



COLUMNISTA

Gerencia y estrategia

Gerenciar es un oficio que mezcla ciencia y arte.

Carlos Tellez

- Facebook
- Twitter
- LinkedIn
- Enviar
- GUARDAR

POR: CARLOS TELLEZ ·

Gerenciar es un oficio que mezcla ciencia y arte, por lo cual es comprensible que sea difícil ensamblar un manual estándar y universal para su ejercicio apropiado, de pertinencia atemporal e irrefutable poder prescriptivo.

Aun así, una tarea bien intencionada que se han planteado a lo largo del tiempo las personas expertas en asuntos de liderazgo es identificar buenas prácticas que recojan la esencia del propósito de gerenciar y le permitan a quienes llegan por primera vez a cargos directivos tener una guía básica para mejorar sus probabilidades de éxito. Estos expertos han establecido algunas bases generalizables de utilidad aplicada que nos sirven como referencia.

Sin embargo, así como la naturaleza humana determina que algunos rasgos biológicos y conductuales sean compartidos por los miembros de la especie que habitamos el planeta, las particularidades individuales son infinitas. De la misma manera, las buenas prácticas gerenciales adoptan diversos matices relacionados con la cultura de los países y de las industrias, con los tipos de organización y sus coyunturas particulares, con los ámbitos de especialización administrativa y las dinámicas del entorno, entre tantas otras variables.

En el campo específico de la estrategia empresarial observo que retos coyunturales de la actualidad sugieren nuevos matices en cuanto a los rasgos gerenciales deseables en las personas responsables de participar en el direccionamiento estratégico de sus organizaciones.

En sesiones de conversación estratégica que he acompañado recientemente, en la que hemos logrado los resultados más satisfactorios para todos los participantes, observo en las personas que ocupan cargos gerenciales una actitud genuina de curiosidad que se manifiesta en el interés por preguntar, por escuchar tantos puntos de vista como sea posible acogiendo las divergencias sin reaccionar prematura o defensivamente ante las discrepancias. Así mismo, noto una mayor disposición a imaginar, a especular con libertad y desprendimiento para crear opciones sin descuidar el rigor al momento de escoger, aceptando la necesidad de considerar escenarios contrapuestos, renunciando a tener que soportarlos con argumentos impermeables y privilegiando ante todo su lógica.

En razón a la complejidad ahora mayor de estas conversaciones, la capacidad de articular para comunicar se hizo más valiosa. Parafrasear para integrar ideas, acordar el sentido exacto de los términos, y validar un entendimiento homogéneo de los planteamientos es hoy una capacidad gerencial crítica. Así mismo, conservar con celo la conexión entre lo estratégico y lo financiero se convirtió en el pilar para

Lo más leído

1. ¿Sin saber qué estudiar? Estas son las mejores carreras en Colombia
2. Los acuerdos alcanzados entre Claudia López y los moteros
3. Ventidas el 70% de boletas del concierto de Daddy Yankee en preventa
4. Plintron: el nuevo operador móvil que llega a Colombia
5. Estudiantes del país regresan a la presencialidad total en el 2022
6. Claudia López se pronuncia sobre la protesta de moteros

COLUMNAS ANTERIORES DE

CARLOS TELLEZ

24/03/2022 **Estrategia e inflación**

09/03/2022 **Estar presentes**

09/02/2022 **Estrategia y política**

28/01/2022 **Mantras gerenciales 2022**

[VER TODAS](#)

garantizar pragmatismo y pertinencia práctica en conversaciones rodeadas de incertidumbre y oportunidades multiplicadas. Curiosidad generosa, imaginación ampliada, actitud crítica, comunicación impecable, lógica sobre evidencia y pragmatismo riguroso han sido siempre prácticas gerenciales deseables para hacer estrategia que sugiero considerar como indispensables para la coyuntura actual.

Carlos Téllez
carlos@carlostelliez.co



REPORTAR ERROR | IMPRIMIR

Destacados

OPINIÓN | NEGOCIOS | MIS FINANZAS | TENDENCIAS



Nuestros columnistas

DÍA A DÍA | LUNES | MARTES | MIÉRCOLES | JUEVES | VIERNES

Otros columnistas



Roberto Angulo
Socio Fundador de Inclusión SAS

La focalización de los excluidos en el campo de batalla

El video en una vereda de Puerto Leguizamó habla por sí solo y resume la inversión de valores y de proyecto de país.



María Sol Navia V.
Exministra

El sistema pensional es tema serio (2)

Urge una reforma del mismo, tanto estructural como paramétrica, que expertos han sugerido mediante un esquema de pilares que garantice unos ingresos.



Gonzalo Gallo González
Escritor y conferencista

Experiencias cumbre

Aprende, a amar el silencio, servir sin interés, soltar apegos y caminar en la humildad.



Carlos Tellez
Columnista

Gerencia y estrategia

Gerenciar es un oficio que mezcla ciencia y arte.



Roberto Angulo
Socio fundador de Inclusión SAS
rangulo@inclusionisas.com

El pueblo somos todos

El problema, en mi opinión, es que Petro encarna una promesa de cambio por mano propia, sin intermediarios, una versión del tipo 'El pueblo soy yo'.

TE PUEDE GUSTAR

Enlaces Patrocinados por Taboola



Aprender a invertir y obtener un ingreso secundario
Universidad De Inversiones

Bogotá: reemplazar tu tejado puede ser más económico de lo que...
Tendencias

Este traductor instantáneo es la invención más increibl...
Consumer Tech

Nuestros Portales

EL TIEMPO

Índigo, bebé de Camilo y Evaluna, no ha nacido aún, dice Ricardo Montaner

FUTBOLRED

La desesperación le jugó una mala pasada a Tolima: análisis

MOTOR

¿Los híbridos ligeros pesan menos?

Portafolio

Noticias de economía y negocios en Colombia y el Mundo.



VERSIÓN PARA MÓVIL

Info general del portal: PBX: 57 (1) 2940100.
Bogotá 4266000 - Línea Nacional 01 8000 110 990.
Dirección: Av. Calle 26 # 68B-70.