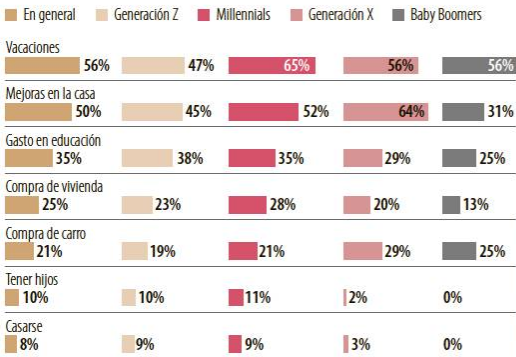


## de la disciplina

## ¿ESTÁ POSPONIENDO ALGUNA DE LAS SIGUIENTES COMPRAS O EVENTOS IMPORTANTES?



Fuente: TransUnion / Gráfico: LIDER

rio de las buenas costumbres y modales.

Poder contar con casa propia, carro y beca era un privilegio de unos pocos. A manera de constante social eran tiempos de familias numerosas, bajo el lema "donde comen tres, comen cuatro". Los cuartos o habitaciones de los hogares eran para compartir con los otros hermanos; la ropay los juguetes se heredaban y pasaban de mano en mano. Algo excitante era la lavada del carro del papá, ese que se convirtió en el inseparable amigo fiel.

En aquel tiempo no existía el concepto de nutrición, sino más bien el precepto "de lo que no

mata engorda". Nuestros abuelos, para darle otra mirada al entorno familiar, se murieron de repente y en casa, pero la mayoría acompañados de sus hijos en lugar de sofisticados hogares especiales para la tercera edad.

Las primeras rumbas de la época fueron en garajes con luces apagadas y la moda era bailar juntos desde vallenatos hasta baladas norteamericanas. Escuchar la canción favorita en la radio era un signo de suerte, se hacía también con el "long play", sino estaba rayado, o en casete sino se enredaba la cinta.

La comunicación telefónica era más complicada, se dispo-

nia de un solo aparato en la casa y cuando tocaba el turno de utilizarlo el tiempo era limitado; su abuso se castigaba con la postura de un candidato y la conabida reprimenda. Los mensajes para las amigas eran de texto, pero hechos a puño y letra. Eran cartas que se doblaban especialmente antes de ser entregadas y se convertían en verdaderos secretos de Estado.

Esta legión de veteranos, de los años 50 y los 60, es precisamente la que realmente motivó el cambio, la que sufrió incomodidades y violencia, la que incluso llegó a dormir con el ruido de las bombas, que se despertaba y salía diariamente del hogar orando para pedir por el regreso con vida.

A esta gente tan especial solo le debemos cosas buenas, porque los jóvenes de hoy están recibiendo los frutos de una cosecha que se labró con mucho esfuerzo y sacrificio. Gracias a este grupo humano que está en proceso de extinguirse, le brotaban las ganas de salir adelante y forjar el futuro en cada madrugada trabajando en lo que fuera para traer prosperidad a su familia, sin pena, con humildad y disciplina. A este contingente de contemporáneos es, precisamente, al que le rendimos admiración y respeto.



## CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ

@liderazgomr

*Las grandes crisis no producen héroes o cobardes; simplemente muestran quiénes son lo uno o lo otro.*

Brooke Foss Wescott

## Sobreendeudados

En un excelente análisis del Presupuesto de la Nación para 2021, que realizó Amílcar Acosta en *La República*, se pone en evidencia la gravedad del endeudamiento que tiene el país y cómo esta situación se pretende esconder con piruetas contables. En aras de no echarle la culpa exclusivamente al gobierno Duque es pertinente registrar que la situación se ha venido empeorando en los últimos ocho años, así en Colombia la deuda del gobierno central creció de manera considerable desde 2012, año en que esta representaba 34,6% PIB para llegar en 2019 a un endeudamiento equivalente a 50% de PIB. Se estima que para finales de 2020, como lo reconoce el ministro Carrasquilla, y como resultado de la crisis, este porcentaje llegará a 65%. Al tema de la deuda hay que añadir que una parte considerable de la misma se gestiona en dólares. Solo este año se estima un endeudamiento de US\$10.000 millones adicionales.

Lo que sucede con este enorme endeudamiento, como lo señala Acosta es que el pago de intereses y capital va erosionando el presupuesto dejando cada vez menos recursos para sectores importantes para la sociedad, algunos de los cuales están relacionados con la financiación del proceso de paz. Ahora bien al endeudamiento se suma una fuerte devaluación del peso que pasó de \$3.277 al cerrar 2019 a \$3.758 al cierre del primer semestre de 2020, para una devaluación de 14%!

Esa devaluación es un golpe adicional al presupuesto, puesto que el Gobierno tendrá que apropiar mayor cantidad de pesos para pagar la misma cantidad de dólares adeudados. Es este un escenario que hace ver negros nubarrones en 2021.



CARLOS RONDEROS

Consultor en Comercio y Negocios Internacionales  
cronderos@gmail.com

## ES CLARO QUE EL ENDEUDAMIENTO ES UNA DE LAS RAZONES PRINCIPALES DE NUESTRO HUECO FISCAL

Es que como ya se mencionó la crisis agarró a Colombia, como se dice coloquialmente, "con los pantalones abajo", ya que se pensó que esos altos niveles de endeudamiento no serían problema con tasas de crecimiento que oscilarían entre 3% y 4% en los próximos años. Contrario a los esperado, la realidad es que tendremos un crecimiento negativo que puede llegar a 6%. Ese mal arranque nos pone en una situación más vulnerable de la que afrontan nuestros socios de la Alianza del Pacífico. Perú al terminar 2019 tenía un endeudamiento equivalente a 26,8% del PIB y con los gastos de la pandemia se prevé que esta cifra crezca a 46%. Similar es el caso de Chile cuya deuda puede llegar a 50% del PIB igual al endeudamiento que Méjico espera tener en 2020.

Es claro que el endeudamiento es una de las razones principales de nuestro hueco fiscal, y el gran reto que tiene el país en los próximos años es cómo resolver esa difícil ecuación. La deuda hay que pagarla y el recaudo en 2021 necesariamente tendrá que caer producto de la contracción de la economía. A esa situación se suma la crisis social que ya era manifiesta antes de la pandemia y que tan solo quedó aplazada y agravada por esta, y el deterioro de la situación de orden público. Estos dos fenómenos van a demandar muchos recursos si queremos ver apaciguadas las olas de violencia urbana y rural y todavía no sabemos de dónde van a salir.

Los analistas argumentan que la fuente son las exenciones del IVA, pero eso sería regresivo, otros dicen que hay que gravar el capital lo que desestimularía la inversión necesaria para la recuperación, más deuda o vender los activos de la nación. Difícil panorama que va requerir austeridad del Gobierno en lo no esencial, focalización del gasto y control de la corrupción.

## TRIBUNA PARLAMENTARIA

## Renta minera y equidad

JOSÉ DAVID NAME CARDOZO  
Senador de la República

En sus constantes solicitudes y quejas al *Gobierno Nacional* para que se les otorguen nuevos beneficios y mayores facilidades, los representantes

de la gran minería del carbón, pasan por alto los muchos privilegios que han disfrutado por años.

La importación de equipos sin el pago de aranceles, el recaudo cero de IVA por las ventas de carbón para exportación, el envío de remesas de utilidades al exterior sin impuestos, son solo algunas de las gabelas de las que actualmente goza la gran minería del carbón en Colombia. Además de tener una de las tarifas de regalías más bajas entre los países de la región.

Si bien es cierto que las regalías mineras generan importantes ingresos, un argumento generalizado es su poco aprovechamiento en las regiones, lo que nos plantea otro debate con dos aristas: primero, la falta de una verdadera política minera en el país, y ejemplo de ello es que a la hora de entregar para la explotación los recursos naturales nunca se han previsto, ni mucho menos formulado, acciones para evitar que la debilidad institucional de las regiones

lleve a la malversación de gran parte de esas rentas. Y segundo, que las compensaciones para los territorios productores no son tantas como para que logren revertir los impactos negativos que la minería genera.

Al analizar que de cada dólar que produce la venta de carbón, más de la mitad amortiza costos de transporte marítimo con empresas que nada tienen que ver con el país, y que el transporte de las minas al puerto, generalmente es realizado por empresas aliadas de las mismas que lo extraen, encontramos que 10% de regalías que en promedio se pacta en los contratos se paga sobre menos de 50% del precio de venta del carbón.

Si hablamos de los beneficios de generación de empleo hay que decir que en departamentos como La Guajira y el Cesar, donde la minería representa casi 50% del PIB departamental, se genera un escaso 2% del empleo. Así las cosas, el panorama deja muy claro que la producción y exportación de minerales si produce mucha riqueza, pero no para las regiones y tampoco para el país.

Es absolutamente cuestionable que las multinacionales se mantengan calladas cuando los escenarios de precios y mercados internacionales son favorables, como cuando el carbón ha estado cerca de los US\$100 por tonelada, pero pongan el grito en

el cielo buscando disminuir los recursos de compensación que deben pagar a las regiones cuando las ganancias que perciben no son tantas.

Por razones como estas, las nuevas pretensiones de las multinacionales, especialmente las relacionadas con las solicitudes de disminuir el precio base de liquidación de regalías, que los situaría por debajo del precio del carbón en el mercado interno, se hace necesario que los responsables públicos, la academia, el sector privado y las mismas comunidades aboquemos la discusión sobre los beneficios de la minería desde una perspectiva más amplia, que tenga en cuenta la urgente necesidad que tiene el país de hacer viables sus regiones, con un sistema productivo más equitativo, en el que sin dejar de premiar el esfuerzo de las empresas se creen mejores condiciones de vida para los habitantes de los lugares donde se explotan o pretenden explotar recursos naturales no renovables, mediante el ajuste y mejoramiento de la utilización de la renta minera que llega al sistema.

Es momento de no permitir que se repita sin remedio lo que ya ha ocurrido aquí y en otros lugares, donde un privilegio se convierte en maldición, pues la explotación de recursos naturales en vez de generar bienestar deja es devastación y mayor pobreza.