niveles y sobre todos los temas. Cada cual tiene un diagnóstico y una solución pero tenemos que ponernos de acuerdo, como país, en un camino seguir. Sin excepción, todos deben estar incluidos: Dirigentes, jugadores, técnicos. En el nivel nacional, regional y local. Colegios, escuelas de futbol, divisiones menores. Expertos, especialistas, periodistas.

Hay que poner en marcha una metodología que permita una discusión fluida e ir armando conclusiones y propuestas. Y crear una instancia nacional con amplia representación de sectores y regiones que recoja todo esto y ofrezca como resultado un camino a seguir para revivir el futbol colombiano. ¿Quién puede liderar este proceso? Tenemos de Presidente de la División Mayor del Futbol Colombiano, Dimayor, a un profesional de excelente calidad, Fernando Jaramillo, elegido apenas hace un año y medio, quién podría ser el gran líder de este proceso. Tiene todas las condiciones para impulsar con éxito este proceso. No puede haber temas vedados, pero tampoco puede ser una discusión interminable y vacía. Ni será un juicio de responsabilidades a nadie. Es momento de diagnósticos razonables y propuestas viables y novedosas. Para eso son las crisis. Para cambiar. Para transformar la realidad e iniciar un nuevo camino. No perdamos esta oportunidad.

No es momento de peleas ni de exaltaciones de los egos. De ahí no sale nada bueno. Tenemos que aceptar que pasamos por un mal momento y encarar el desafío con responsabilidad y madurez. Si apenas nos quedamos en la discusión del nuevo técnico y quiénes de los jugadores se van o se quedan, no arreglamos nada. Porque el problema no está ahí. Esa es la consecuencia, no el origen. Hay que mirar experiencias exitosas de otros países. Analizar por ejemplo en las divisiones inferiores que son la cantera de nuevos jugadores. ¿Cómo están funcionando las escuelas de futbol? ¿Cómo se acercan los niños en los colegios a este deporte?

Según dicen los expertos la crisis del futbol de mayores en Colombia es igual en las selecciones de menores de 18. En esas categorías tampoco estamos siendo competitivos. Así que llegó la hora de un revolcón del futbol colombiano. Y Jaramillo puede poner en marcha este proceso. Estamos a tiempo. Y esto con independencia de si clasificamos o no al mundial de este año.

Analista.

## Por un modelo de país

**Julián Domínguez Rivera**



Es un hecho que el devenir de las naciones no está exento de dificultades de diverso orden que, en casos extremos, ponen en jaque su futuro y los progresos en el bienestar de su población. Con todo, uno de los obstáculos más difíciles de superar para que un país avance es la desconfianza.

En Colombia, sin duda, este es uno de los principales problemas que como colectivo debemos abordar para poder avanzar en acuerdos mínimos, que permitan superar barreras en nuestro desarrollo. Cifras de la consultora Ipsos conocidas a finales del 2021, señalan que la nuestra es la nación más desconfiada del mundo, con un puntaje de -283. En el listado le siguieron Chile, con -220; Perú y Argentina, con -206; y Corea del Sur, con -153. ¿Qué ha pasado para que

hoy sea tan alta la desconfianza? Múltiples circunstancias que son un freno para la confianza colectiva, entre ellas, la corrupción, las persistentes brechas en eficiencia institucional para resolver los problemas de la ciudadanía y la crisis social generada por la pandemia que ha llevado a un aumento en la pobreza, el desempleo y las brechas de género.

Influye que sigamos sin resolver los problemas de violencia y terrorismo en varias zonas del país, por cuenta de grupos delincuenciales motivados más por razones económicas que ideológicas, así como la inseguridad cotidiana que parece acorralar a la gente en las ciudades, sin una respuesta efectiva de la autoridad, aumentando la confusión y el miedo.

Asimismo, algunas soberbias en las formas de los liderazgos, que saturan a la opinión pública. Sin perjuicio de que no es un fenómeno exclusivo de Colombia, sería deseable mayor conciencia, generosidad y sentido de ubicación dada la coyuntura actual.



Revertir la cultura de la desconfianza demanda que desde la familia, colegios y sociedad se premie en niños y jóvenes valores como la verdad, la buena fe”.

La utilización negativa de las redes sociales, con empresas dedicadas a través de inversiones millonarias a generar mensajes nocivos y *fake news* es otro de los fenómenos que aportan de manera significativa al ‘desánimo’ ciudadano. Son muchas las circunstancias que provocan que la ciudadanía no perciba o valore que la solidez de la institucionalidad pública y privada colombiana es lo que ha permitido a nuestra democracia continuar ade-

lante, sin caer en autoritarismos o crisis severas como ha ocurrido en naciones vecinas.

¿Cuál es el camino para revertir esta situación? En el corto plazo, profundizar en una agenda de país, que se concrete en el próximo Plan Nacional de Desarrollo, la cual responda a las necesidades de toda la población, del desarrollo productivo de las regiones, la generación de empleo, el bienestar social y la protección del medio ambiente, entre otros aspectos urgentes, lo que demanda mayor nivel en las propuestas y las ideas de quienes están en la contienda presidencial.

En el largo plazo, revertir la cultura de la desconfianza demanda que desde la familia, colegios y sociedad se premie en niños y jóvenes valores como la verdad, la buena fe, el trabajo en equipo, el disenso y la no estigmatización del contrario, para que las nuevas generaciones sean palanca hacia una mayor cohesión como nación, que nos permita impulsar nuestro progreso y el entendimiento como colombianos.

Presidente de Confecámaras.