

Café: Agenda 20-30 (Punto 1)

Prometimos analizar en este nuevo año la Agenda 20-30, que por iniciativa del presidente **Duque** se convirtió en documento oficial aprobado en el comité nacional, y por lo tanto de obligatorio cumplimiento como política cafetera. Para la comprensión y debate sobre lo que se firmó, es necesario ahondar en ella y escudriñar punto por punto. El primero titulado: Fortalecer y profundizar la estrategia "Más agromonía, más productividad, más calidad".

Este enunciado parece un lugar común, pero tiene mucho significado teniendo en cuenta que Colombia, con el área sembrada en café, puede producir sin problema 20 millones de sacos.



GUILLERMO TRUJILLO ESTRADA

Asesorías Corporativas LTDA.

@GTrujillo11

Debemos aceptar que la productividad ha aumentado de 14 a cerca de 20 sacos por hectárea, como resultado del gran programa de renovación que se inició en 2008, y que demuestra que pequeños caficultores también pueden obtener altas productividades. Continuar con el programa es fundamental y columna vertebral para garantizar el futuro de la caficultura.

Un punto fundamental es el de "Fortalecer la extensión cafetera y la transferencia de tecnología por medio de un servicio de extensión más eficiente, que incremente el acceso a nuevas tecnologías para los caficultores, contribuyendo a facilitar el intercambio de técnicas y conocimientos del cultivo". La forma como se ejecuta actualmente, le cuesta demasiado dinero al Fondo del Café, cerca de 1.500 técnicos, acumulando kilómetros, cuando hasta el más pequeño productor maneja un celular inteligente por medio del cual se puede hacer monitoreo permanente de todos y cada uno de los cultivos. Estas prácticas ya se usan con éxito en muchos países.

Es urgente este cambio, que además constituye una política del gobierno. Los dirigentes cada día piden aumentar la planta de personal, lo que les da poder y garantía de reelección. Nada garantiza que visiten a los más pobres y alejados, donde si llega la señal del teléfono.

DEBEMOS ACEPTAR QUE LA PRODUCTIVIDAD HA AUMENTADO DE 14 A CERCA DE 20 SACOS POR HECTÁREA

Otro punto primordial es el de "Ampliar y difundir las innovaciones de *Cenicafé* garantizando que las recomendaciones de los extensionistas estén basadas en la investigación, de acuerdo con las condiciones de cada región y sistema de producción". Se hace indispensable que todas las regiones puedan aplicar el modelo de producción de acuerdo con su oferta ambiental. Por ejemplo, cafeteros del norte del país con sombrío, muchas veces obtienen menor producción, pero más rentabilidad, que cafetales absolutamente expuestos al sol, tecnificados.

Aún recuerdo cuando de las ayudas se excluían los cafetales con sombrío, tratando de replicar un solo modelo, cuando la riqueza de Colombia precisamente está en la diversidad.

Reitero la importancia de que *Cenicafé* oriente y los técnicos se rijan por ese mandato. Sucede que, en muchas regiones, el campesino imita lo que el rico de la región hace, y el técnico de la *Federación* acaba haciendo lo propio. Cito el caso de la variedad catimor -que llegó al país por arte de magia- y la han propagado grandes productores en algunas regiones, con el cuento de que da más café y concentra la cosecha, pero precisamente, son rechazados por los compradores de café de calidad e inclusive, vetan municipios donde predomina esta variedad. Hoy lo mezclan para camuflarlo.

El *Dane* reportó que el mes de diciembre de 2019 registró una inflación de +0,26%, ligeramente inferior al consenso del mercado (+0,28%) y a lo registrado un año atrás (+0,3%). Con ello, la lectura anual de inflación se aceleró hacia niveles de 3,8% al cierre de 2019 (vs. 3,2% en 2018). Si bien dicha cifra aún se ubica dentro del rango meta del *Banco de la República-BR* (2%-4%), habrá que monitorear el grado de convergencia inflacionaria durante 2020, debiéndose asegurar el BR lograr el requerido "re-anclaje" inflacionario hacia la meta de largo plazo.

En esa aceleración de la inflación incidieron principalmente los mayores precios de los alimentos (5,2% vs. 2,6% en 2018), afectados por el cierre de la vía Bogotá-Villavicencio (durante junio-noviembre) y alguna transmisión de costos a los alimentos procesados-importados. Ello compensó la leve reducción de la inflación subyacente (3,4% vs. 3,5% un año atrás), "ayudando" la moderada recuperación económica. Esto último ha incidido en la tardanza del traspaso del mayor costo de los importados. Adicionalmente, en dicha inflación subyacente jugaron los

menores precios de los energéticos, dada la caída de los precios del petróleo.

El IPP se incrementó a 6,1% anual en 2019 (vs. 2,3% en 2018). Esto como resultado principalmente de alzas en los subíndices de minería e industria. Curiosamente, el costo de los importados disminuyó hacia tasas de 3% anual en 2019. Ello obedeció a los menores precios de los productos industriales importados, particularmente los químicos y metálicos.

A nivel internacional, 2019 vio ampliarse la brecha global que ha venido evidenciándose durante la década pos-*Lehman* entre la moderada recuperación económica y los sobre-desempeños de los mercados financieros. En el primer caso, se tienen elementos de Estancamiento Secular en el mundo desarrollado, aunado a la incertidumbre de la guerra comercial. En el segundo caso, la "pirueta monetaria" del *Fed* y la mayor acomodación monetaria del *BCE* han impulsado los mercados de capitales a máximos históricos en múltiples gamas de activos.

2020 inicia con perspectivas de estancamiento en el crecimiento global en esos valores del

2,7%. El año también comienza con mayores elementos de riesgos geopolíticos por cuenta del escalamiento de las confrontaciones entre Estados Unidos vs. Irán. Si bien ello evidentemente implicará mayor complejidad en violencia del Medio Oriente, su impacto sobre la geopolítica global y el mercado luce aún moderado. En efecto, dada la menor dependencia energética por cuenta del shale-oil en Estados Unidos, el repunte de los precios del petróleo fue moderado-transitorio y los mercados accionarios continúan rondando máximos históricos.

A nivel local, cabe destacar la resiliencia de la economía colombiana, donde esperamos que continúe la senda de moderada recuperación hacia ritmos cercanos a 3,3% en 2020. Ahora bien, el problema es que dicho desempeño es insuficiente para cerrar una serie de brechas en los frentes clave de: i) mercado laboral, donde pronosticamos solo una leve corrección de la tasa de desempleo hacia niveles promedio de 10,5% en 2020 vs. 10,6% que habría promediado en 2019; y ii) déficits gemelos fiscal-externo, dado el drenaje tributario proveniente de la Ley de Financiamien-

Impacto de las ferias



LUIS FELIPE GÓMEZ RESTREPO

Rector Universidad Javeriana Cali
rector@javerianacali.edu.co

William Thomson Kelvin, físico y matemático británico, acuñó una de las frases célebres de la gestión y es que 'lo que no se mide, no se puede mejorar', y esto ha sido aplicado a la Feria de Cali.

El estudio del impacto de las actividades de la Feria de Cali, realizado por la *Universidad Javeriana Cali*, está demostrando cómo la Feria es un activo de una significación cultural, social y económica valiosísima para la ciudad. Desde 2016, se ha recopilado valiosa información, que ha permitido tener cifras concretas sobre la participación de diferentes actores que hacen que todo el andamiaje de la Feria de Cali sea posible y funcione bien. Dentro de los actores tenemos a los vinculados con el talento creativo de la ciudad, (bailarines músicos, productores, etc.); un público local, nacional e internacional, y la articulación de la institucionalidad pública y privada (*Secretarías de la Alcaldía, Cotelco, Acodres*, entre otros).

Las mediciones han permitido establecer una línea de base que facilita hablar un mismo lenguaje y tener cifras ciertas, que ayudan a la toma de decisiones en pro del mejoramiento y ampliación de las actividades que se ofertan en la feria, basados en evidencia.

Es así que el balance de los últimos cuatro años refleja que el 92% de los asistentes encuestados tiene una opinión favorable sobre la calidad artística de los espectáculos y actividades presen-

tados, la movilización de espectadores asciende a 3,3 millones, lo que ha generado \$1,4 billones de impacto económico.

Estas cifras demuestran que la feria es un evento valioso para Cali y la región, pues se constituye en un espacio de cinco días en donde las manifestaciones culturales y populares generan valor artístico, social y económico. Los números lo confirman, la participación de artistas, deportistas y logística, pasó de 6.110 personas en 2018, a 7.406 en 2019; el impacto económico, en 2018 se estimó en \$411.000 millones, y para 2019 fue de \$428.000 millones; y en cuanto a los eventos, en 2019 se ofrecieron 215, frente a los 188 de 2018 (esto incluye los oficiales y los privados).

LA FERIA ES UN ACTIVO DE UNA SIGNIFICACIÓN CULTURAL Y ECONÓMICA

Con el apoyo de diferentes *Secretarías de la Alcaldía*, la oferta de la feria se ha ido ampliando y diversificando, ejemplo de ello es que para 2019, desde la *Secretaría de Turismo* se diseñaron unas rutas turísticas que cubrían puntos referentes de la ciudad; la *Secretaría de Desarrollo* organizó una feria empresarial de emprendimiento y desde la *Secretaría de Salud*, se llevaron a cabo jornadas de vacunación para las mascotas de los asistentes. Los

menores también han ido ganando espacios dentro de la feria. Ello se observó en las actividades artísticas ejecutadas por niños, para los niños, lo cual asegura una transferencia intergeneracional de estas expresiones culturales que hacen parte de nuestro acervo tradicional.

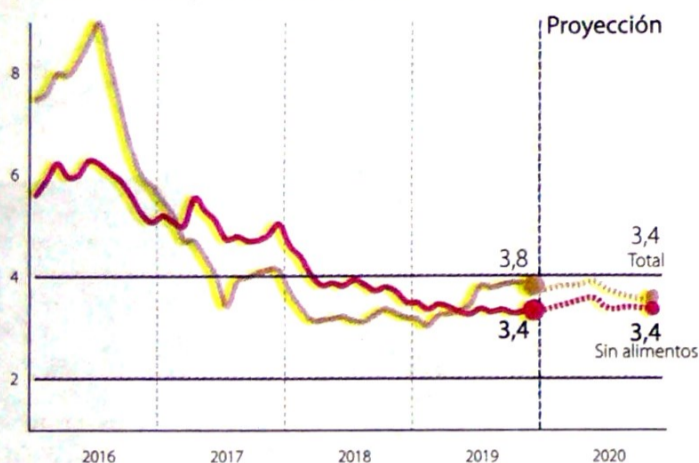
Todas estas manifestaciones nos demuestran que la feria se ha constituido en un espacio en donde toda la comunidad se encuentra, y que va más allá de las tarimas y los conciertos. Los asistentes cada día van a demandar mayor calidad artística, lo que se traducirá en mayor afluencia de espectadores y ello trae, como efecto, un mayor impacto social y cultural, lo que favorece la dinámica económica. Según el último informe, de manera preliminar, se estableció que para 2019, la feria generó 14.494 puestos de trabajo.

Las cifras publicadas referentes a los principales eventos culturales y folclóricos, de Colombia, como son la Feria de Manizales, el Carnaval de Barranquilla, la Feria de las Flores de Medellín y la Feria de Cali, por citar los más conocidos, indican que son grandes dinamizadores de diversos sectores a lo largo y ancho del país. Todas las cadenas de valor que se mueven en su entorno, propician que las sinergias entre instituciones públicas y privadas, tengan como efecto creación de empleo, promoción del folclor y el turismo, y como resultado, desarrollo económico.

2020

METAS DE INFLACIÓN

(Variación % anual, a diciembre de 2019)



Fuente: Cálculos Anif con base en Dane

Gráfico: LR-AG

to y las dificultades que tiene la economía para reducir el déficit de cuenta corriente por debajo de 4,3% del PIB.

Para 2020, Anif pronostica una moderada convergencia inflacionaria hacia 3,4% al cierre del año. Ello se explicaría por una disminución en la inflación de alimentos hacia 3,7% al cierre de 2020 (vs. 5,2% de 2019), con efectos estadísticos favorables y condiciones climáticas relativamente estables. Sin embargo, deberán monitorearse: i) el gra-

do de afectación de las cosechas por cuenta de las heladas de inicios de año; y ii) presiones en el rubro de alimentos fuera del hogar, particularmente sensible a la inercia salarial.

Dicha disminución en la inflación de alimentos estaría contrarrestando la estabilidad de la inflación subyacente en 3,4% anual durante 2020. Ello sería consistente con: i) moderadas presiones de pass-through cambiario (donde a la devaluación pronosticada de 4% en 2020, ha-

bría que sumarle algo de efectos rezagados de 11% observado en 2019), por cuenta de una demanda agregada más sostenida; y ii) estabilidad en los precios del petróleo en niveles de US\$65/barril-Brent. En opinión de Anif, asegurar dicha convergencia inflacionaria a 3,4% en 2020 requeriría que el BR actúe temprano, elevando su tasa repo en +25pb, llevándola hacia 4,5% antes del cierre del primer trimestre. Ello probablemente sería suficiente en un escenario base de correcciones en los choques de oferta en los alimentos y de moderadas presiones cambiarias. Nótese cómo dicho expediente apenas equivale a retirar parte del estímulo monetario, donde actualmente se tienen brechas negativas de la repo observada vs. sus niveles neutrales cercanos a 25pb-50pb.

No puede descontarse un escenario algo más estresado (sin rápidas correcciones en los alimentos o mayor pass-through cambiario), donde la inflación estaría en el rango 3,4%-3,7%, lo cual requeriría un segundo incremento en la repo de +25pb durante 2020 (cerrando en niveles del 4,75%).

@

CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ
@liderazgomr

Hay famosos que no son líderes y muchos líderes que no son famosos. Liderar implica hacer una contribución real al progreso de la sociedad, no simplemente ser una cara conocida.

Perspectivas para 2020

2019 cerró bien en lo económico y con nubarrones en lo político. La elección de alcaldes y gobernadores dejó un sabor agríndice, con un gran alivio en Bogotá, donde **Claudia López** en la alcaldía y **Nicolás García** en la gobernación sorprendieron para bien con un estilo estadista, y, preocupación en Medellín y Cartagena, dada la inexperiencia de los elegidos. Será clave para 2020 que el presidente **Duque** y los mandatarios regionales coordinen sus esfuerzos y no caigan en diferencias partidistas. Todo indica que será así por las conversaciones constructivas que sostuvieron tras su posesión.

En el frente nacional, las manifestaciones se darán cada vez más dentro del marco institucional, lo cual obligará a los marchantes a aterrizar sus peticiones en propuestas concretas y más sensatas que las presentadas en diciembre. Con el tiempo, las marchas harán parte del paisaje y se incorporarán en el diario vivir de los colombianos. Para 2020, la polarización no alimentará más la discordia en la sociedad y la situación, aunque incómoda para muchos, no empeorará.



MARC EICHMANN
Profesor MBA
Universidad de los Andes
eichmannm99@yahoo.com

El gobierno, después de la experiencia de la aprobación de la reforma tributaria y sus dificultades de gobernabilidad, abrirá, aunque tímidamente, las mieles del poder a otros partidos por medio de representación política. A mi entender no quedarán fuera de la coalición sus opositores políticos de centro, pero sí los políticos clientelistas tradicionales, a quienes el gobierno no cederá.

Este año más que nunca, el país estará expuesto al entorno político internacional, dado que, a diferencia de años anteriores, los acontecimientos que sucedan en otros países se sentirán en la calle. Por un lado, es innegable que la situación en Venezuela está ya golpeando la seguridad en las ciudades y el empleo en el país, teniendo en cuenta que, además del millón y medio de inmigrantes censados, debe haber en el país otro tanto entre colombianos que retornaron y la inmigración ilegal no registrada.

LOS PRECIOS DE LOS BIENES BÁSICOS SEGUIRÁN SU RECUPERACIÓN AYUDANDO A LAS EXPORTACIONES

Preocupa para 2020 que esta población alimente los grupos ilegales en el sector rural, siendo esta la única salida en lo económico para multitud de migrantes. Por otro lado, dado que las manifestaciones parecen ser un fenómeno global interconectado, una posible intensificación de estas tendrá el mismo efecto en Colombia.

A nivel económico, 2020 será un mejor año que 2019. A pesar de que el aparato productivo seguirá pagando las consecuencias de la desaceleración económica de 2017 y 2018, hay tres factores que serán críticos en 2020. Primero, dado el entorno internacional, los precios de los bienes básicos seguirán su recuperación ayudando a las exportaciones colombianas. Segundo, las bajas tasas de interés en Estados Unidos harán que algunos capitales busquen en países como Colombia rentabilidades mayores a las locales, manteniendo la tasa de cambio bajo control y generando mayor inversión en el país. Por último, sectores que han estado empujando históricamente la economía del país como el de la infraestructura y la vivienda comenzarán a ver mejores tiempos, el primero por la inversión en proyectos como el metro de Bogotá y las 4G, y el segundo dado que poco a poco más barrios de las ciudades colombianas irán agotando su oferta de producto usado, abriendo el camino a la renovación urbana. En conclusión, 2020 será otro buen año económico para Colombia.

Piketty II



CARLOS RONDEROS
Consultor en Comercio y Negocios Internacionales
cronderos@gmail.com

Muy importantes e interesantes las reflexiones que ofrece **Thomas Piketty** en su nuevo libro *Capital e Ideología*. Debo confesar que no he leído las 1.150 páginas que tiene este voluminoso

tratado pero si se "ojea" la parte histórica y se entra en materia (aunque el autor dice que quien hace esto corre el riesgo de no entender) se puede tener una visión de los planteamientos que a mi juicio resultan no solo novedosos sino que merecen debate.

Desde luego, al igual que en su primer libro, el tema central es la desigualdad o inequidad como un fenómeno recurrente a través de la historia y los Estados, y las ideologías han tenido la importante labor de justificar tales inequidades. Desde las organizaciones feudales que justificaban un orden social con nobleza, Iglesia y siervos, pasando por el esclavismo hasta nuestros días de hipercapitalismo (como él lo llama), hay un cuerpo ideológico que se concreta en leyes y reglas sociales que justifican el hecho de que unos posean poco o nada, mientras otros concentran la riqueza.

Mediante un serio trabajo estadístico con un grupo de aca-

démicos ha adelantado **Piketty** durante años y que se encuentra en www.wid.world, y cuyos principales aspectos se recoge en el Informe Sobre Desigualdad Global 2018, el autor muestra que a partir de las décadas 80 a 90 del siglo XX se ha venido sucediendo en el mundo una mayor concentración de los ingresos y la riqueza, tanto en los Estados Unidos como en Europa, China e India, y aunque no lo menciona en libro, también en Colombia, como claramente lo refleja el anexo estadístico. Uno de los indicadores que utiliza el autor es la concentración del ingreso nacional en manos del 1% más rico.

LOS MAYORES PERÍODOS DE CRECIMIENTO SON DONDE HAY MAYOR EQUIDAD

En los diferentes países se pasó de una cifras entre 5% y 15%, antes de esta fecha, a una entre 15% y 35% en este siglo. En el caso de Colombia, ese 1% concentra 20% del Ingreso Nacional. En estas cifras, no hay juicios de valor, son estadísticas que muestran tendencias y claramente esa tendencia es a mayor desigualdad.

Ahora bien la desigualdad, según el autor, está asociada a los conceptos de fronteras y propiedad. Desigualdad entre países que está claramente delimitada por las fronteras y desigualdad al interior de los países que está

delimitada por la propiedad al interior de ellos. Quienes son ciudadanos en una nación rica tienen derecho a participar de esa riqueza, los demás ciudadanos del mundo están excluidos. Quienes tienen la propiedad en un país concentra el ingreso y por propiedad se entiende no solo de bienes sino del capital financiero, la tecnología y el conocimiento, entre otros.

El autor reconoce que, no obstante, la desigualdad de la humanidad ha progresado, lo cual no quiere decir que las cosas no se puedan mejorar. Mientras la población del mundo entre 1770 y 2000 ha crecido diez veces también lo ha hecho el ingreso per cápita, pero como estas cifras esconden la desigualdad, el ingreso de todos no ha mejorado igual. Ha progresado salud, educación, esperanza de vida y muchos otros aspectos. En esta misma línea quienes mas han progresado del 90% que menos ha progresado son el 20% más pobre que ha salido de la pobreza y el menos favorecido, la clase media.

Es evidente conclusión que es necesario revisar el modelo actual porque según demuestra el trabajo, mayor concentración NO se traduce en mayor crecimiento. Los mayores períodos de crecimiento son en los que ha existido mayor equidad. En Colombia es evidente que el modelo económico si bien garantiza "progreso" excluye a 50% de la población.